

# Η ΑΝΑΤΟΜΙΑ ΤΟΥ ΣΥΓΧΡΟΝΟΥ ΕΛΛΗΝΑ ΟΔΟΝΤΙΑΤΡΟΥ

Γιαννίρη Α., Κυρανούδη Αικ., Μενενάκου Μ., Πασιά Β., Υφαντόπουλος Ι.

2021 - 2022



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ  
Εθνικόν και Καποδιστριακόν  
Πανεπιστήμιον Αθηνών

EST. 1837

# Εισαγωγή



# Εισαγωγή

Έχουμε βομβαρδιστεί την τελευταία δεκαπενταετία σχετικά με την απαίτηση για την «**Οδοντιατρική που βασίζεται στην Τεκμηρίωση**». Η μέτρηση, η επαγωγή, το συμπέρασμα, αποτελούν αναπόσπαστο τμήμα της επιστημονικής μας σκέψης.

Τι πιο λογικό, εμείς, οι οδοντίατροι, να αναζητήσουμε την επιστημονική προσέγγιση και την τεκμηρίωση ως προαπαιτούμενο και για την περιγραφή της τρέχουσας κατάστασής μας ώστε να μορφοποιήσουμε και να τεκμηριώσουμε τις διεκδικήσεις του συλλογικού μας οργάνου. Το αρχικό ερέθισμα προήλθε από την ομάδα εργασίας της Ελληνικής Οδοντιατρικής Ομοσπονδίας που ονομάζεται «Γυναίκες στην Οδοντιατρική». Σε συζητήσεις για το ασφαλιστικό διαπιστώσαμε ότι στερούμαστε καταγραφών και πληροφοριών που θα μπορούσαν να απεικονίσουν τις προκλήσεις της καθημερινότητάς μας σε αριθμούς.

Πληροφορίες για τις σπουδές μας, τις ώρες εργασίας μας, τον βαθμό ικανοποίησης από το επάγγελμά μας, και άλλα σχετικά. Προέκυψε εθελοντική ομάδα εργασίας, αποτελούμενη από τις: Γιαννίρη Ασπασία, Κυρανούδη Αικατερίνη, Μενενάκου Μαρία, Πασιά Βασιλική, οι οποίες προτείναμε στο ΔΣ της ΕΟΟ την συλλογή πληροφοριών μέσω ερωτηματολογίου Google. Ταυτόχρονα προτείναμε την συνεργασία με το UoA MBA του Εθνικού Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών και τον καθηγητή Οικονομικών της Υγείας Υφαντοπουλο Ιωάννη ώστε να αναλάβει την επιστημονική ευθύνη του εγχειρήματος.

Στο σημείο αυτό θα θέλαμε με ευχαριστήσουμε τον Πρόεδρο Δεβλιώτη Αθανάσιο και το ΔΣ της ΕΟΟ για την στήριξη της προσπάθειας μας.

Τα αποτελέσματα των κόπων μας τα κρατάτε σχηματοποιημένα στα χέρια σας και ευχόμαστε να αποτελέσουν ένα χρήσιμο εργαλείο τόσο για την ατομική «κατηγοριοποίηση» του κάθε συναδέλφου όσο και για την τεκμηρίωση των διεκδικήσεων του κλάδου στην κατεύθυνση της αξιοπρεπούς άσκησης του επαγγέλματός μας.



Γιαννίρη Α., Κυρανούδη Αικ., Μενενάκου Μ., Πασιά Β., Υφαντόπουλος Ι.

# Συνεργασία ΕΟΟ με MBA-Υγεία



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ  
Εθνικόν και Καποδιστριακόν  
Πανεπιστήμιον Αθηνών  
EST. 1837

# Μεθοδολογία Έρευνας

Η Ελληνική Οδοντιατρική Ομοσπονδία συνεργάστηκε για την εκπόνηση της έρευνας με το Μεταπτυχιακό Τμήμα του Πανεπιστημίου Αθηνών MBA –Υγεία: Διοίκηση Υπηρεσιών Υγείας και επιστημονικό υπεύθυνο τον **καθηγητή Γιάννη Υφαντόπουλο**.



- Η έρευνα διεξήχθη με αυστηρές επιστημονικές προδιαγραφές σε όλη την Ελλάδα.



- Μέγεθος του δείγματος: 1782 οδοντίατροι από όλες τις υγειονομικές περιφέρειες της Ελλάδος.



- Συνεργάστηκαν για την συλλογή των στοιχείων οι κατά τόπους Οδοντιατρικοί Σύλλογοι.



- Η συλλογή των στοιχείων έγινε με δομημένο ηλεκτρονικό ερωτηματολόγιο.



- Διεξήχθησαν στατιστικοί έλεγχοι για την διασφάλιση της μεγίστης αξιοπιστίας & αντιπροσωπευτικότητας του δείγματος.



# Θεματικές ενότητες

- Δημογραφικά
- Εκπαίδευση - Επιμόρφωση - Κατάρτιση
- Χαρακτηριστικά Επαγγέλματος
- Εθελοντισμός
- Ικανοποίηση
- Οικονομικά
- Συνταξιοδοτικό
- Υγεία και επιπτώσεις από το οδοντιατρικό επάγγελμα
- Έμφυλες Διαφορές
- Πανδημία



# Ερευνητική Ομάδα



- Γιαννίρη Ασπασία
- Κυρανούδη Κατερίνα
- Μενενάκου Μαρία
- Πασιά Βασιλική
- Υφαντόπουλος Ιωάννης

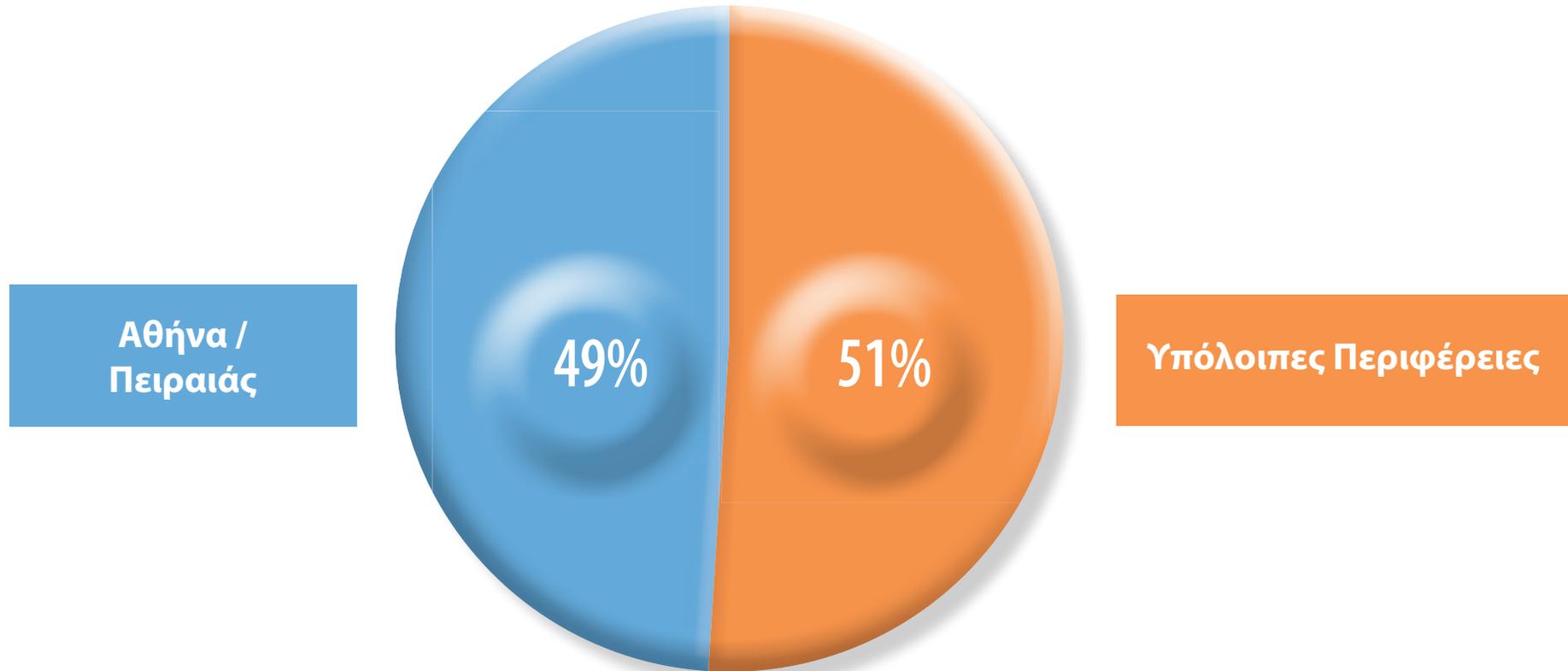


# Δημογραφικά

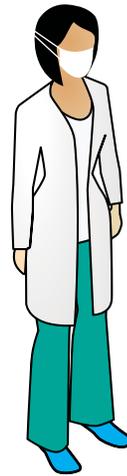


Γιαννίρη Α., Κυρανούδη Αικ., Μενενάκου Μ., Πασιά Β., Υφαντόπουλος Ι.

# Τόπος άσκησης επαγγέλματος ανά περιφέρεια



# Δημογραφική Σύνθεση Έρευνας



**Γυναίκες**

**53%**

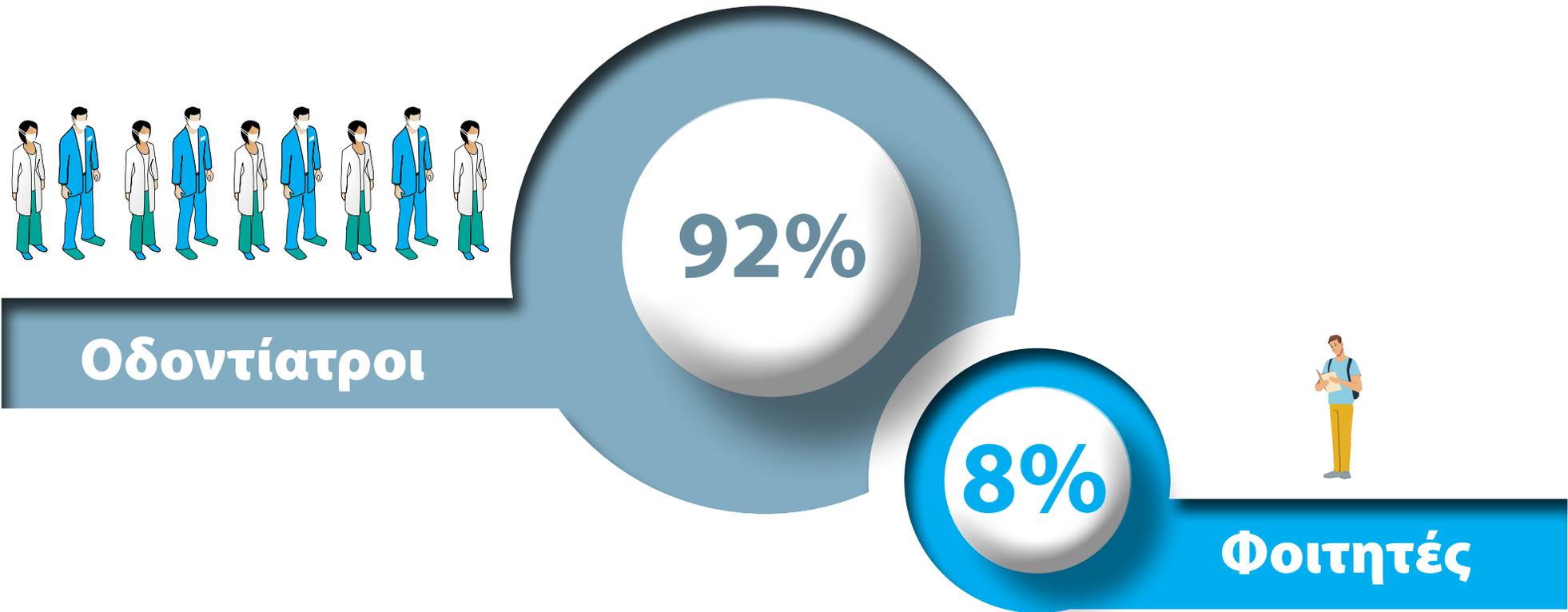
**47%**



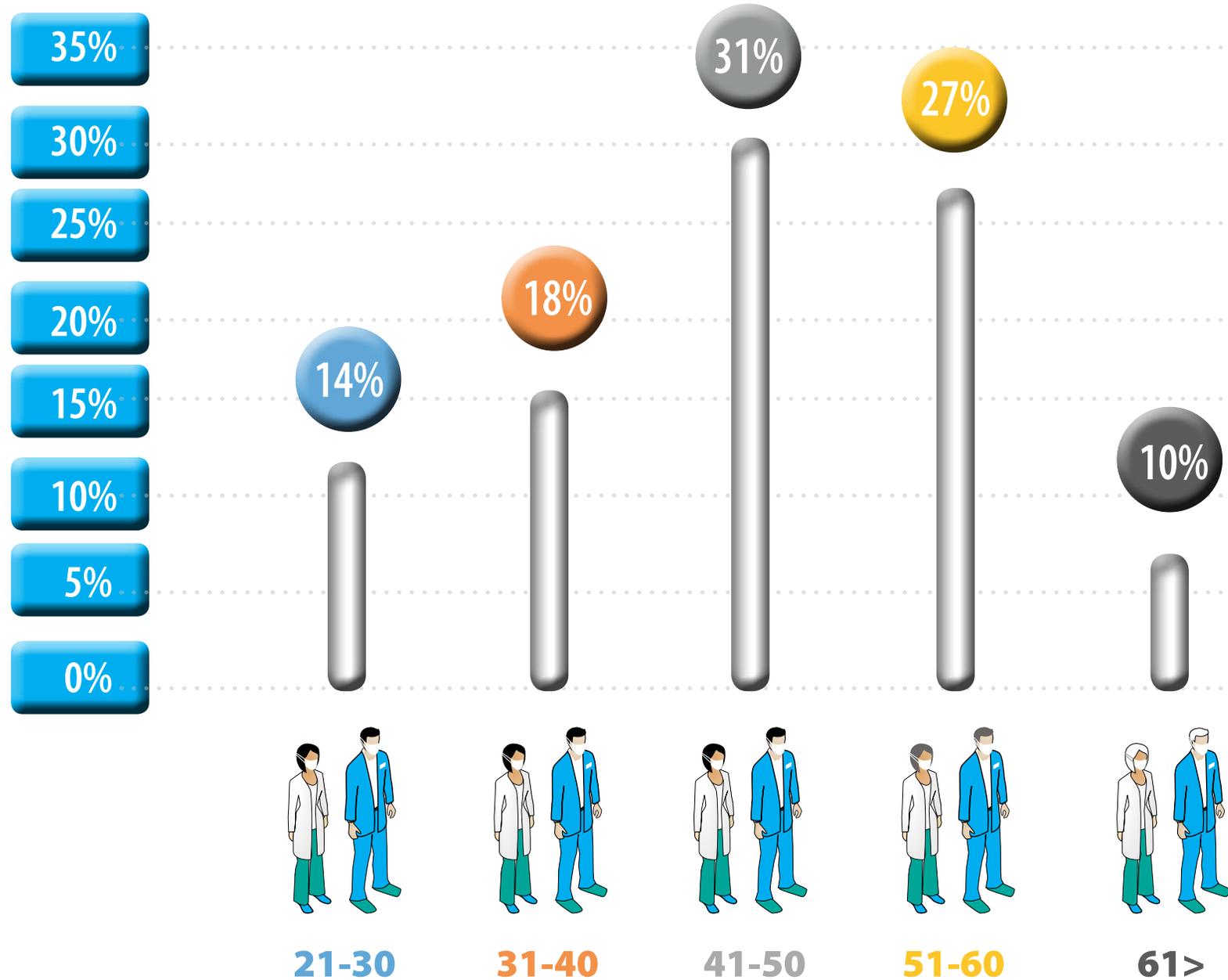
**Άνδρες**



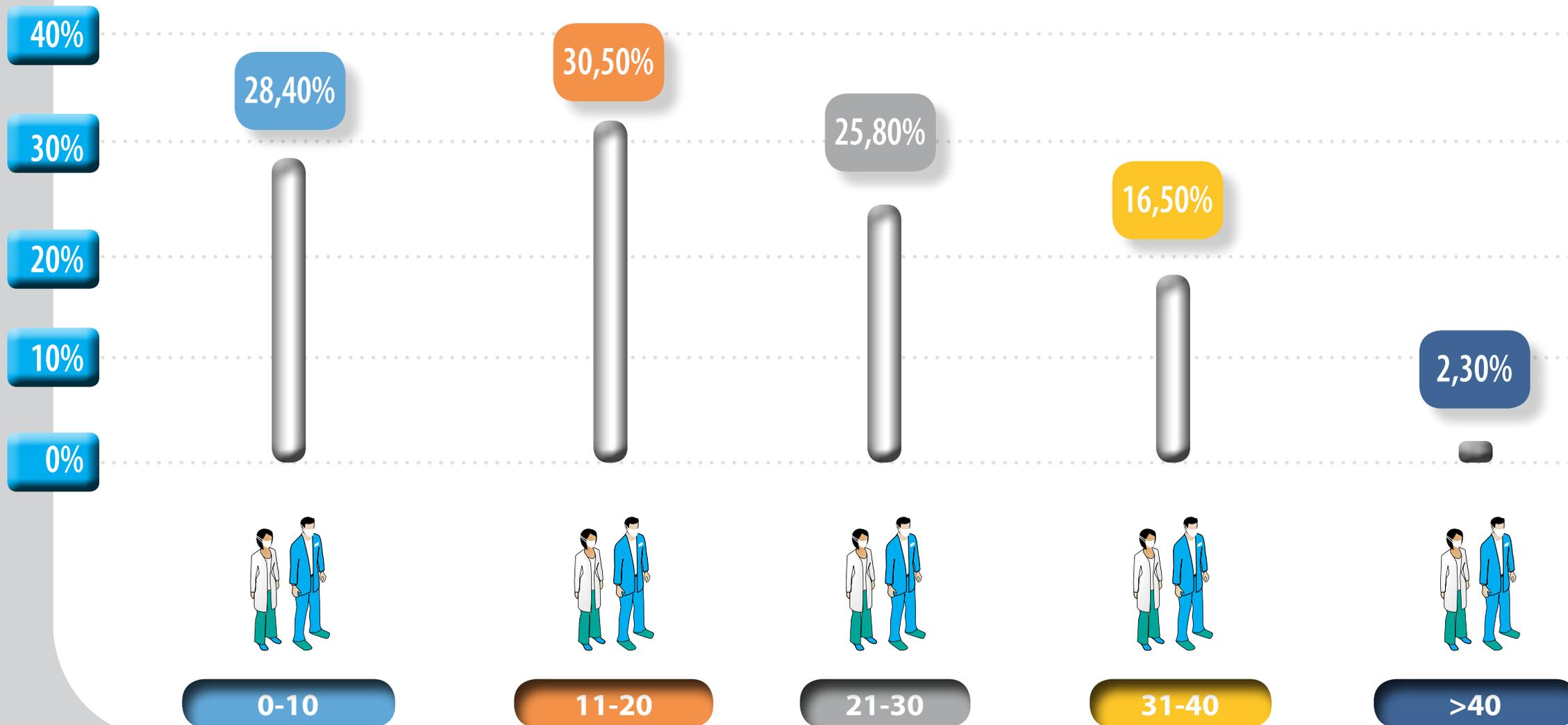
# Αναλογία Φοιτητών και Οδοντιάτρων



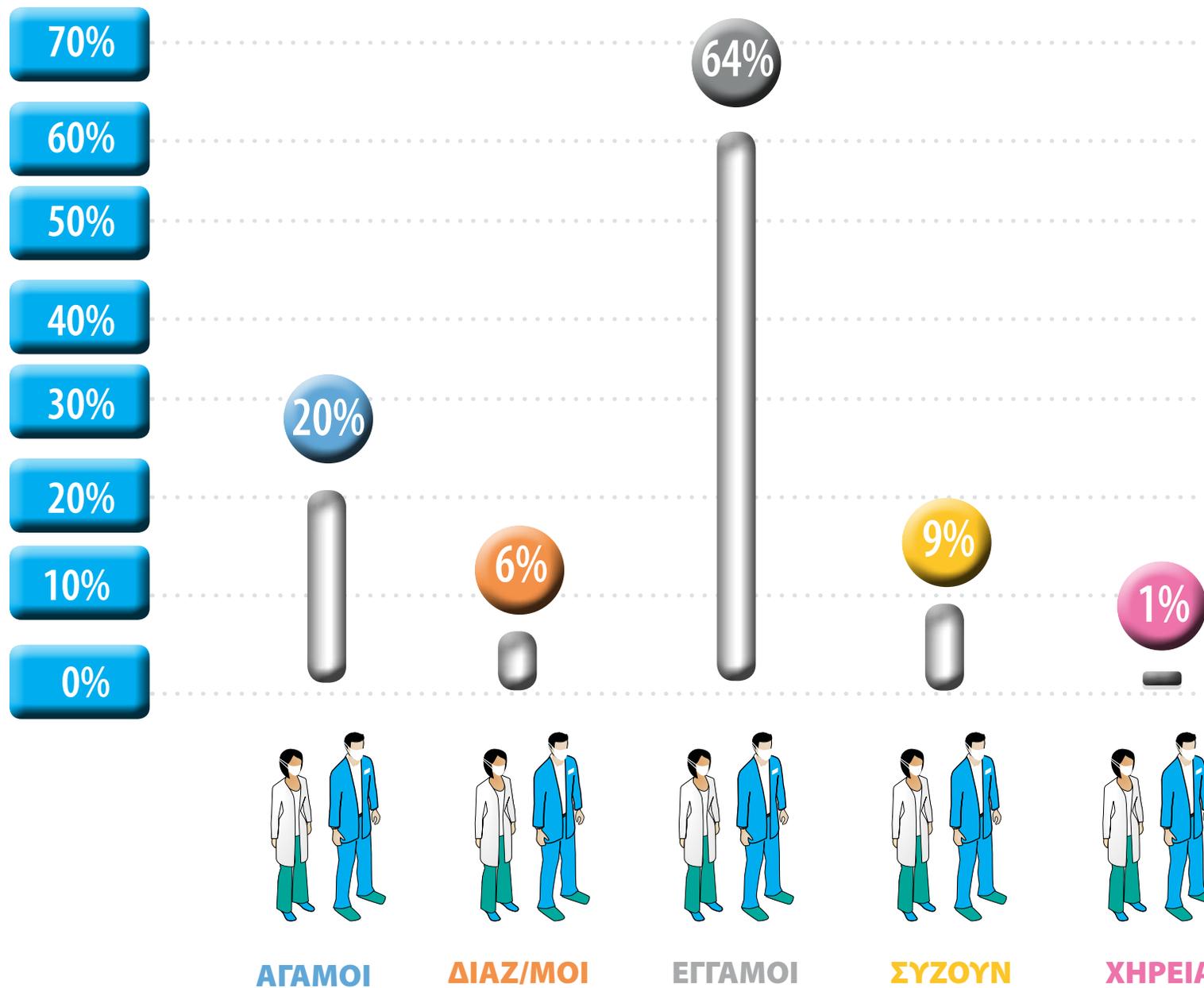
# Ηλικία



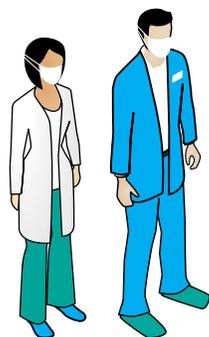
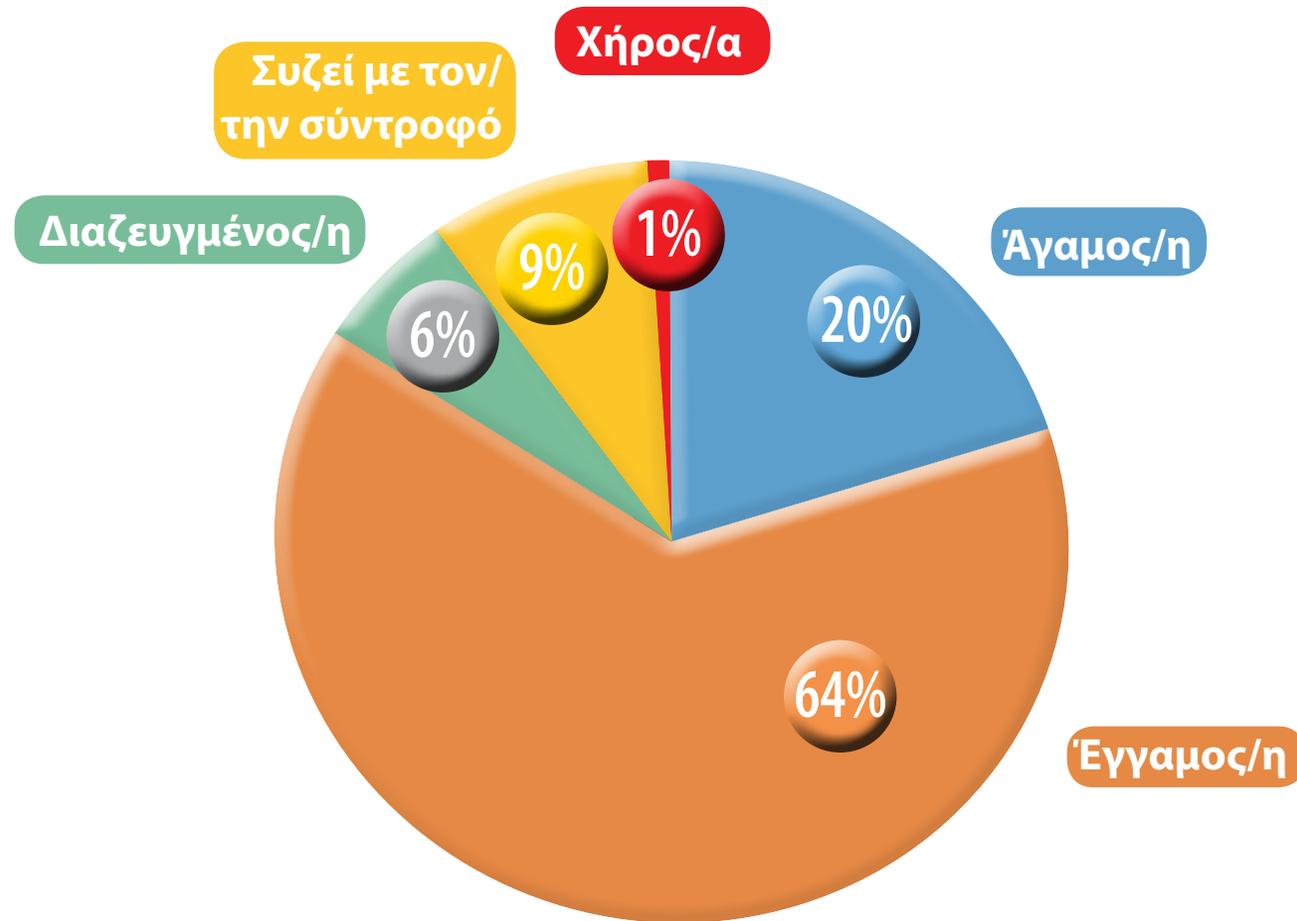
# Έτη εργασίας



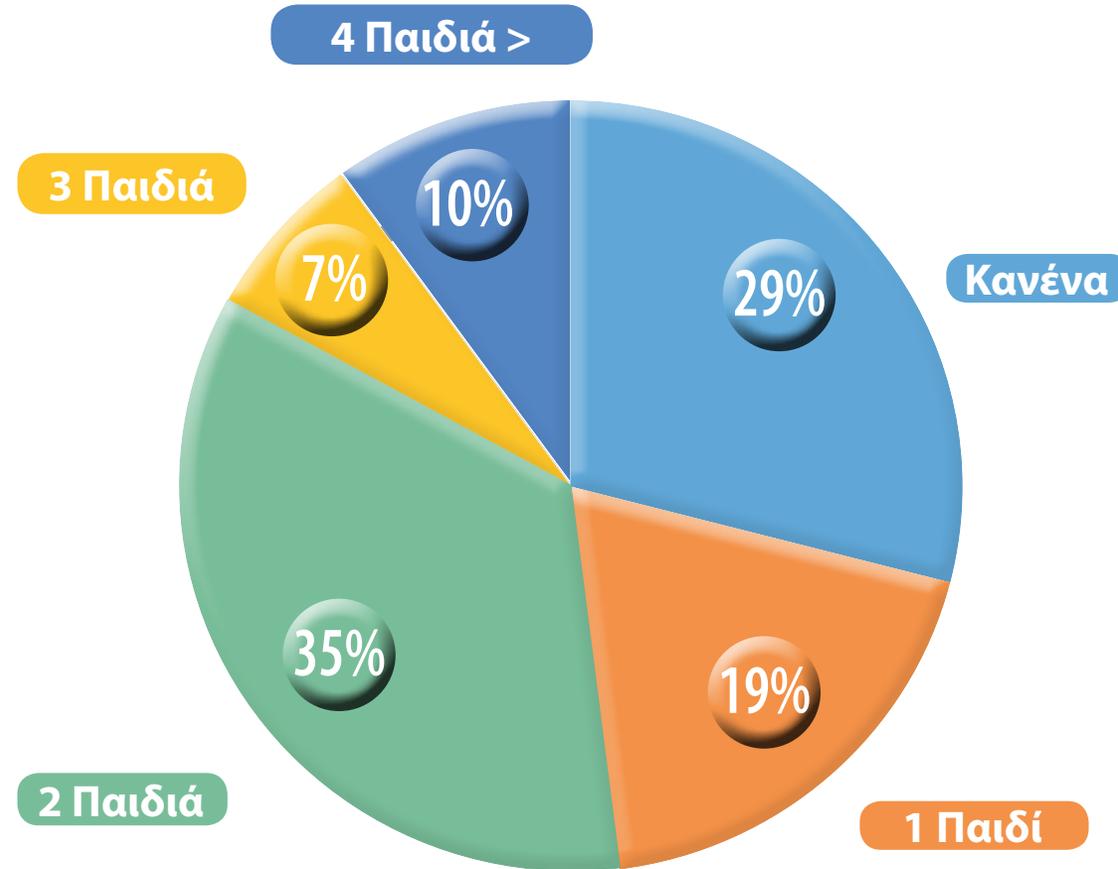
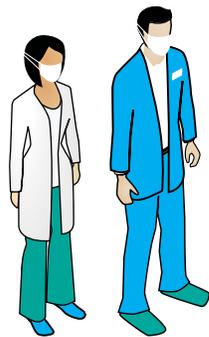
# Οικογενειακή Κατάσταση



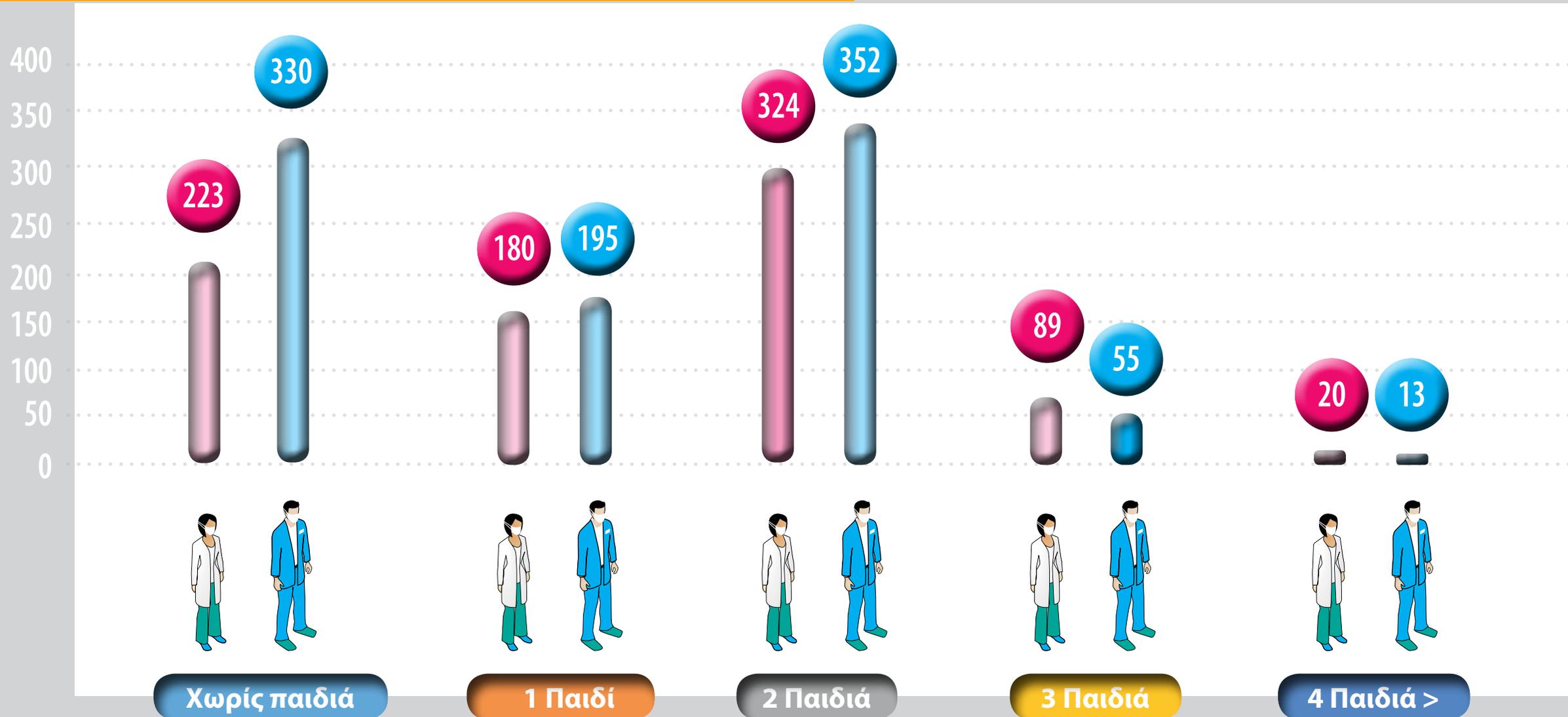
# Οικογενειακή κατάσταση



# Αριθμός παιδιών



# Αριθμός παιδιών ανά φύλο





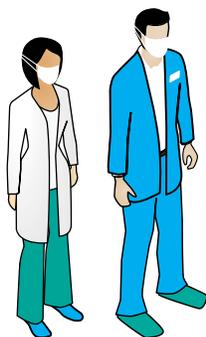
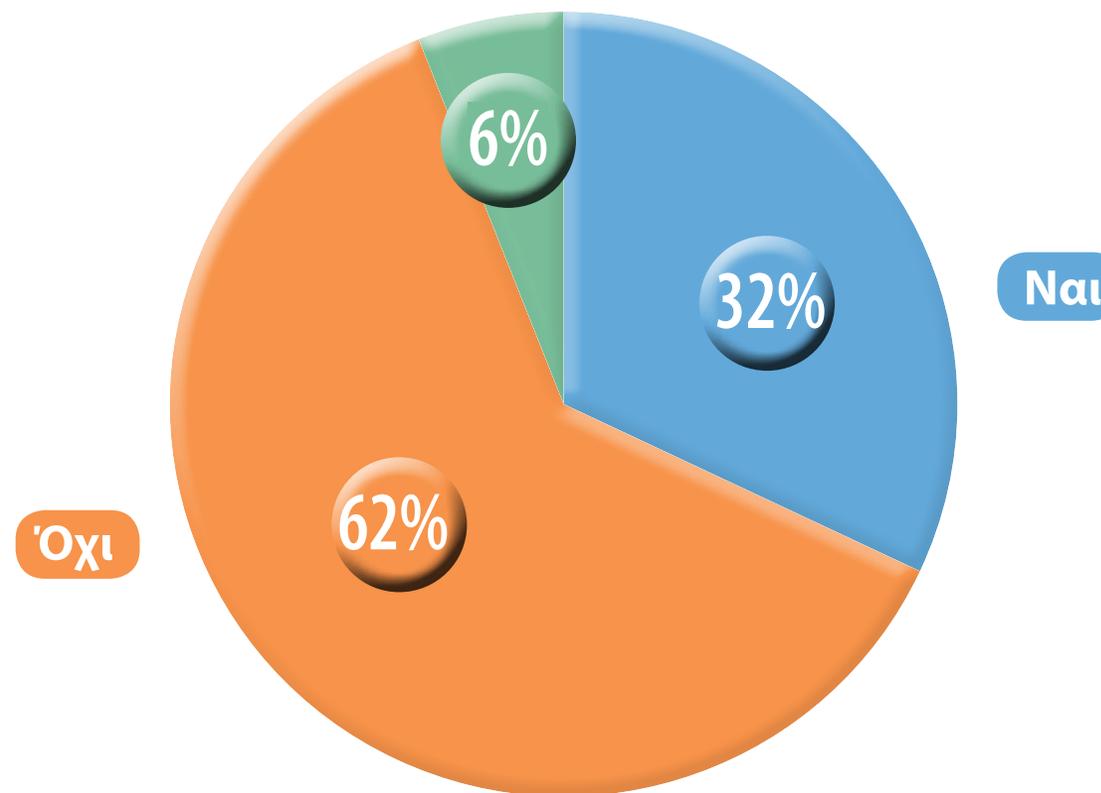
# Εκπαίδευση

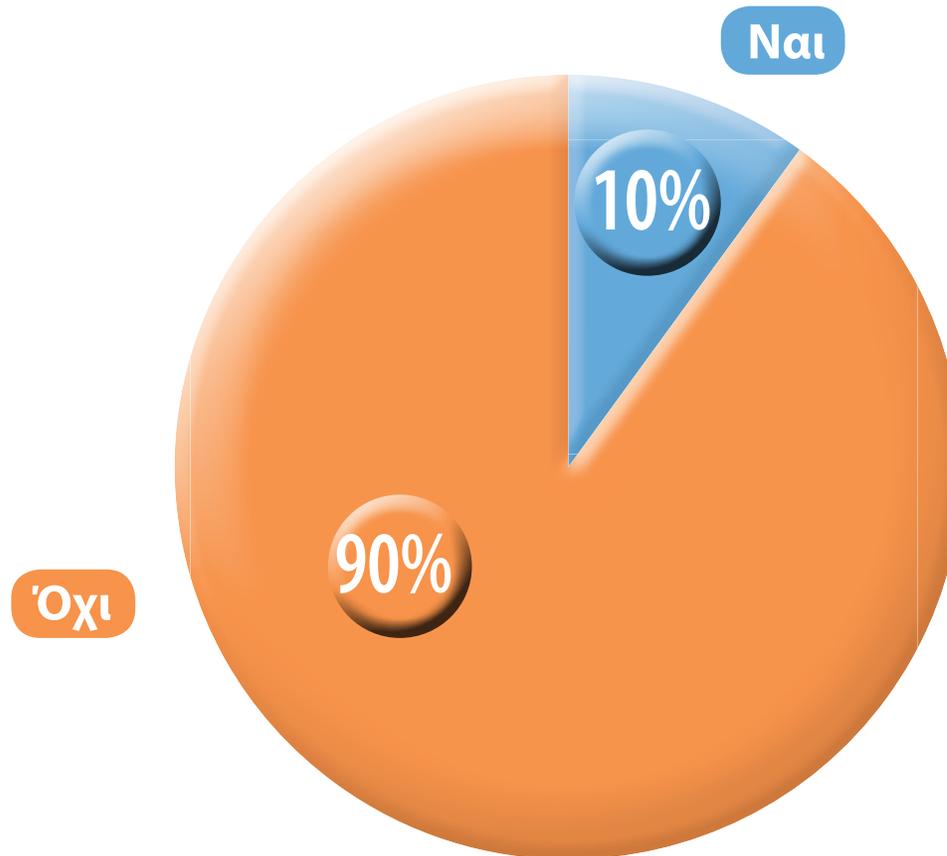
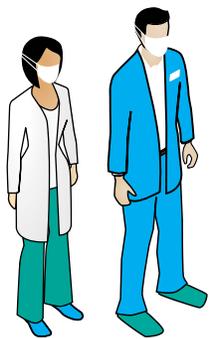
## Επιμόρφωση - Κατάρτιση

# Χώρα απόκτησης Πτυχίου Οδοντιατρικής

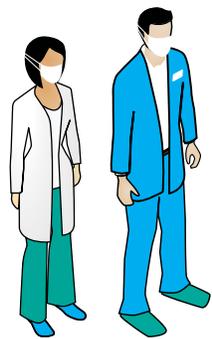


Φοιτητής/ τρια μεταπτυχιακού

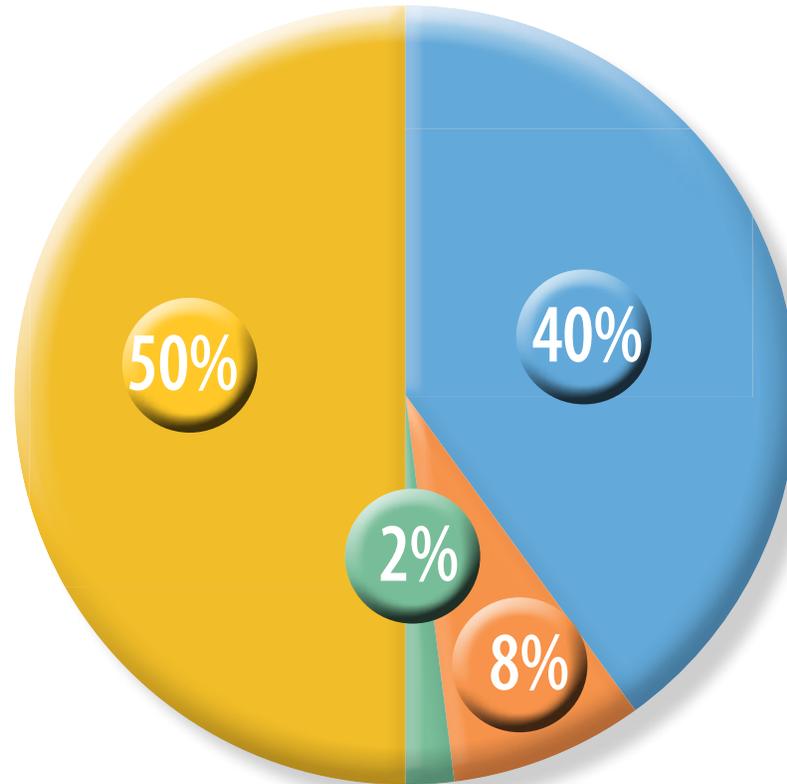




# Σε πόσες Επιστημονικές εταιρείες είστε μέλος



Καμία

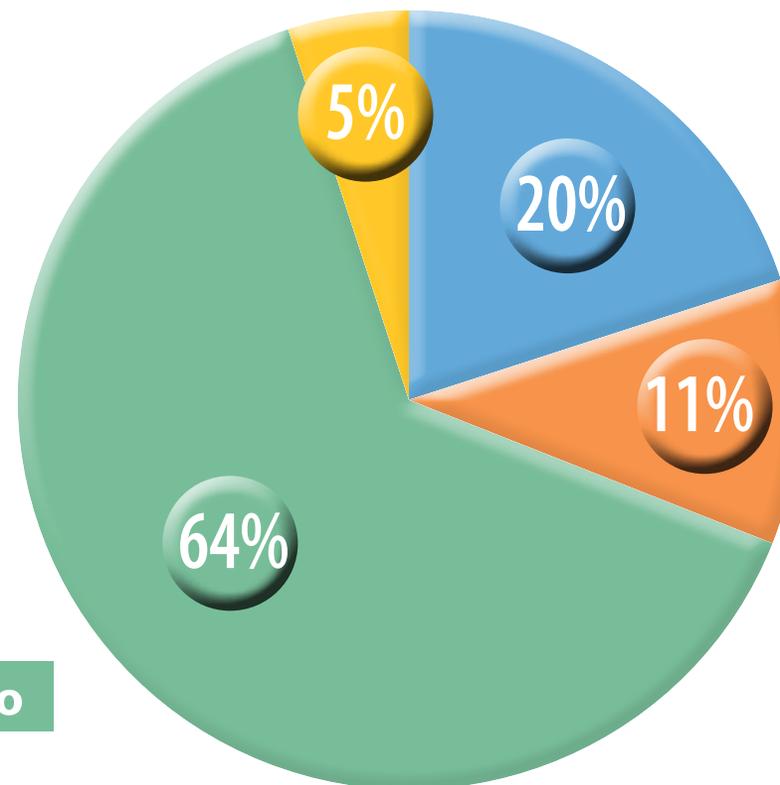


1 έως 3

4 έως 6

7+

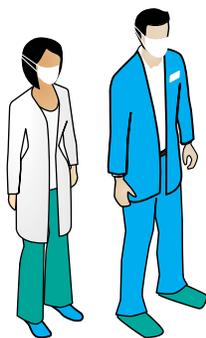
Κανένας / δεν απάντησαν



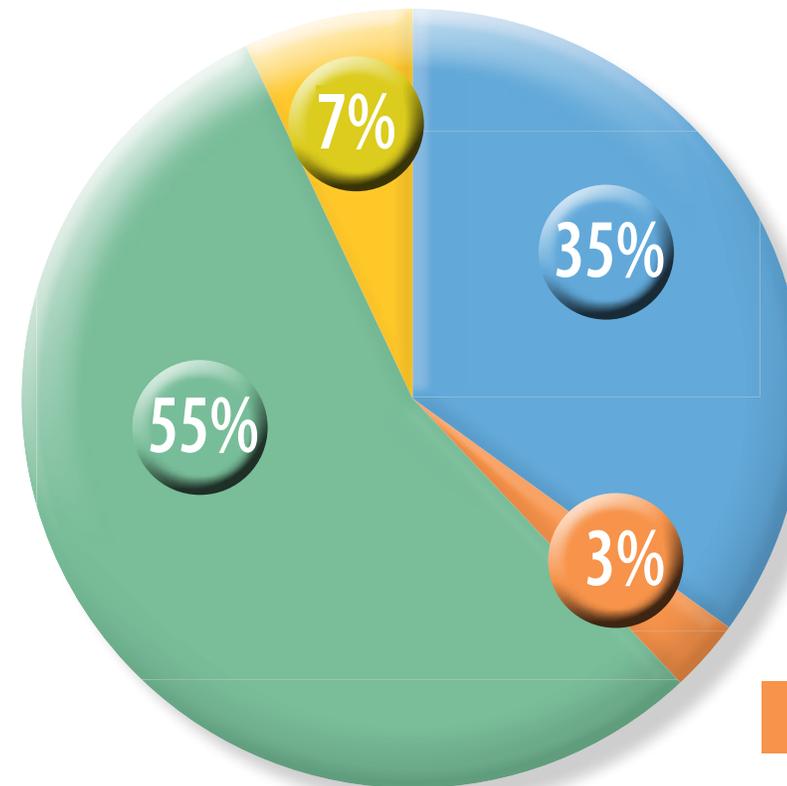
Συνέδρια

Webinars

Και τα δύο



Κανένα / δεν απάντησαν



Και τα δύο

Θεωρητικά

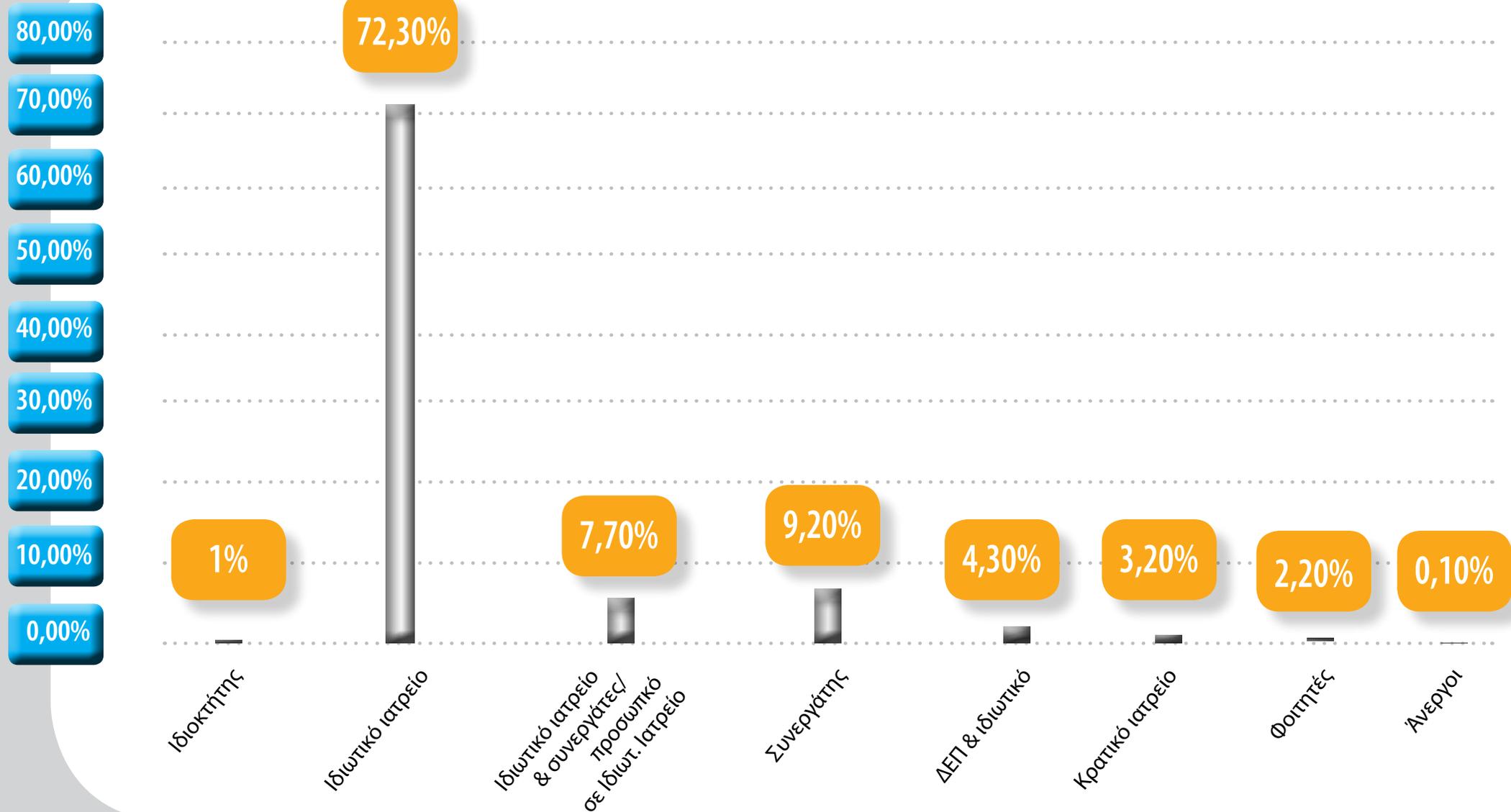
Πρακτικά (Hands on)

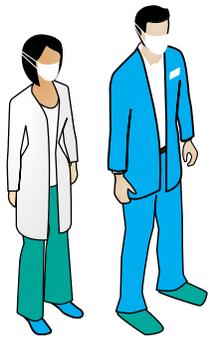
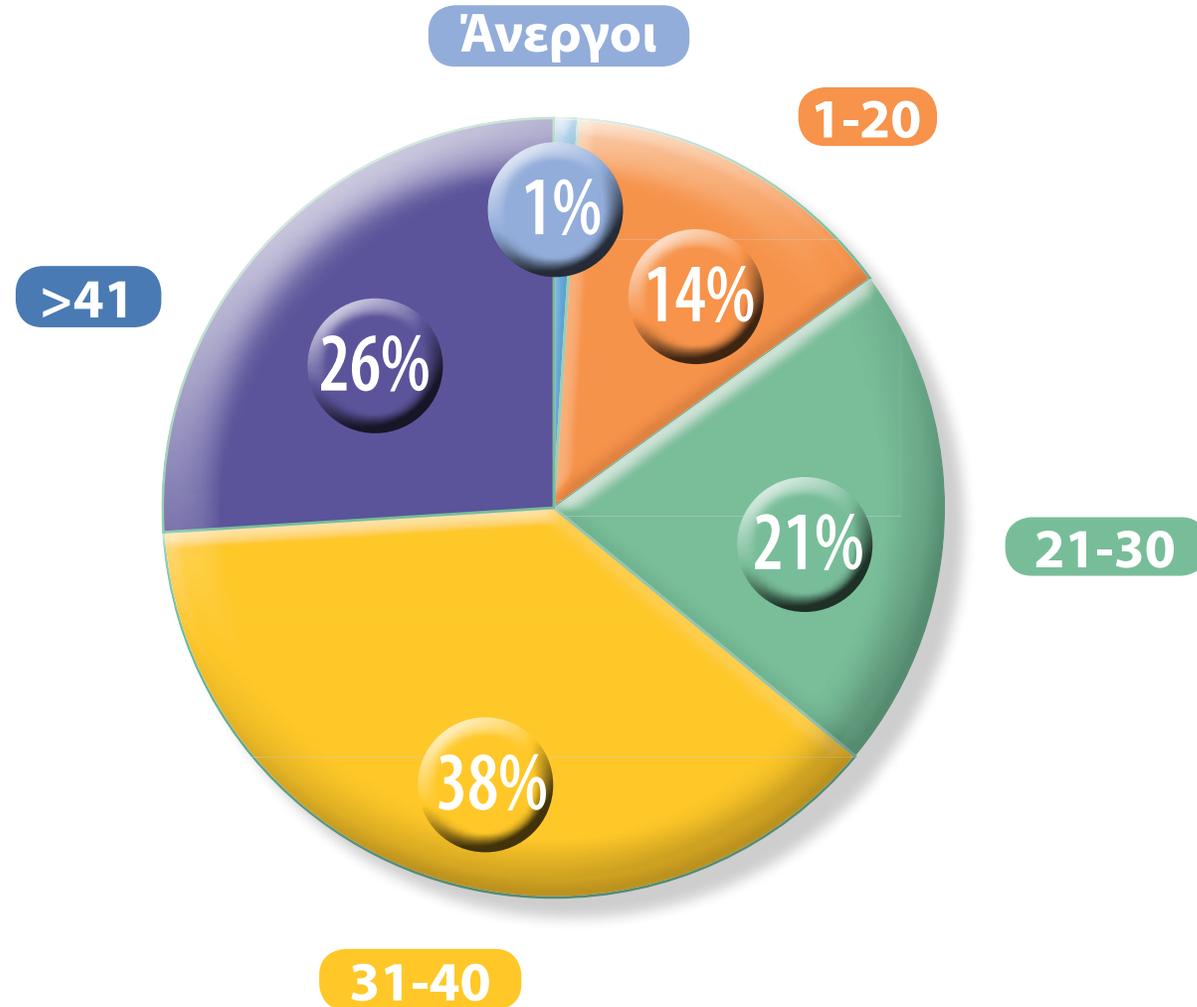


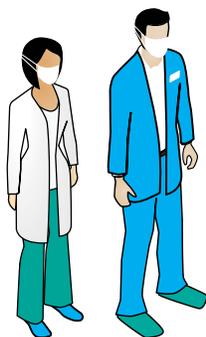
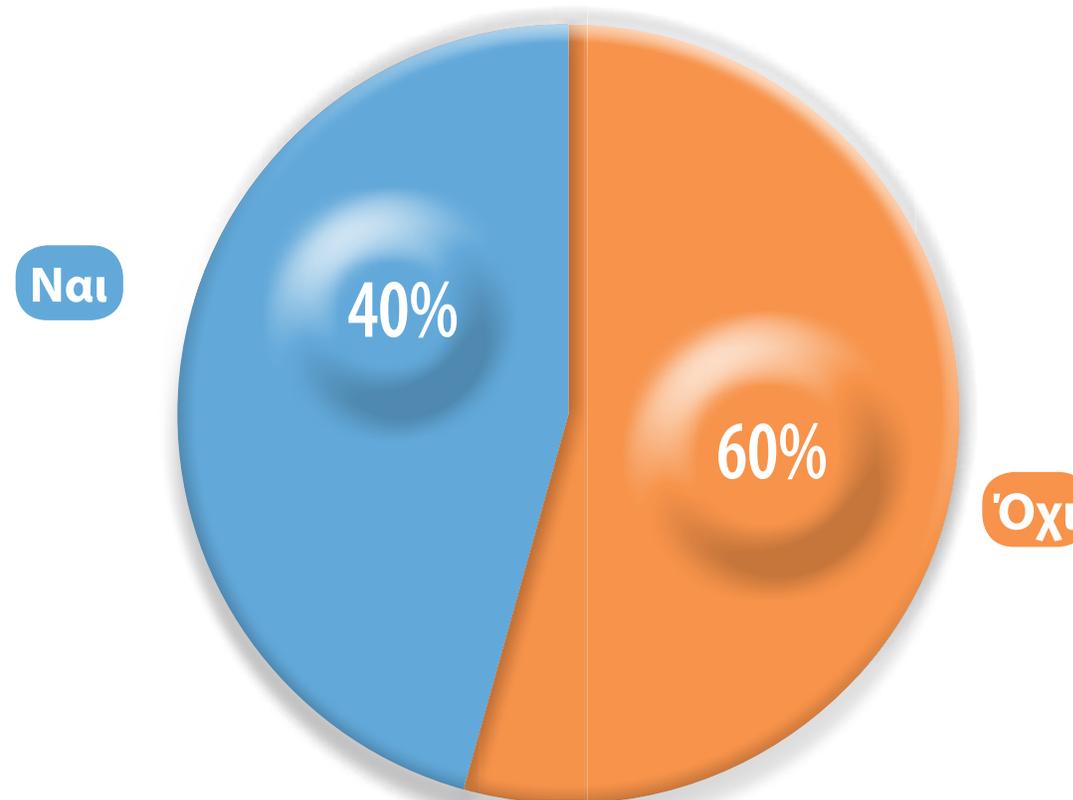


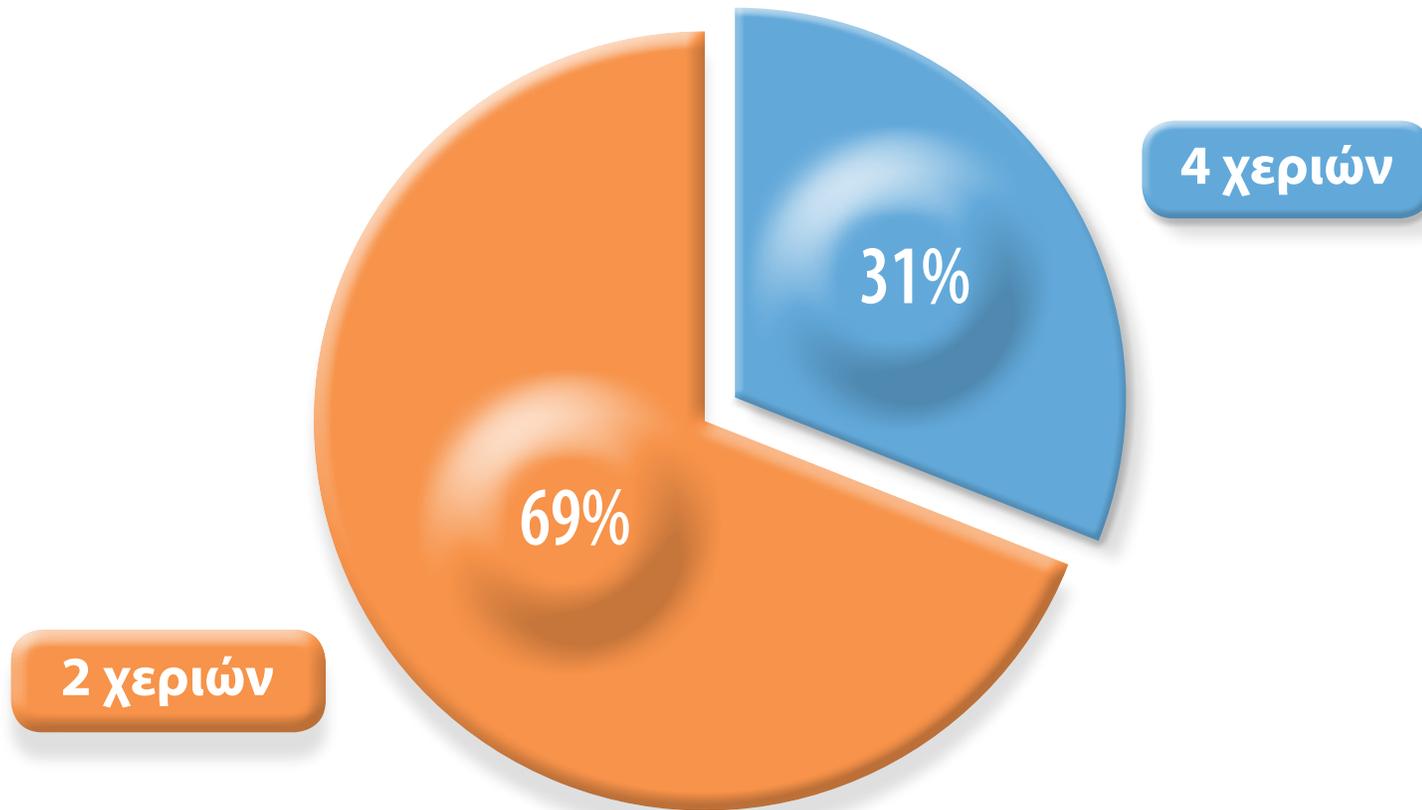
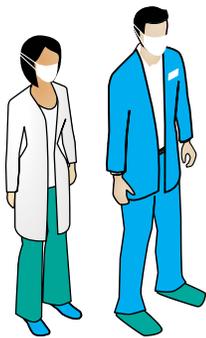
# Χαρακτηριστικά άσκησης επαγγέλματος

# Επαγγελματική δραστηριότητα

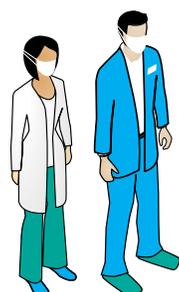




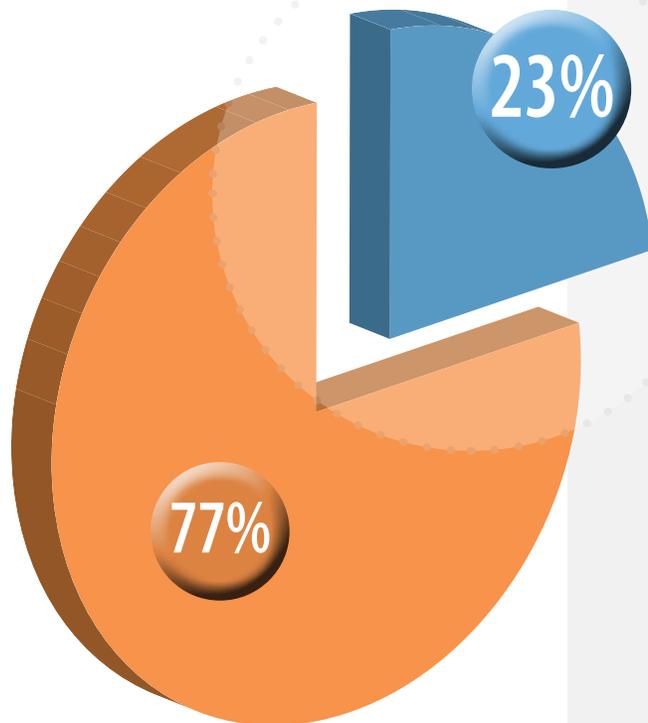




# Διακοπή επαγγελματικής δραστηριότητας

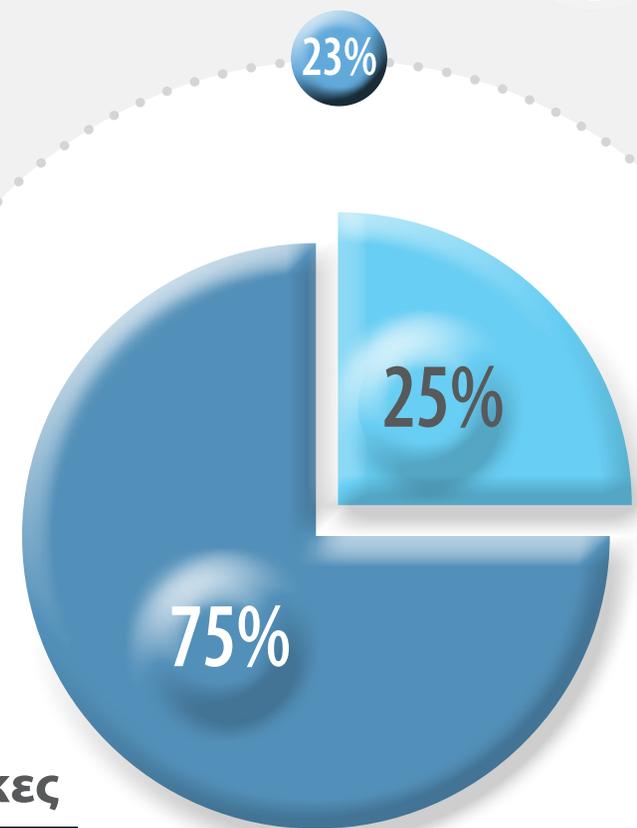


Όχι



Ναι

Γυναίκες

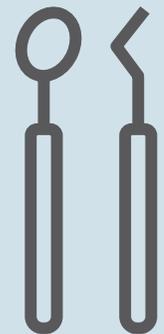


Άνδρες

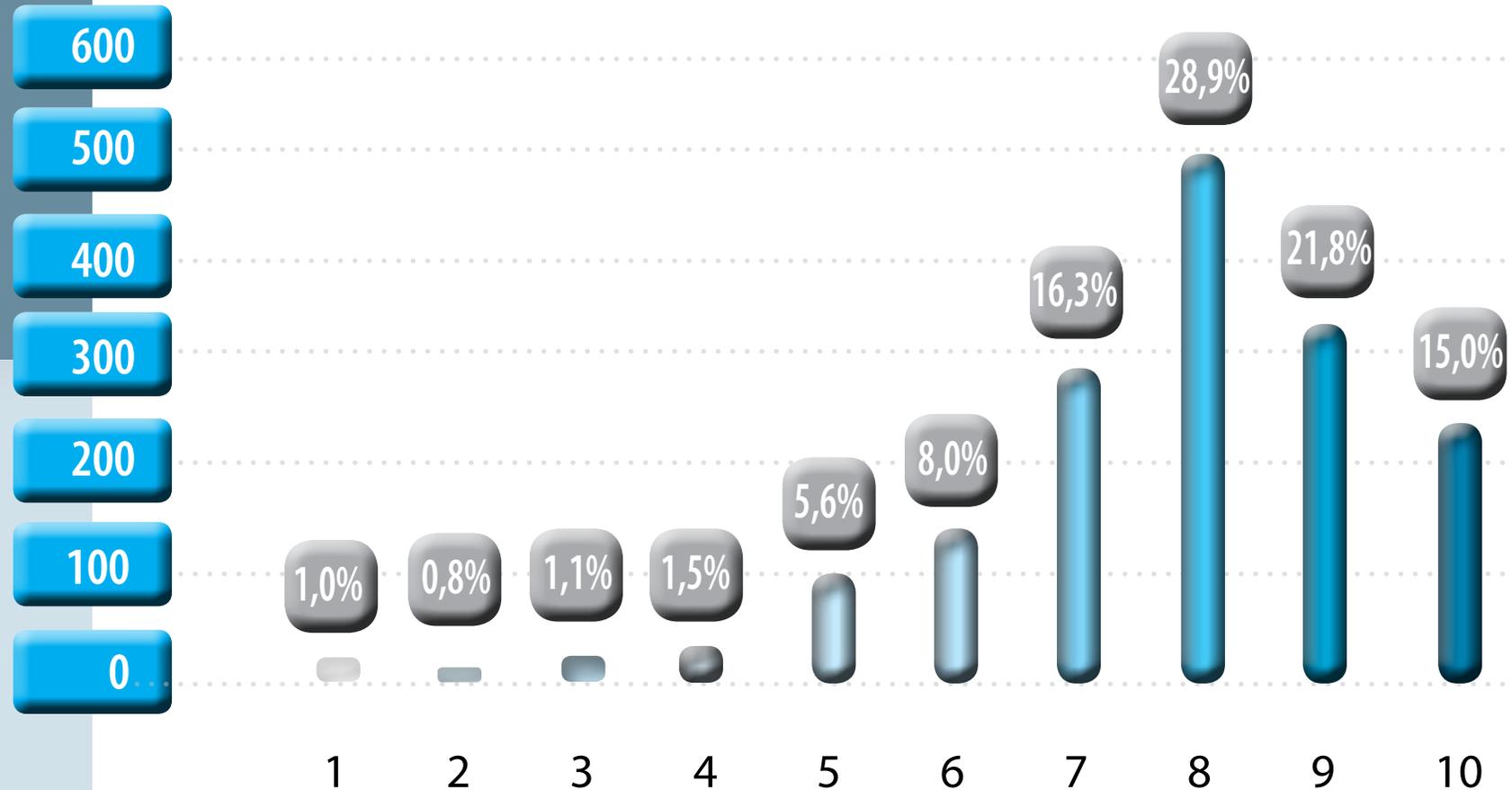


# Βαθμός ικανοποίησης

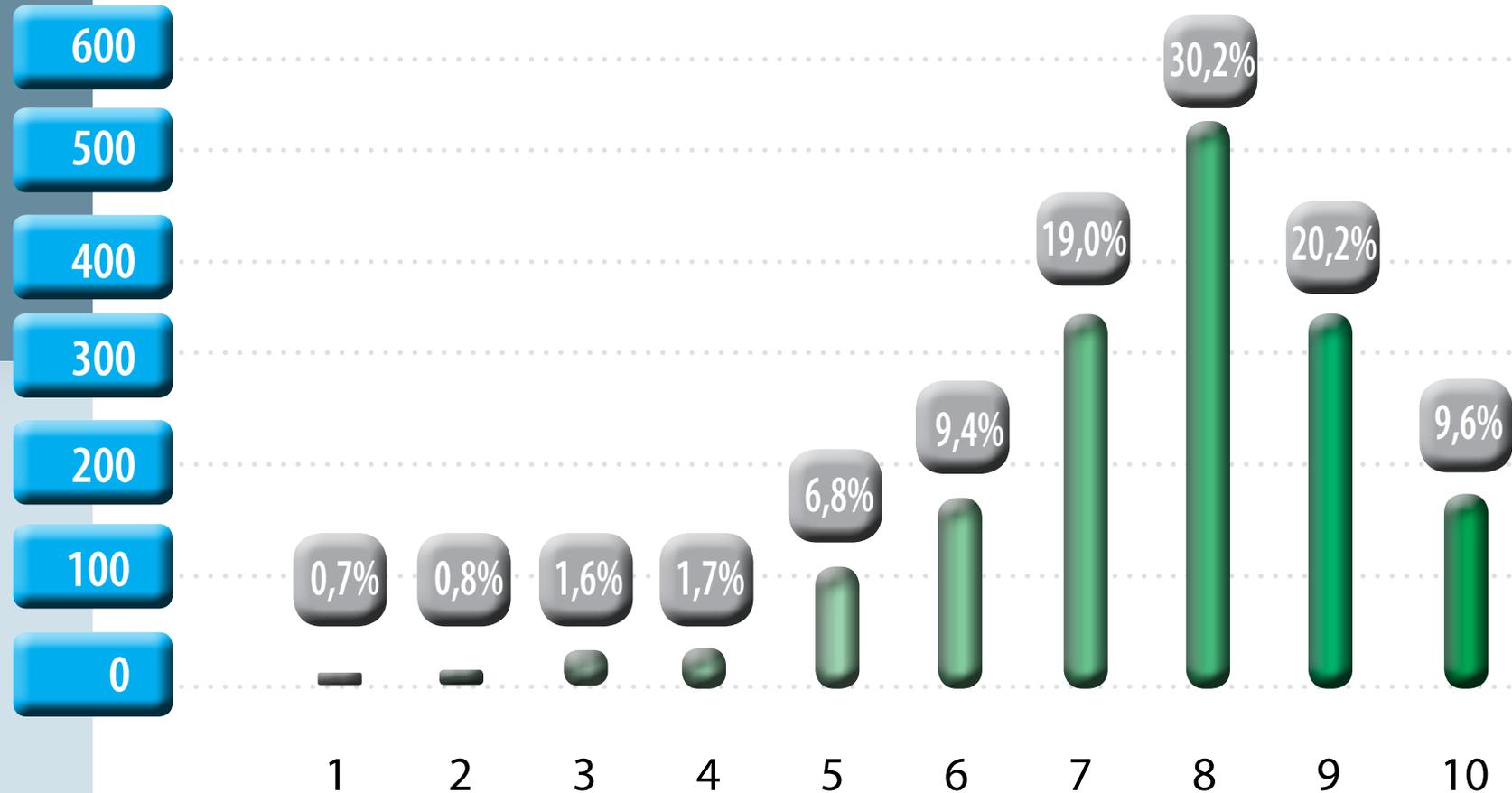
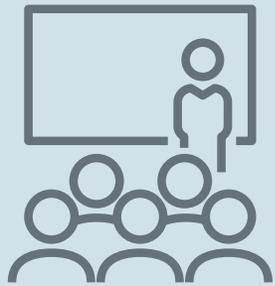
# Ικανοποίηση από Επάγγελμα



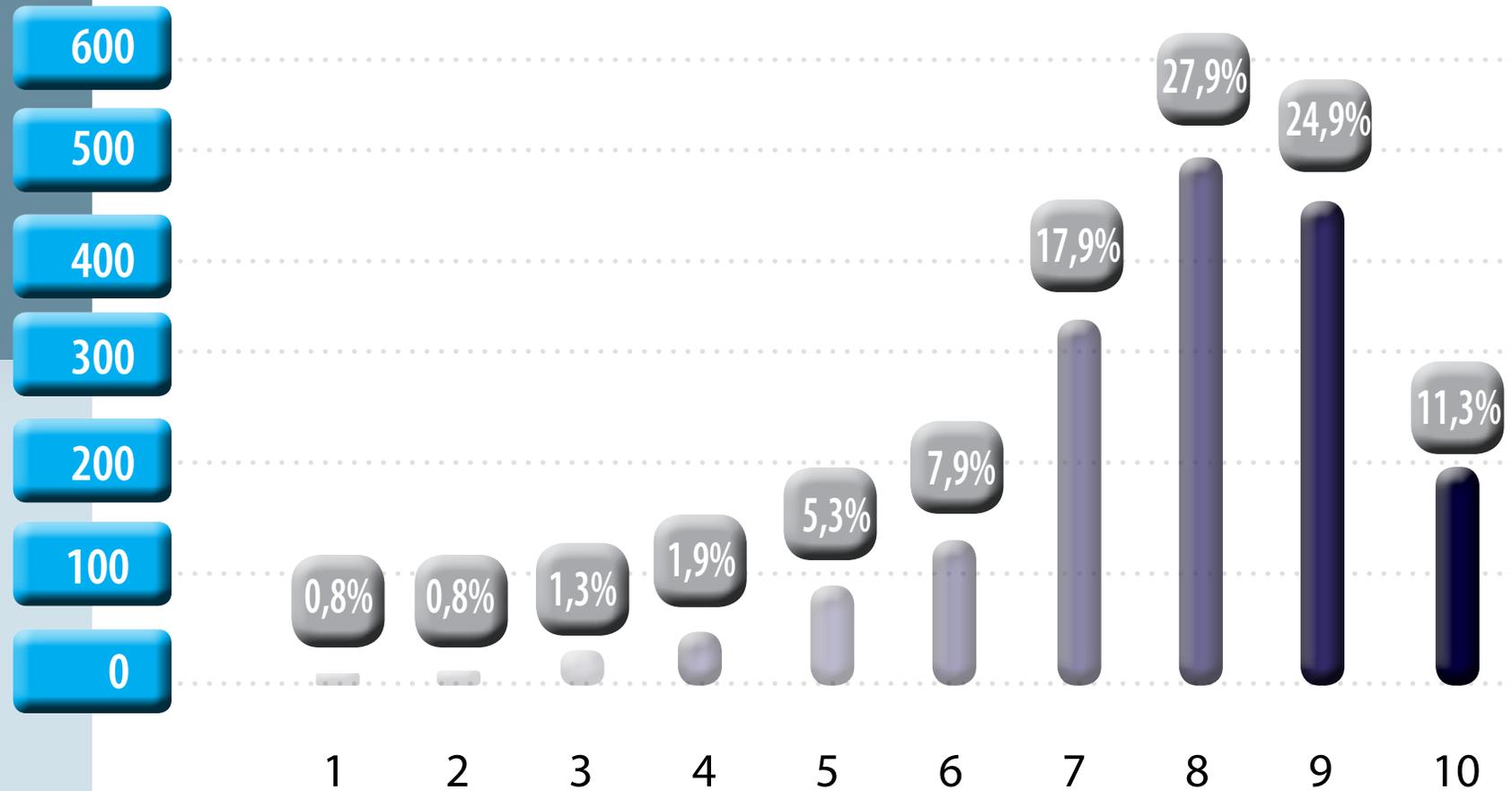
# Ικανοποίηση από τις Σπουδές



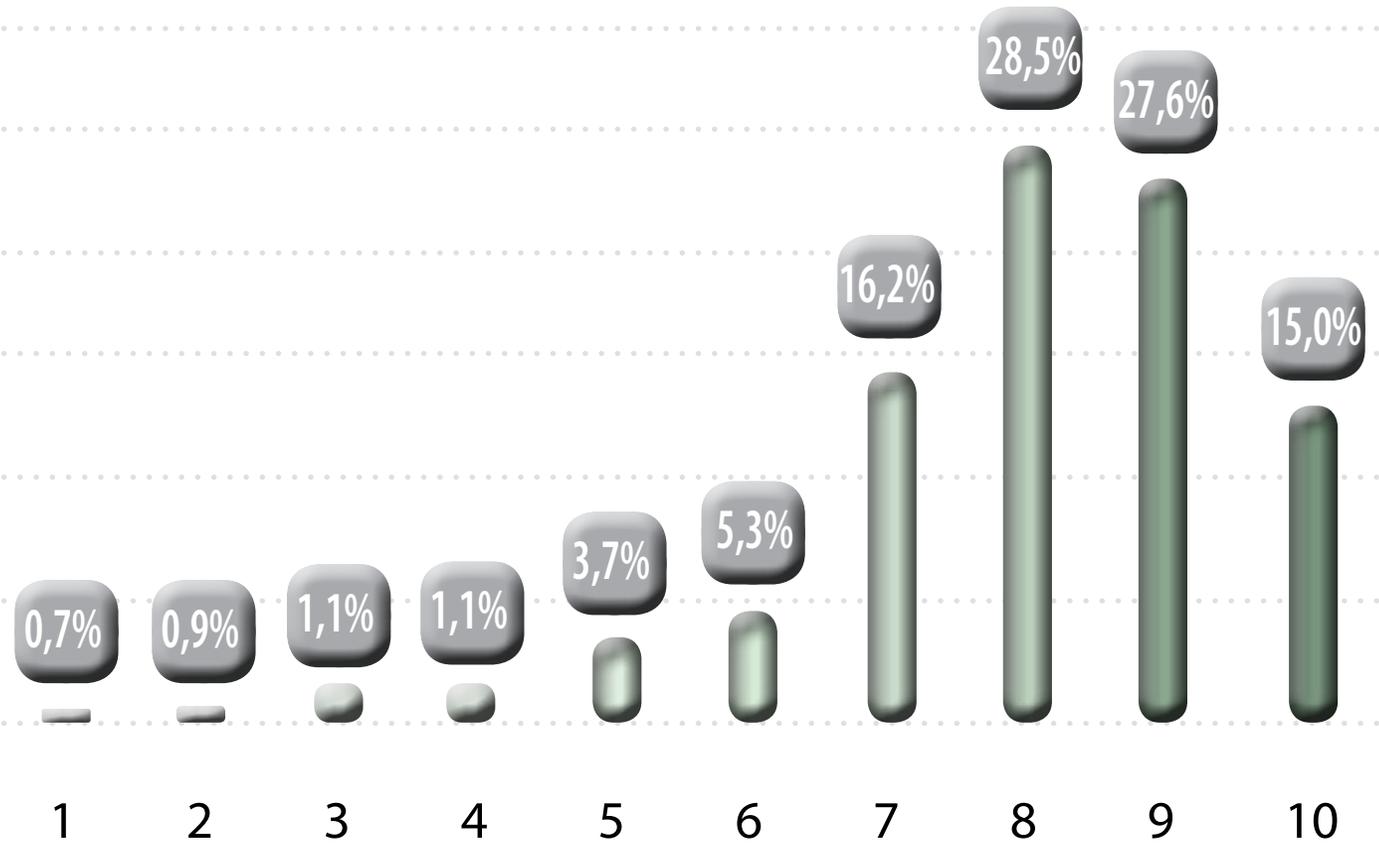
# Ικανοποίηση από την Επιμόρφωση / Κατάρτιση



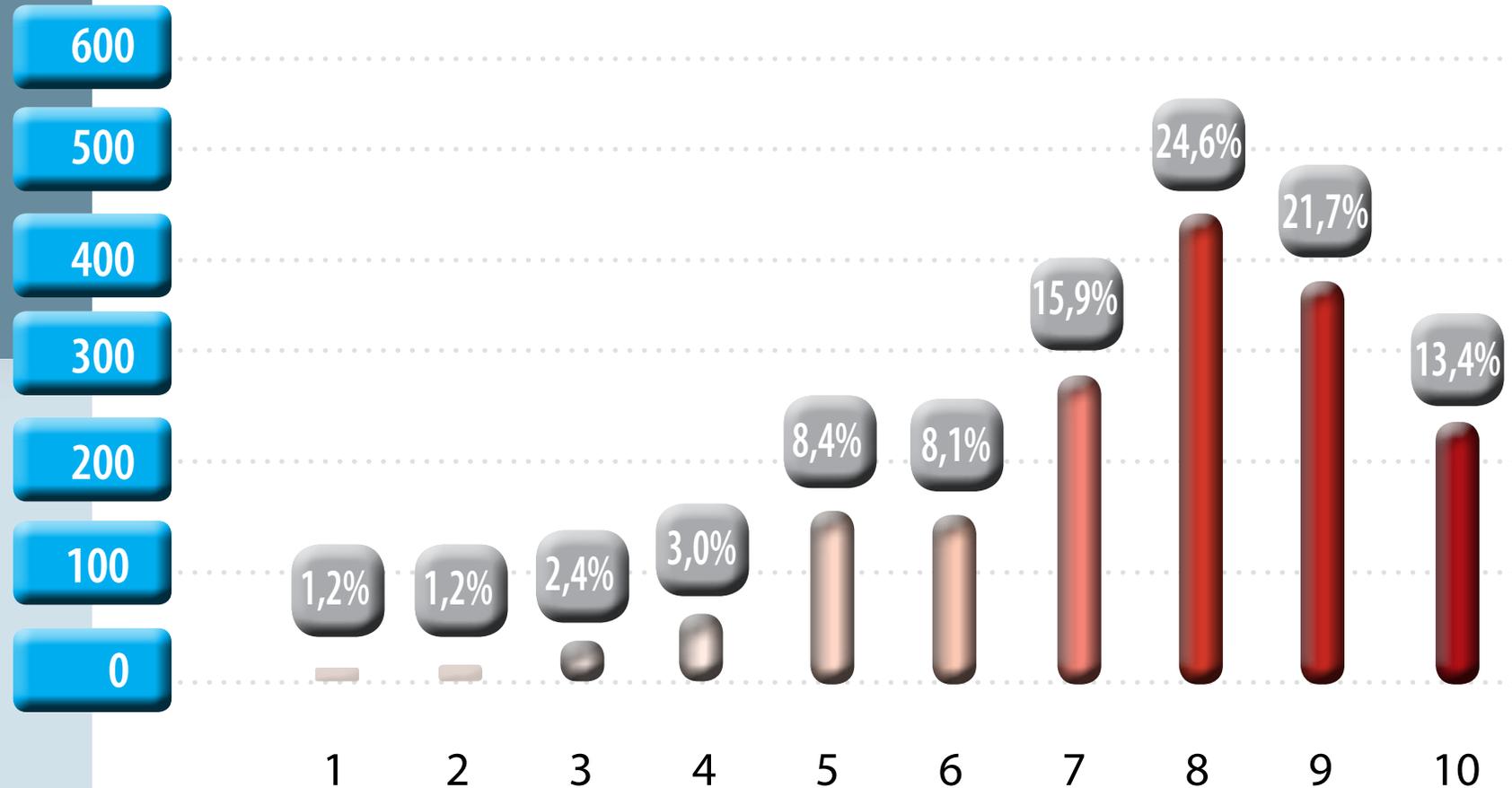
# Ικανοποίηση από την Ζωή



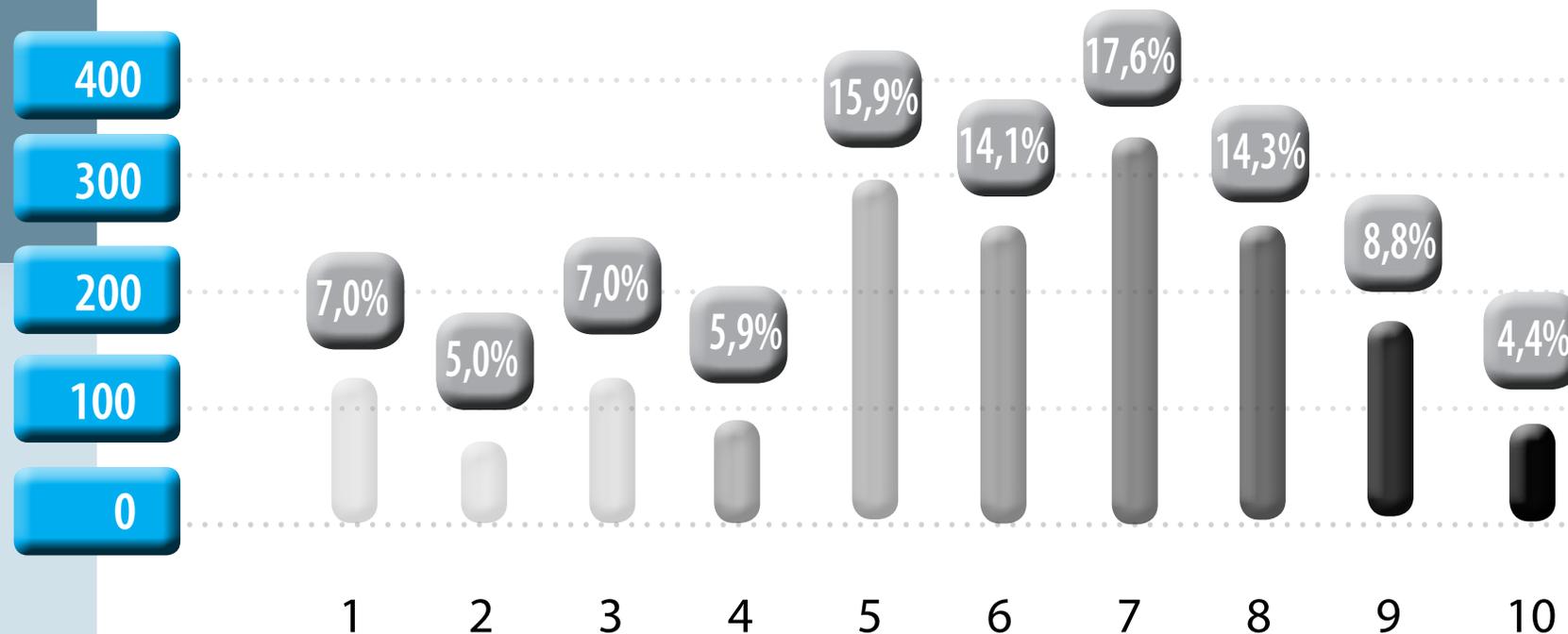
# Ικανοποίηση από την Θέση σας στην Κοινωνία



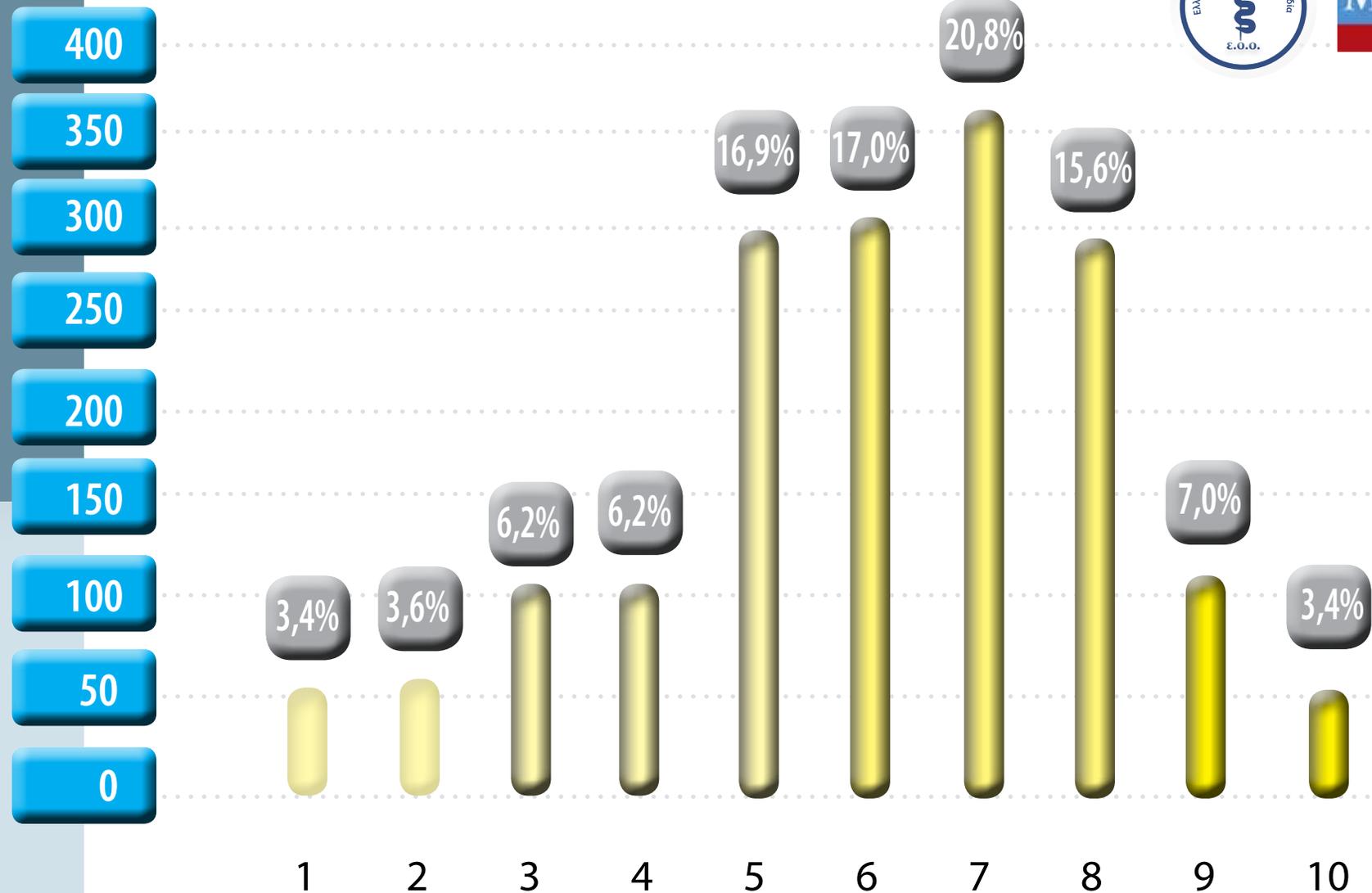
# Ικανοποίηση από τη σχέση σας με τους συναδέλφους



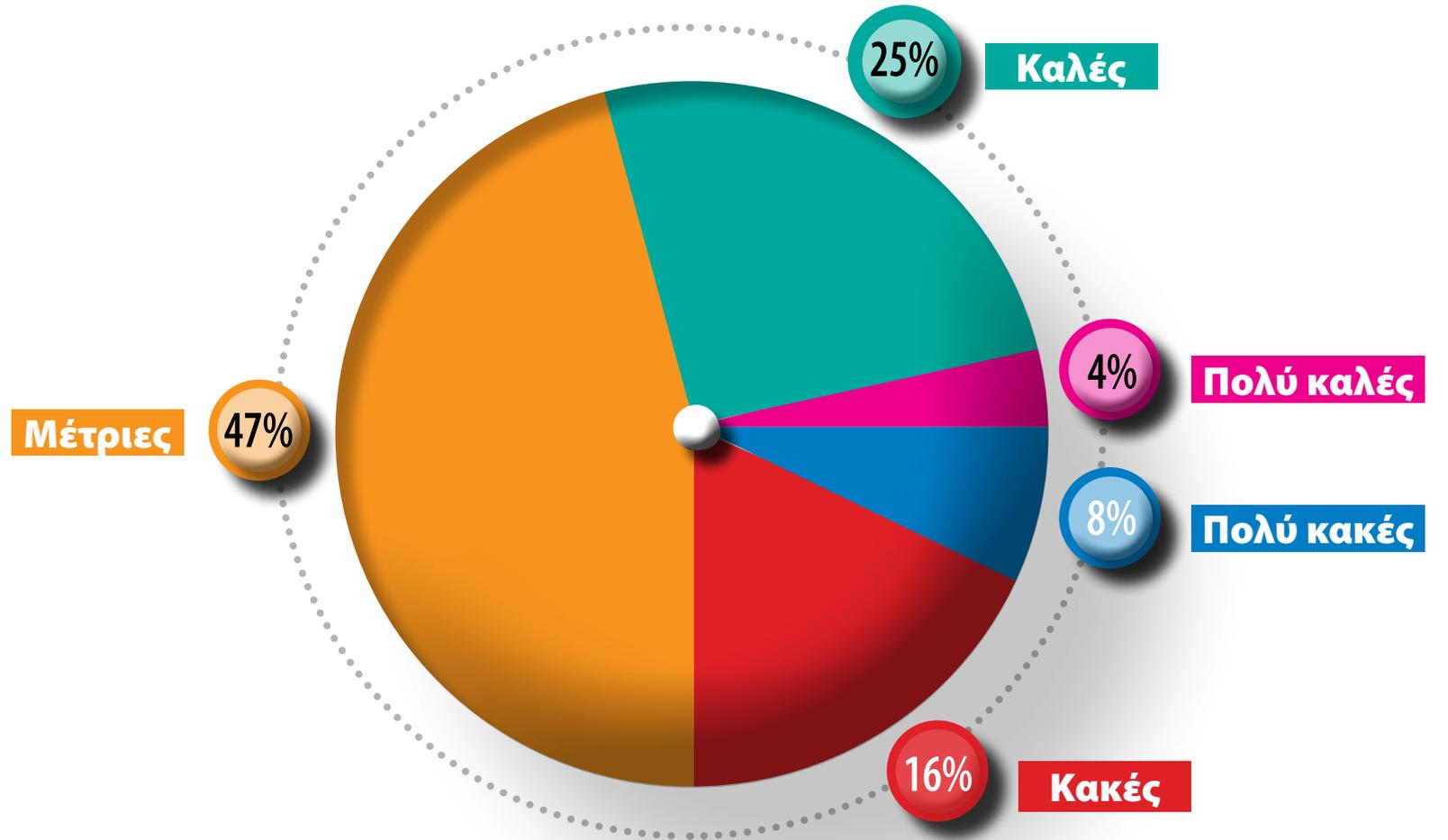
# Ικανοποίηση από Συλλογικά όργανα



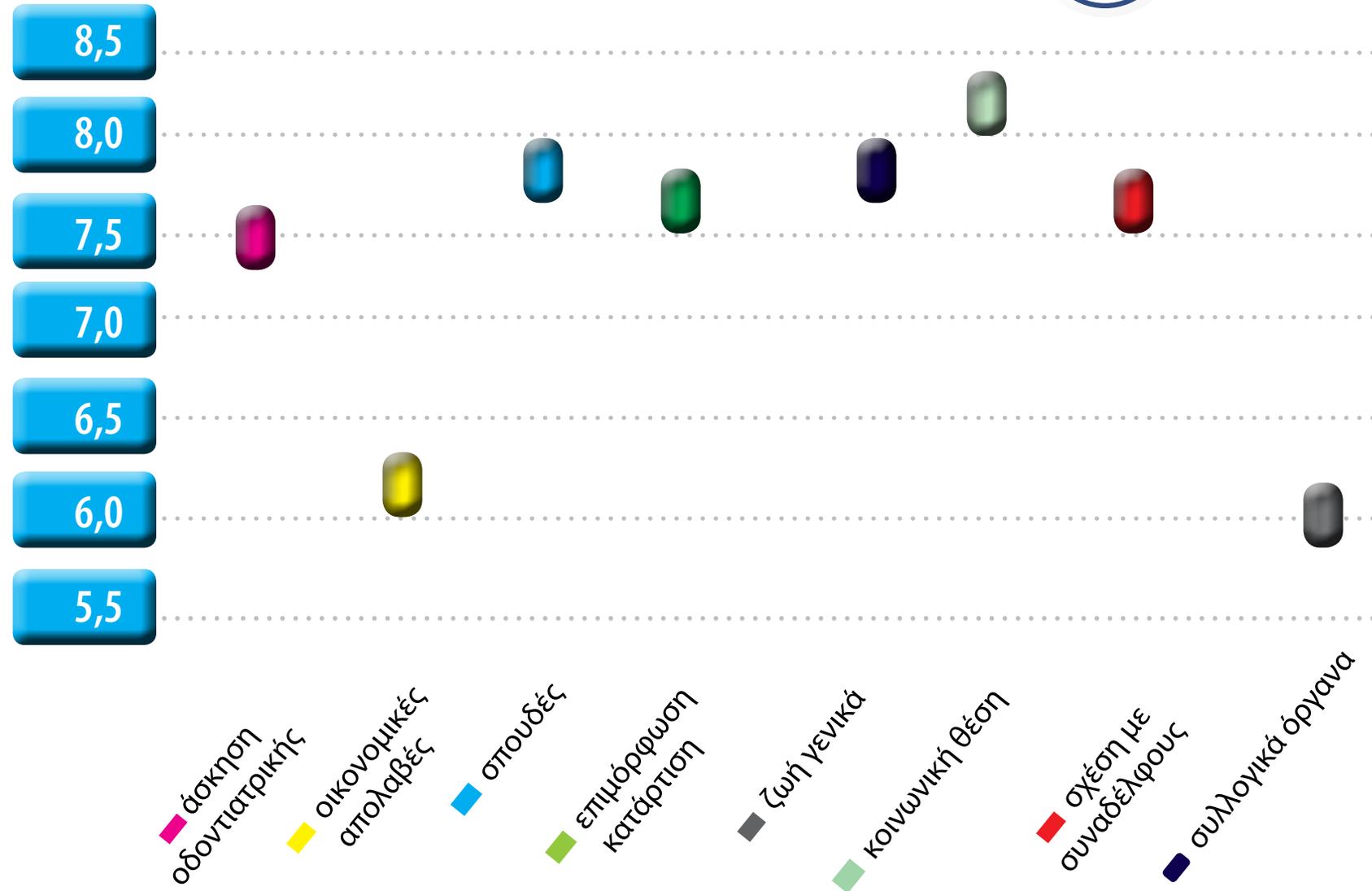
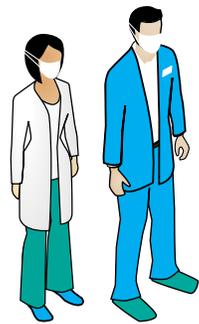
# Ικανοποίηση από Οικονομικές απολαβές

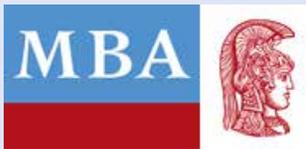


# Ικανοποίηση από Οικονομικές απολαβές



# Ικανοποίηση σε όλους τους τομείς

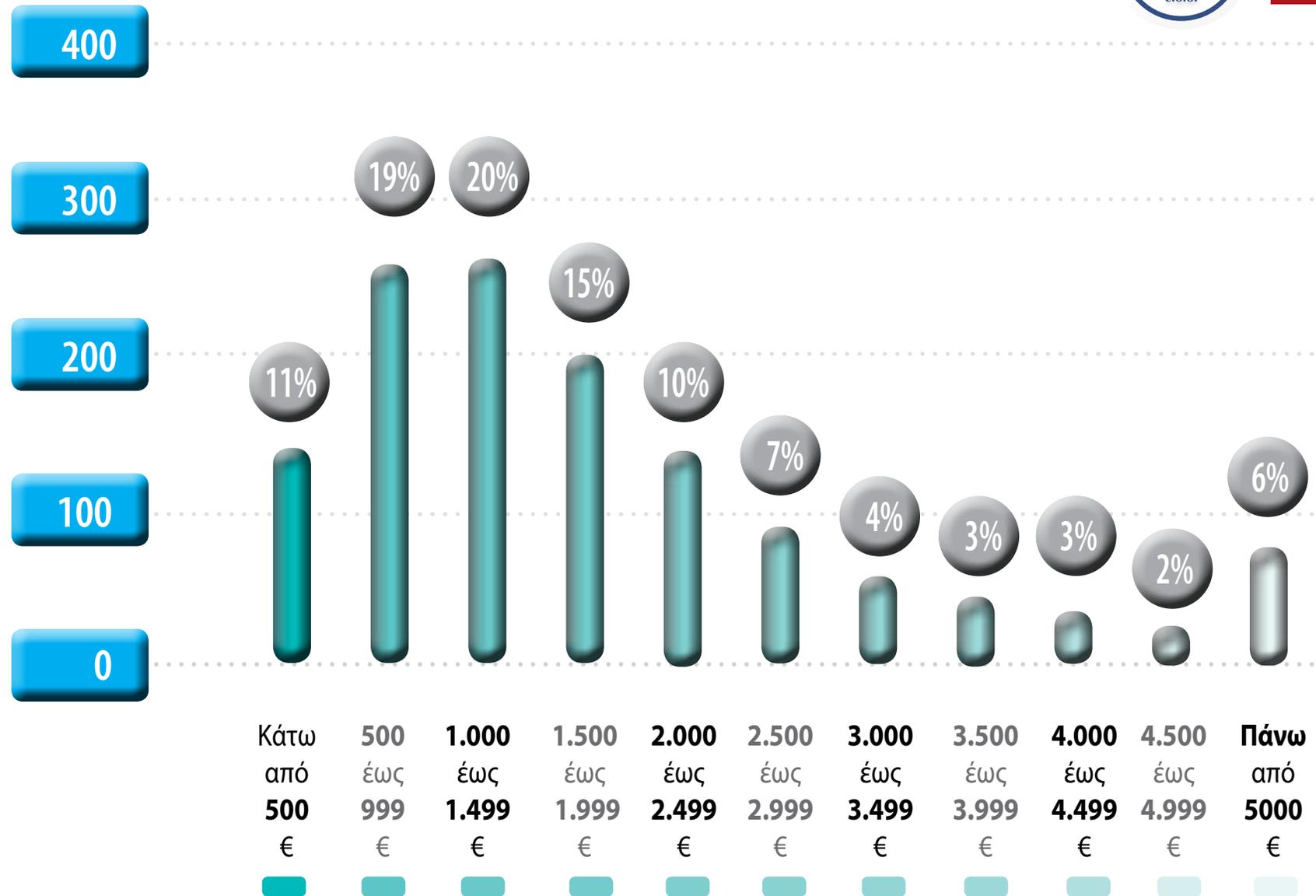
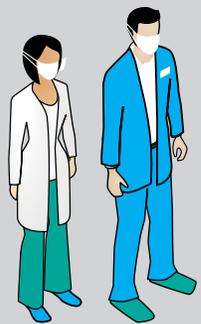




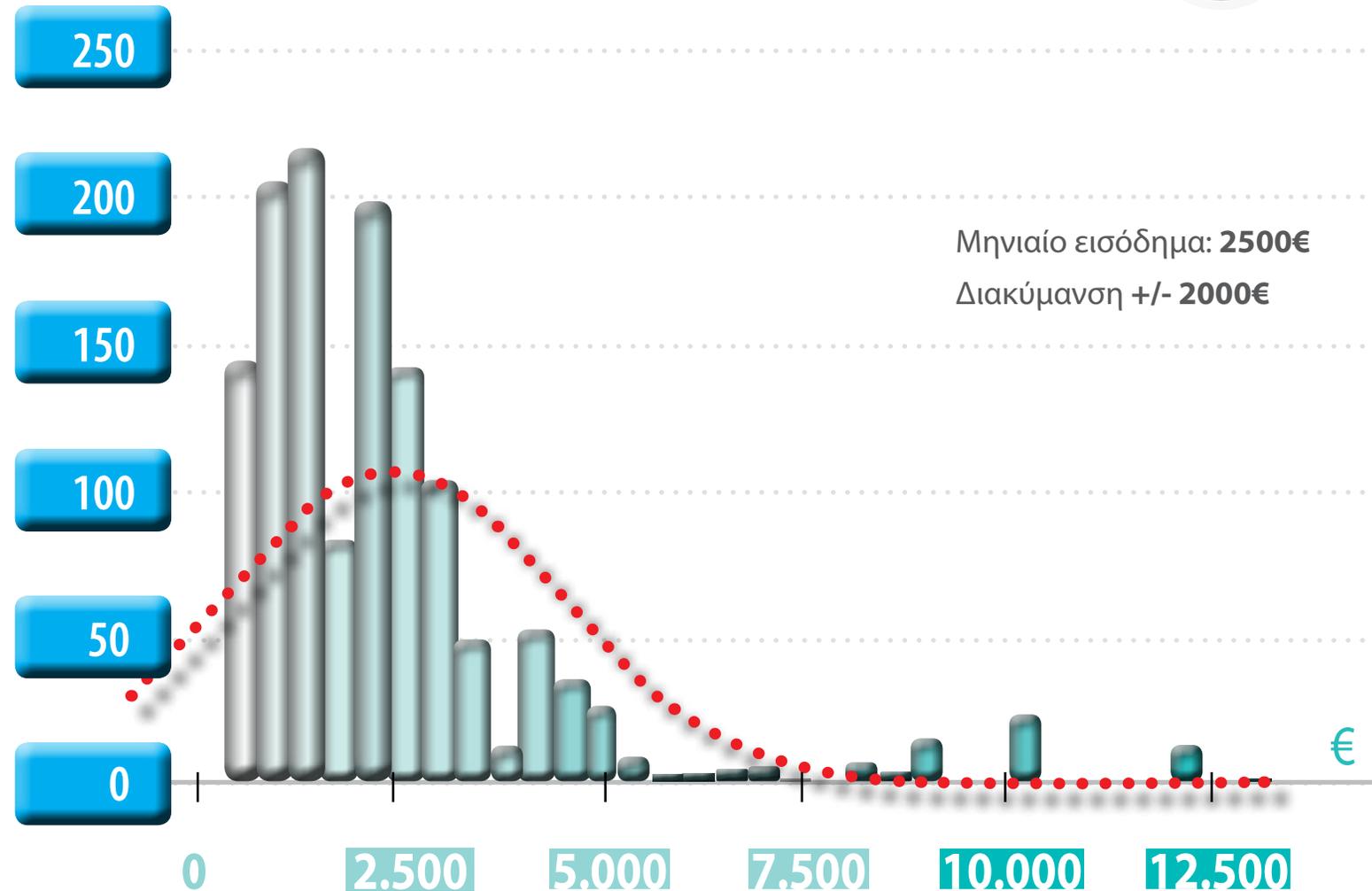
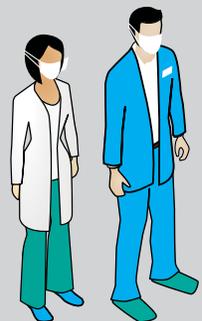
# Οικονομικά και εισόδημα

Γιαννίρη Α., Κυρανούδη Αικ., Μενενάκου Μ., Πασιά Β., Υφαντόπουλος Ι.

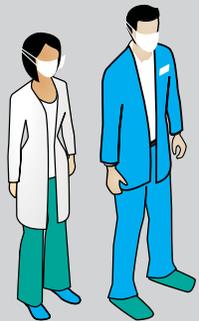
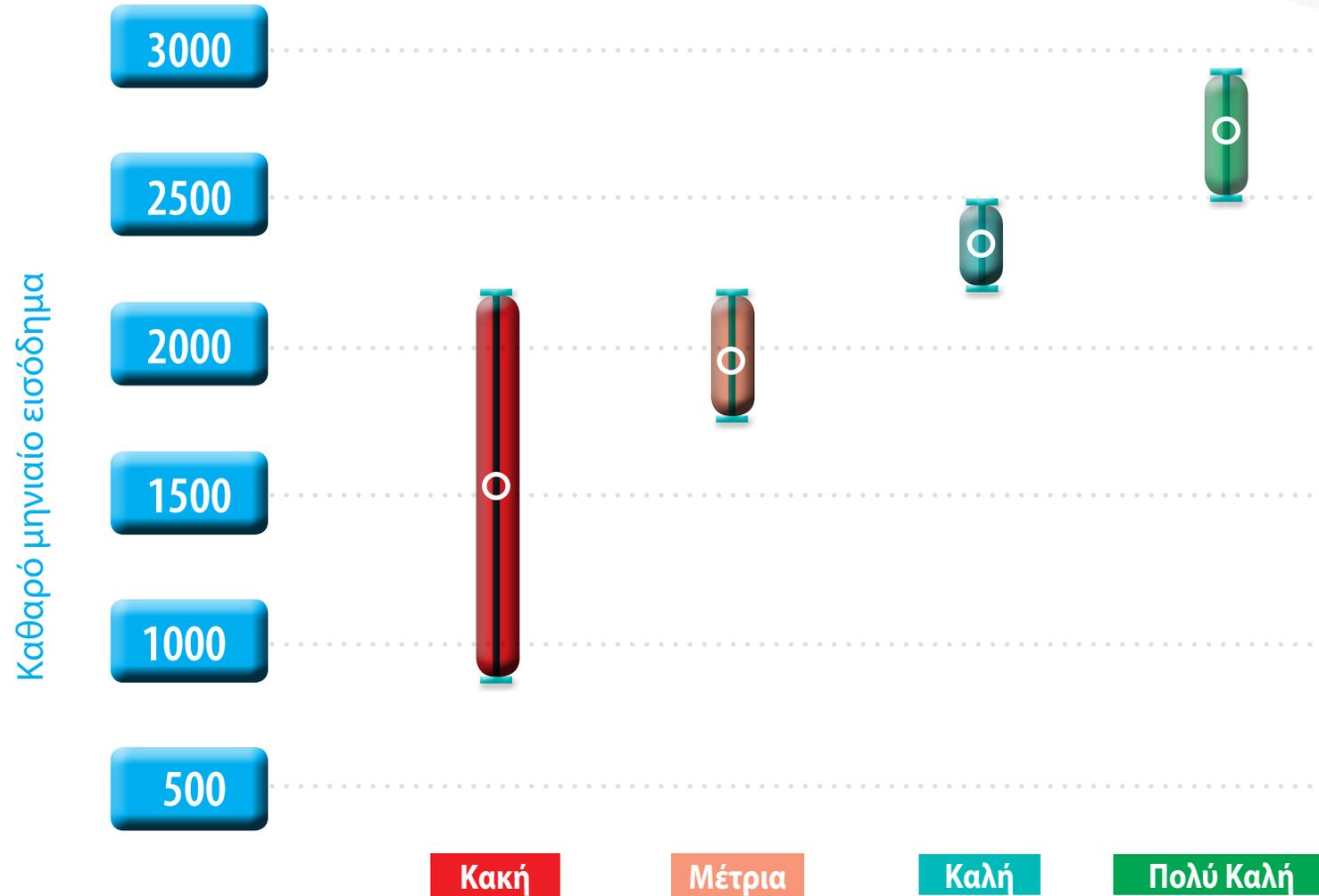
# Καθαρό Μηνιαίο Εισόδημα



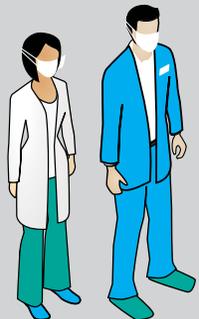
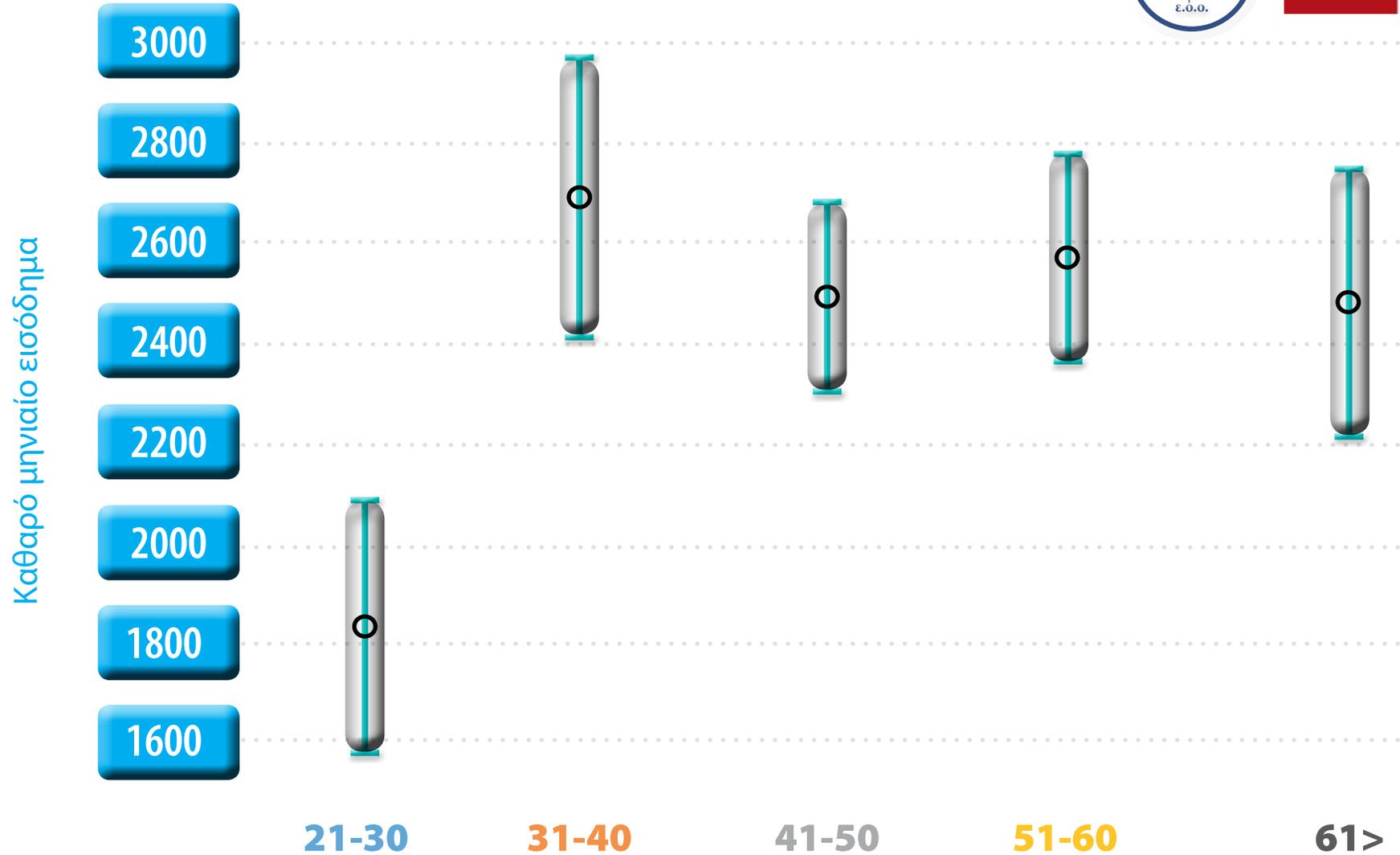
# Καθαρό Μηνιαίο Εισόδημα



# Εισόδημα σε σχέση με την κατάσταση υγείας



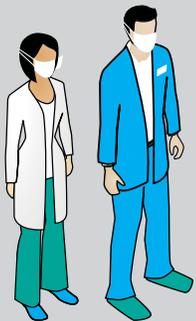
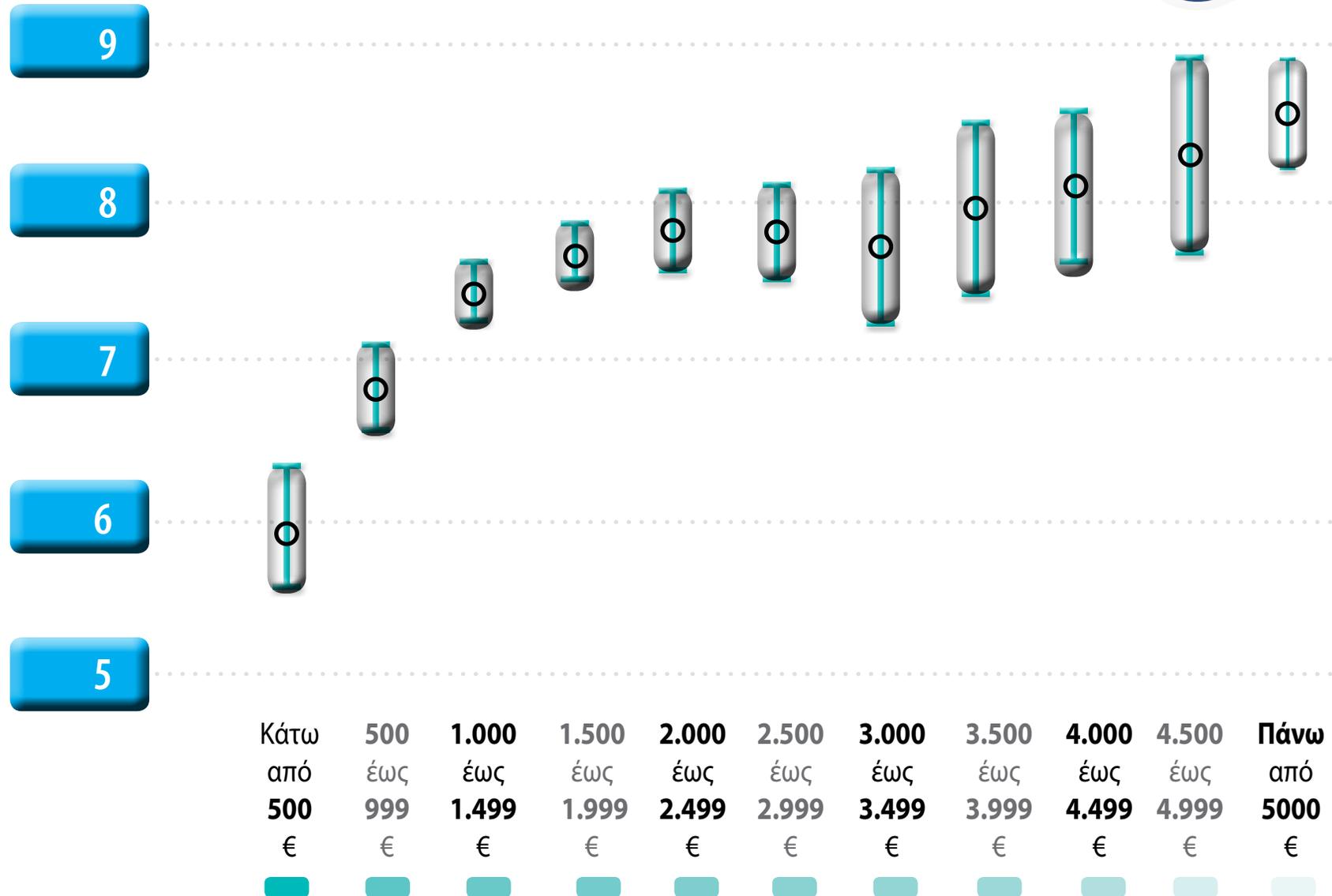
# Καθαρό μηνιαίο εισόδημα ανά ηλικία



# Ικανοποίηση από επάγγελμα σε σχέση με εισόδημα

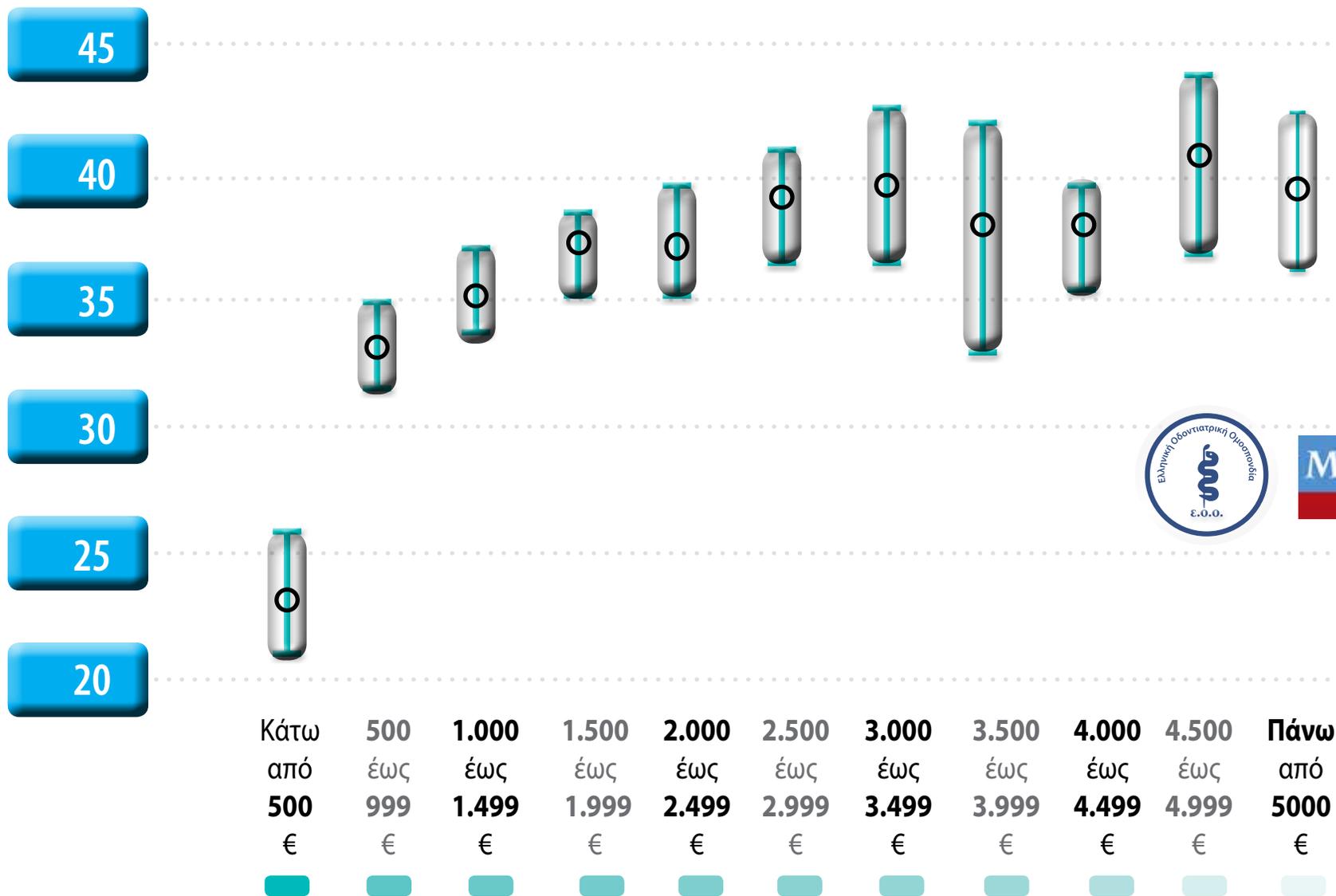


Ικανοποίηση από την άσκηση της Οδοντιατρικής



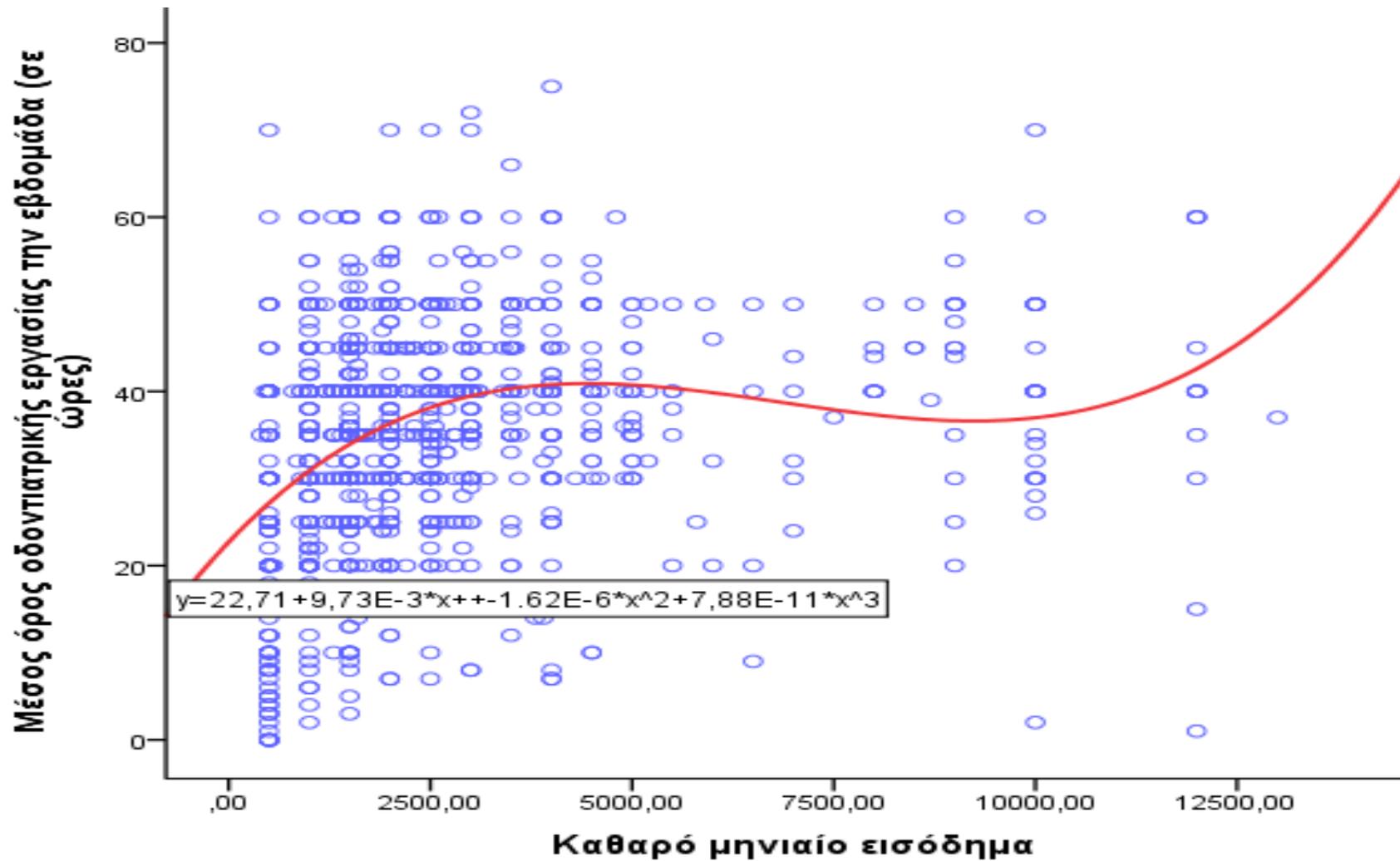
# Ώρες απασχόλησης σε σχέση με εισόδημα

Ώρες εβδομαδιαίας απασχόλησης

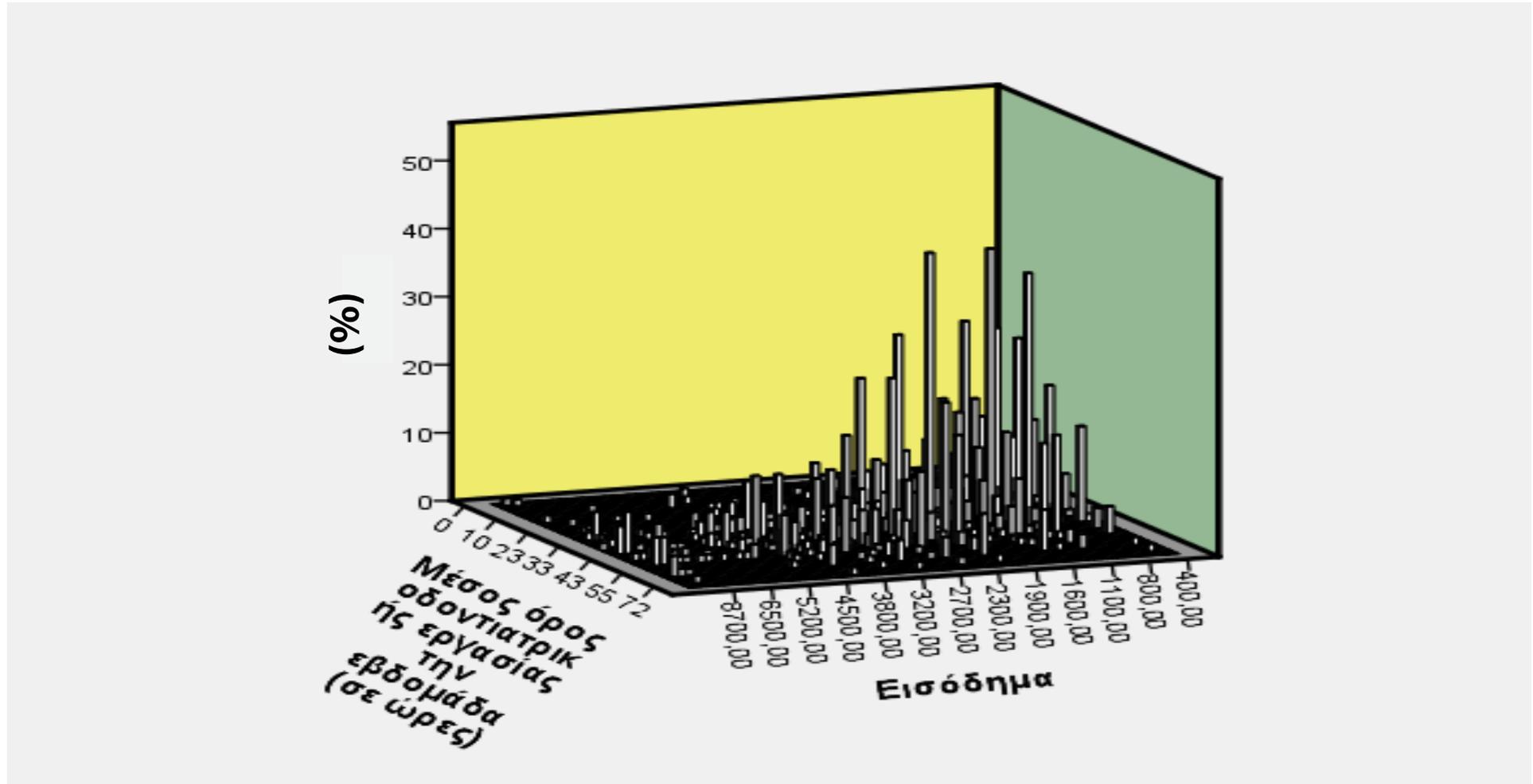


Καθαρό μηνιαίο εισόδημα από την Οδοντιατρική

# Εισόδημα σε σχέση με ώρες απασχόλησης



# Εισόδημα σε σχέση με την οδοντιατρική εργασία

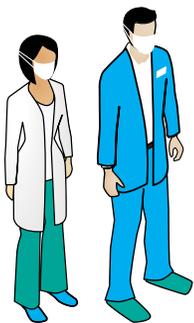
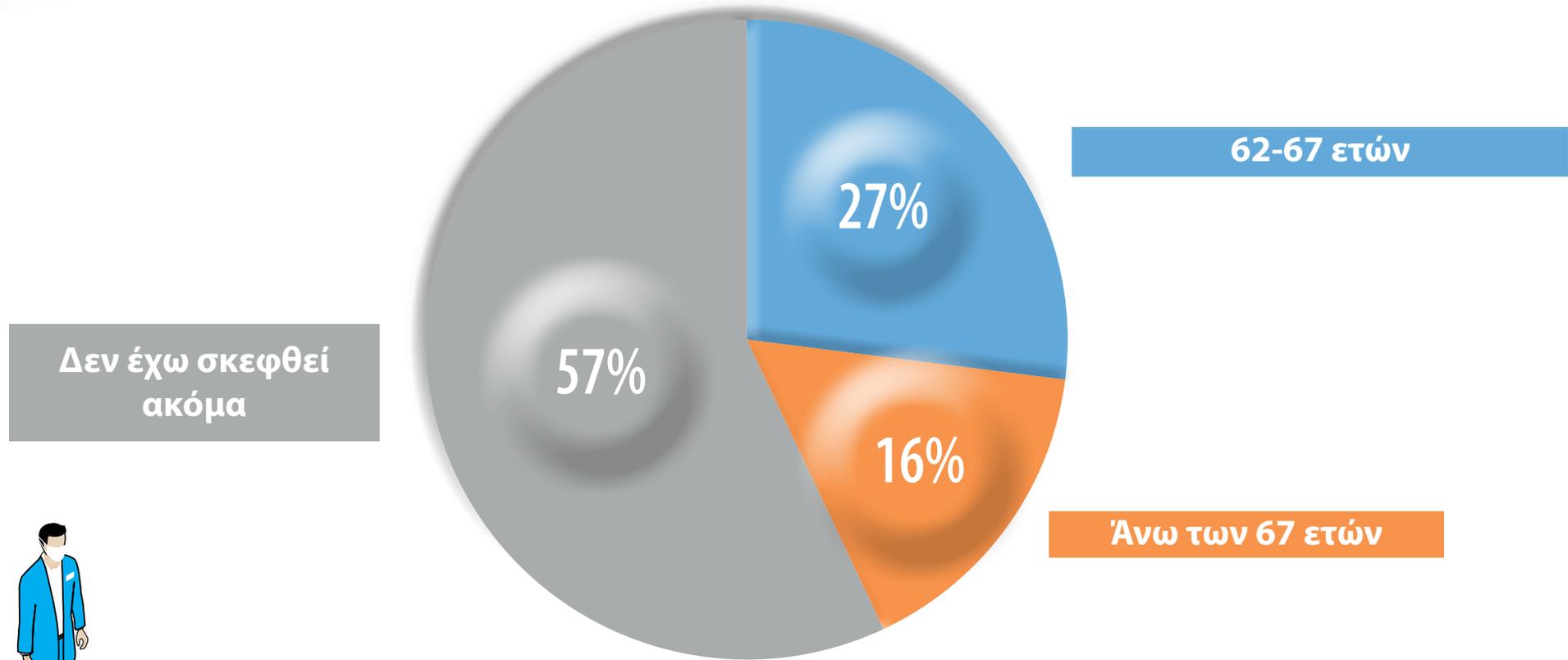




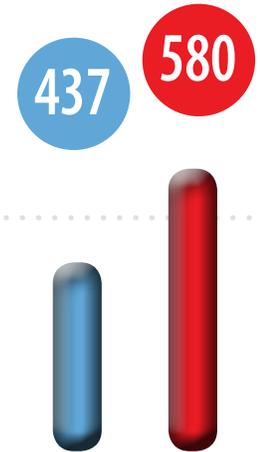
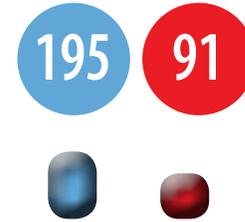
# Συνταξιοδοτικό

Γιαννίρη Α., Κυρανούδη Αικ., Μενενάκου Μ., Πασιά Β., Υφαντόπουλος Ι.

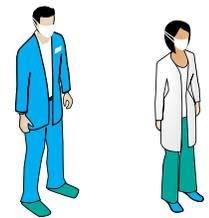
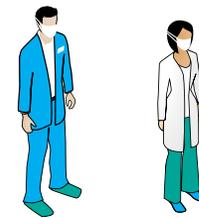
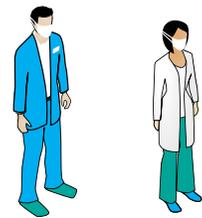
# Προγραμματισμένη ηλικία αποχώρησης από το επάγγελμα



# Προγραμματισμένη ηλικία αποχώρησης από το επάγγελμα



Άνδρας  
Γυναίκα



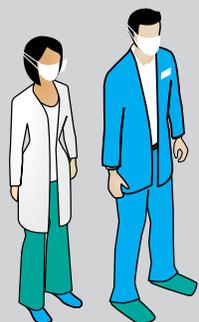
62-67 ετών

Άνω των 67 ετών

Δεν έχω σκεφθεί ακόμα



# Προγραμματισμένη ηλικία αποχώρησης από το επάγγελμα σε σχέση με το βαθμό ικανοποίησης από την οδοντιατρική



Ικανοποίηση από την άσκηση της οδοντιατρικής

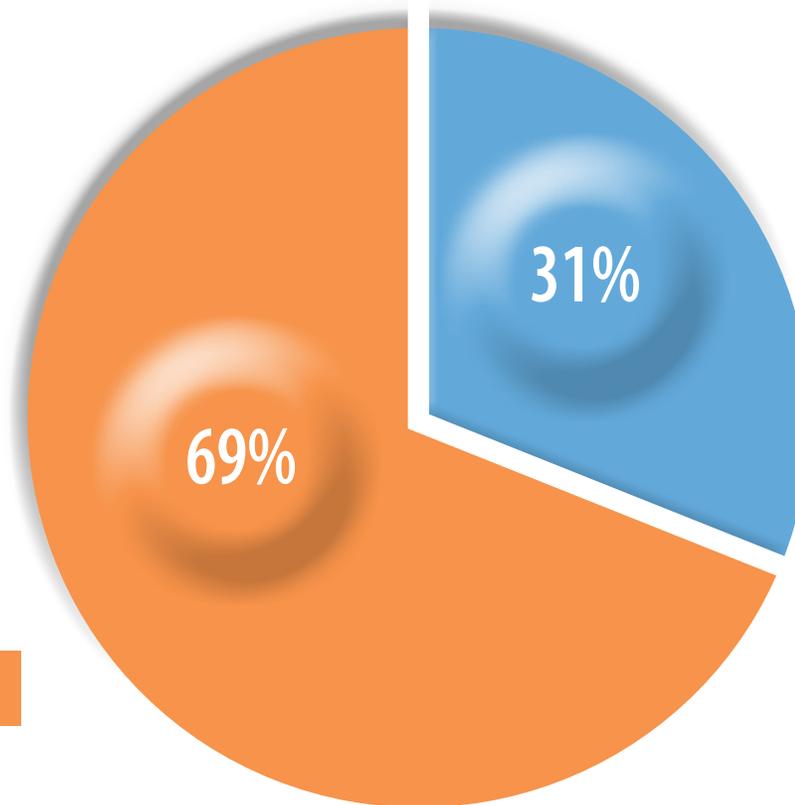




# Εθελοντισμός

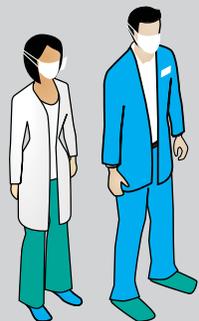
Γιαννίρη Α., Κυρανούδη Αικ., Μενενάκου Μ., Πασιά Β., Υφαντόπουλος Ι.

# Εθελοντισμός

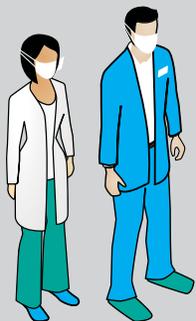


NAI

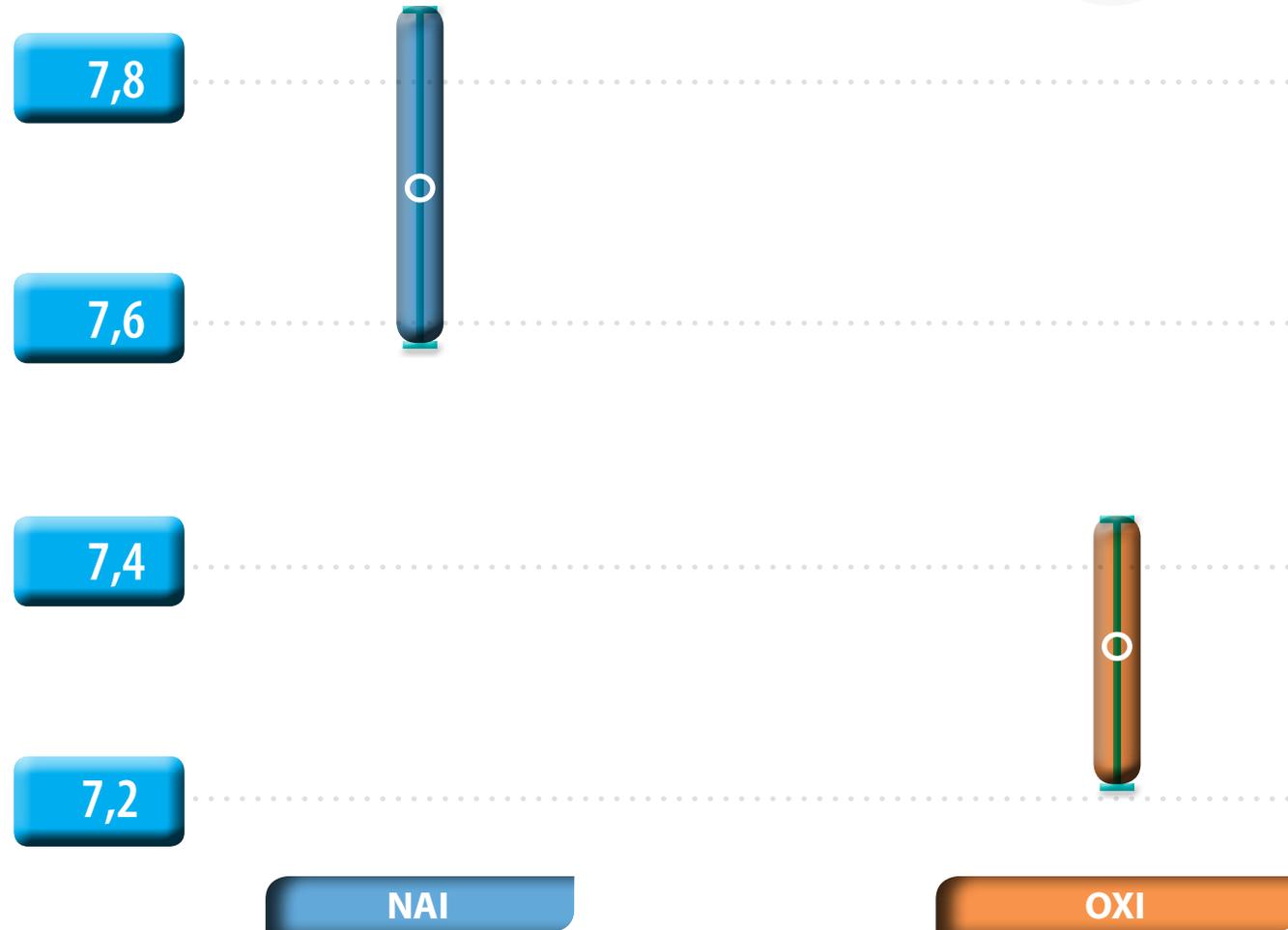
OXI



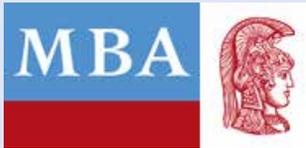
# Ικανοποίηση από επάγγελμα σε σχέση με εθελοντισμό



Ικανοποίηση από την άσκηση της οδοντιατρικής



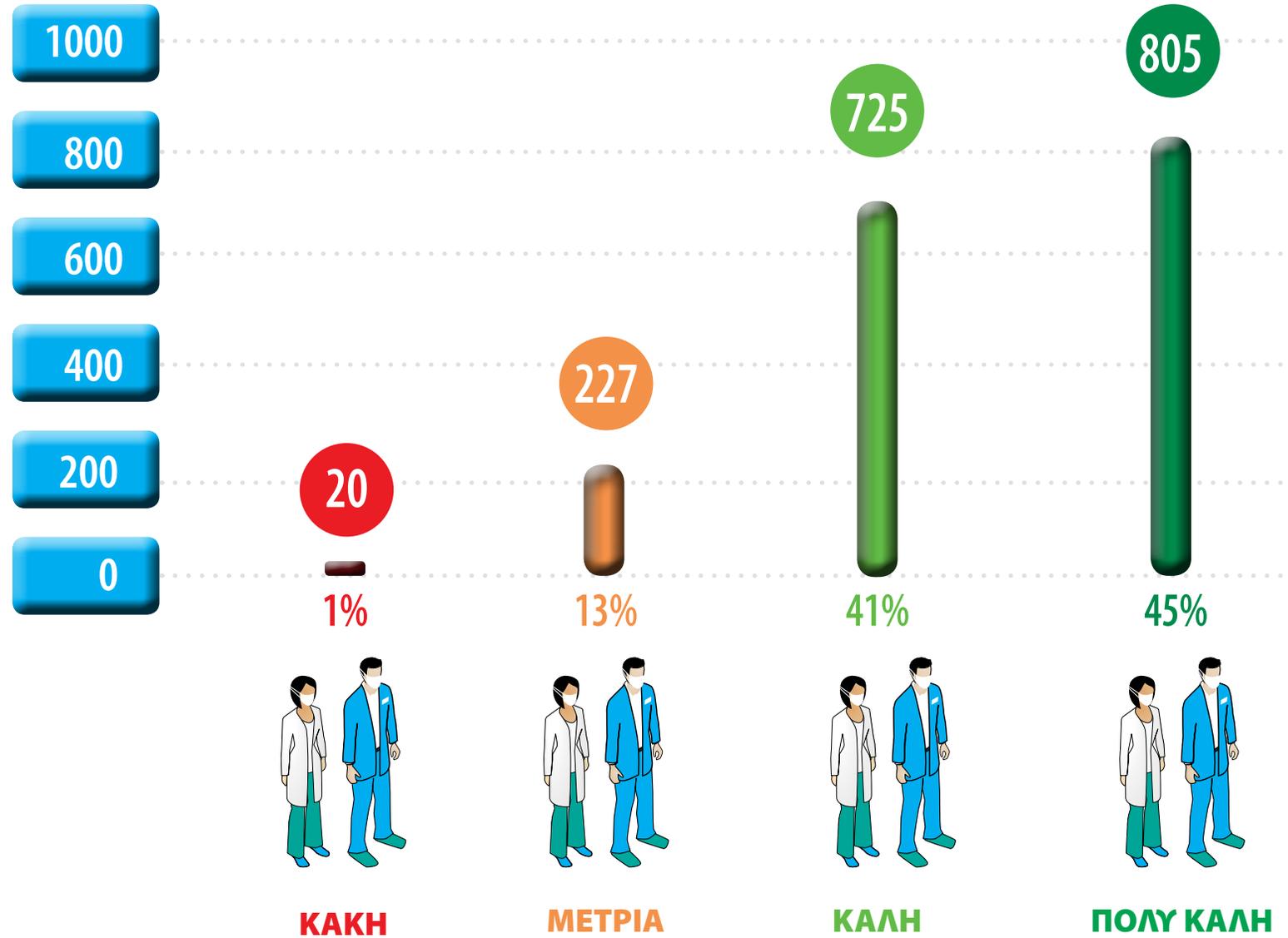
Ασκείτε εθελοντική δραστηριότητα στην οδοντιατρική;



# Υγεία και κίνδυνοι

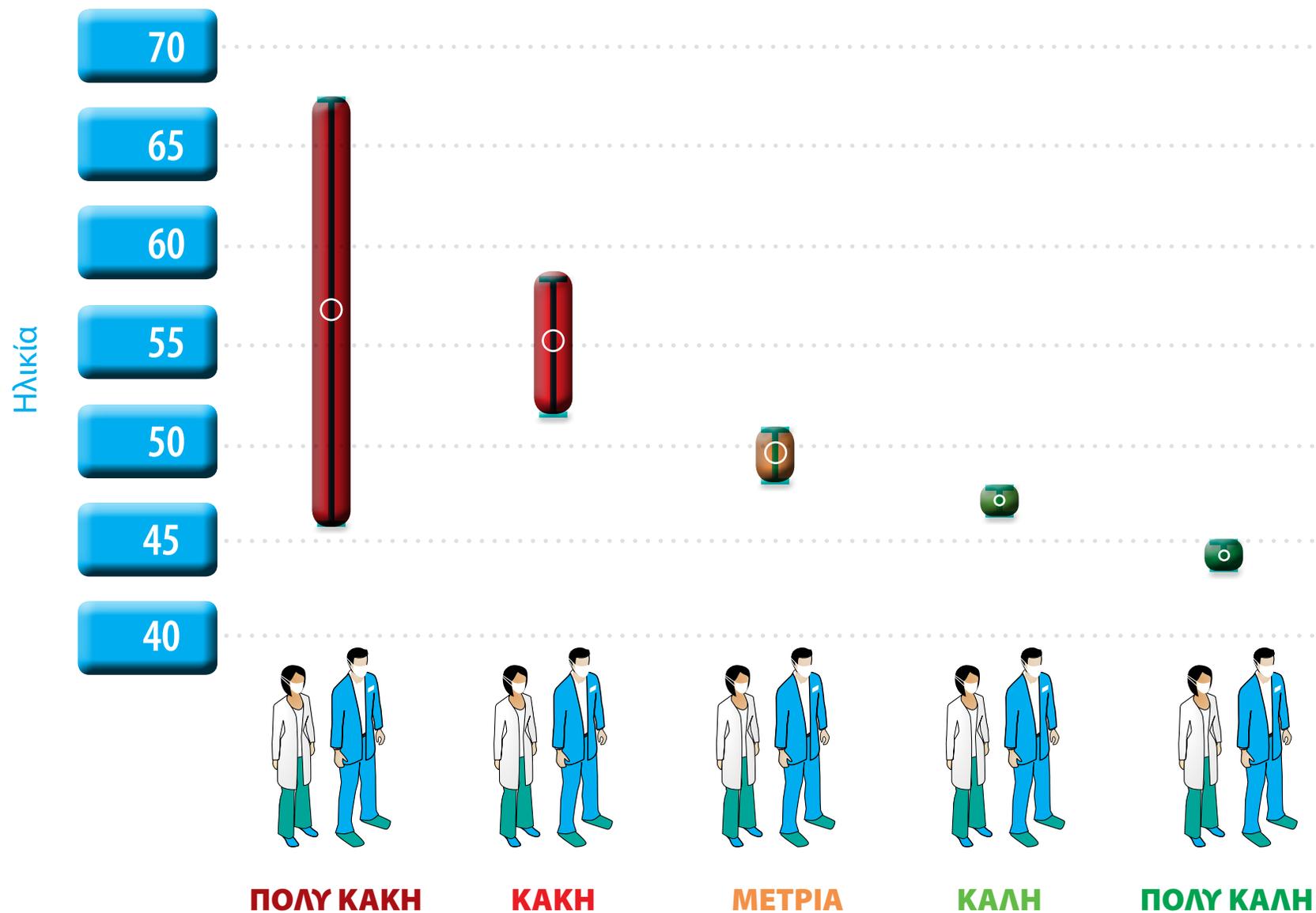
Γιαννίρη Α., Κυρανούδη Αικ., Μενενάκου Μ., Πασιά Β., Υφαντόπουλος Ι.

# Αποτίμηση της Υγείας



Πως χαρακτηρίζετε την παρούσα κατάσταση της υγείας σας;

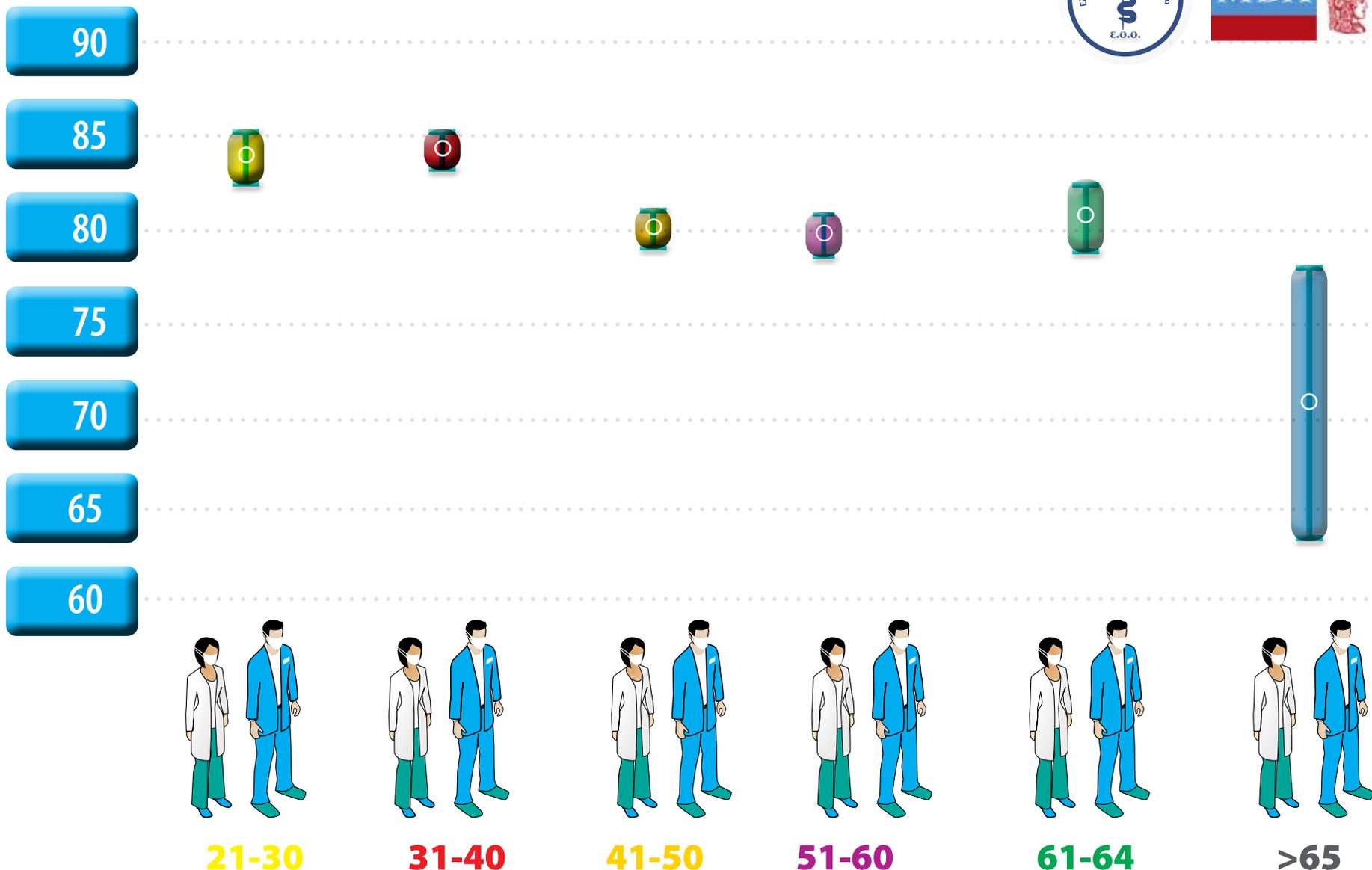
# Ηλικία σε σχέση με κλίμακα Υγείας



Πως χαρακτηρίζετε την παρούσα κατάσταση της υγείας σας;

# Κλίμακα Υγείας σε σχέση με την ηλικία

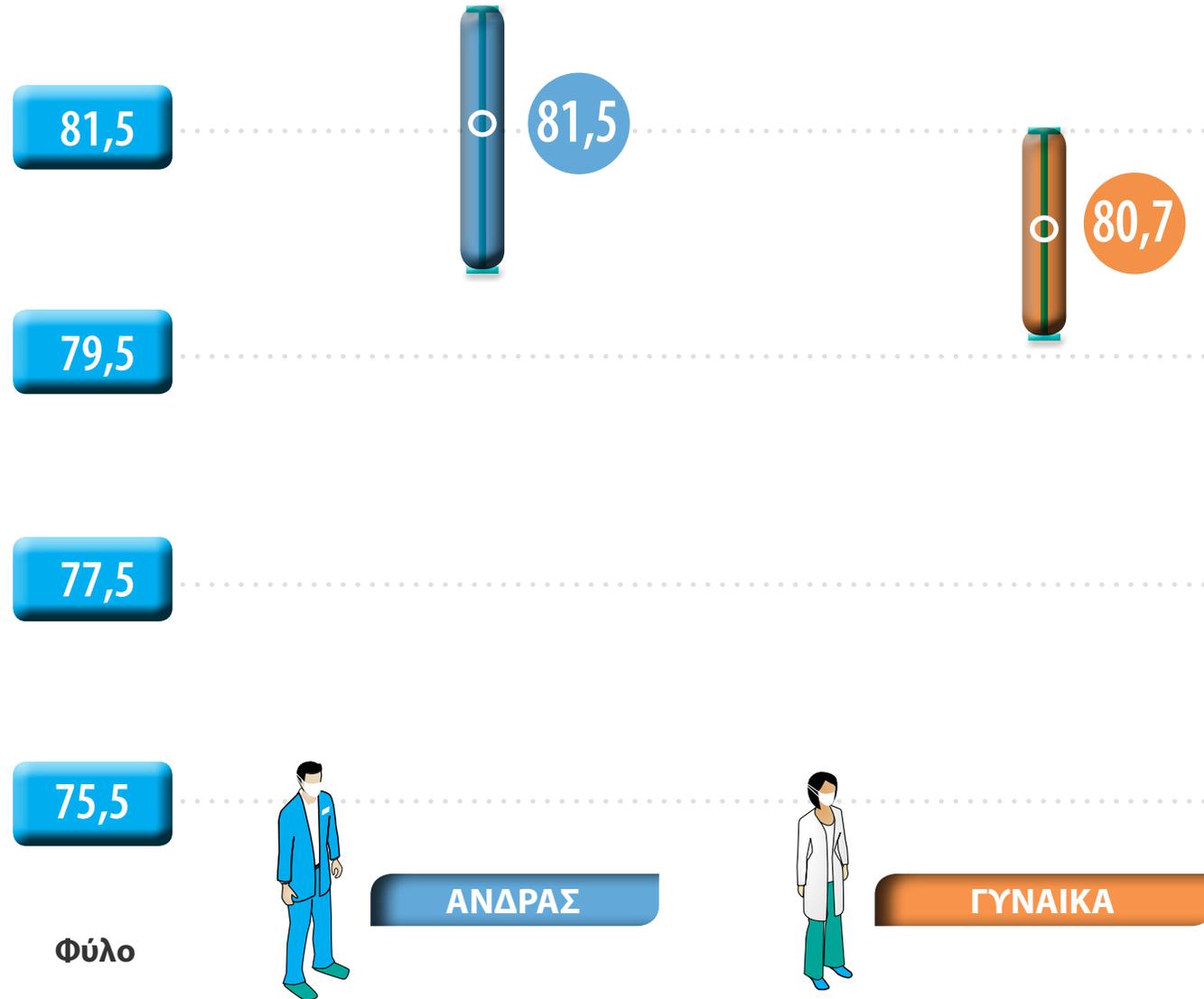
Βαθμολογήστε την υγεία σας σήμερα σε μια κλίμακα 1-100



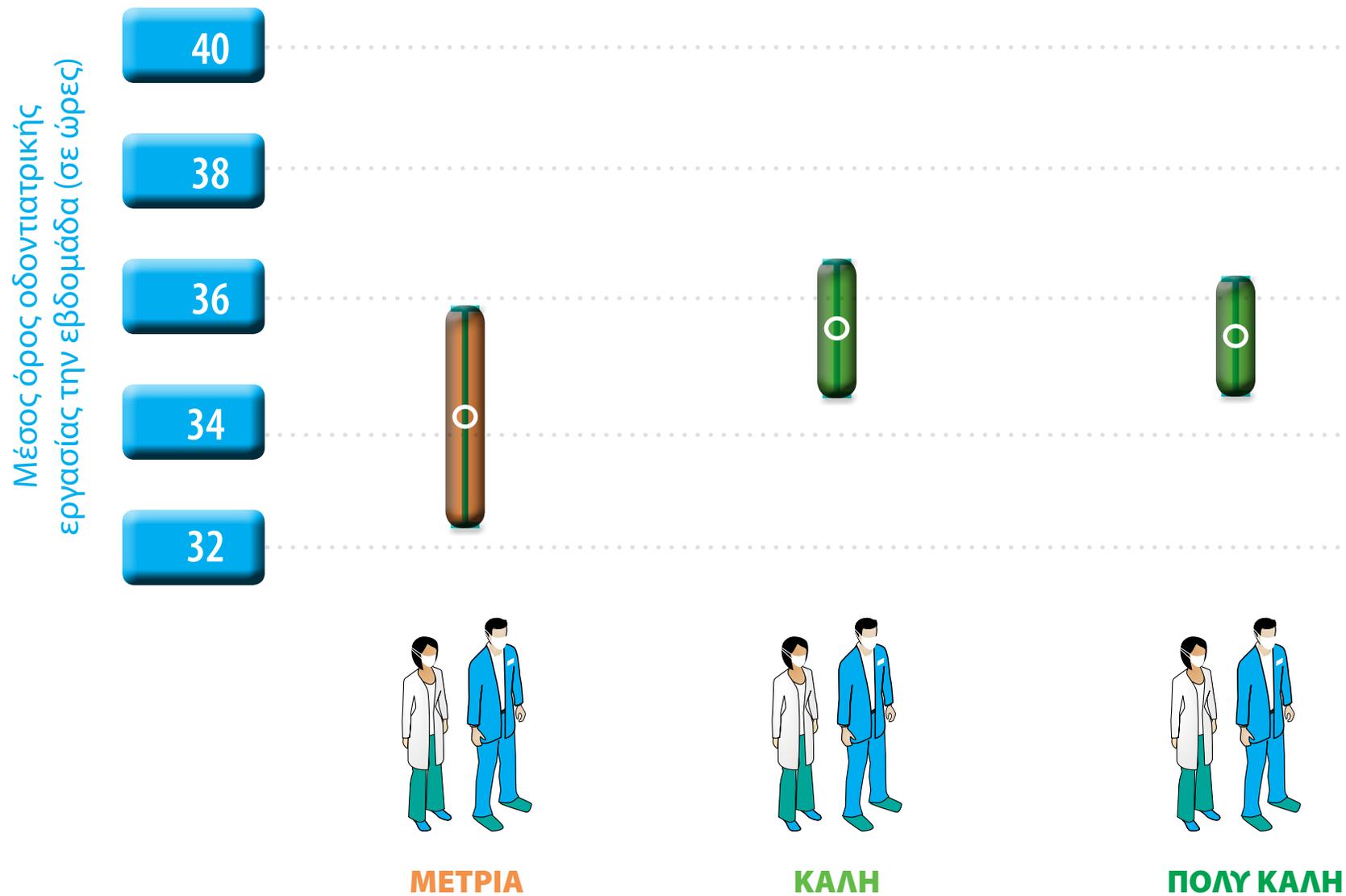
Ηλικία

# Υγεία σε σχέση με το Φύλο

Κατάσταση Υγείας



# Υγεία σε σχέση με Ώρες εργασίας



Πως χαρακτηρίζετε την παρούσα κατάσταση της υγείας σας;



# Υγεία σε σχέση με Χρόνια εργασίας

Πόσα χρόνια εξασκείτε οδοντιατρική;

35

30

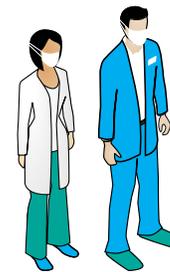
25

20

15



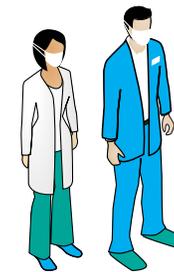
**ΚΑΚΗ**



**ΜΕΤΡΙΑ**



**ΚΑΛΗ**



**ΠΟΛΥ ΚΑΛΗ**

Πως χαρακτηρίζετε την παρούσα κατάσταση της υγείας σας;



# Υγεία σε σχέση με Ικανοποίηση από Επάγγελμα

Ικανοποίηση από την άσκηση της οδοντιατρικής

8

7

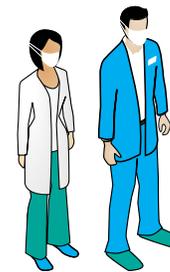
6

5

4



**ΚΑΚΗ**



**ΜΕΤΡΙΑ**



**ΚΑΛΗ**



**ΠΟΛΥ ΚΑΛΗ**



Πως χαρακτηρίζετε την παρούσα κατάσταση της υγείας σας;

# Υγεία σε σχέση με την Ικανοποίηση από Ζωή

Ικανοποίηση την ζωή σας γενικά

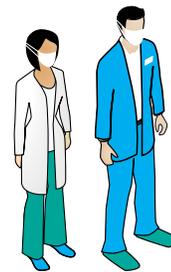
9

8

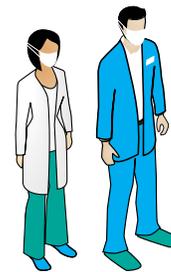
7

6

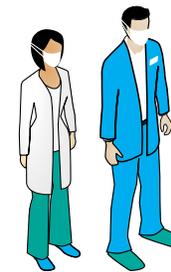
5



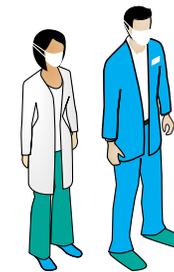
**ΚΑΚΗ**



**ΜΕΤΡΙΑ**



**ΚΑΛΗ**



**ΠΟΛΥ ΚΑΛΗ**



Πως χαρακτηρίζετε την παρούσα κατάσταση της υγείας σας;

# Υγεία σε σχέση με την Ικανοποίηση από Οικονομικά

Ικανοποίηση από τις οικονομικές απολαβές σας

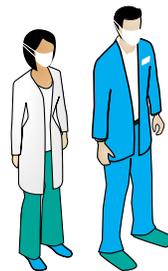
7

6

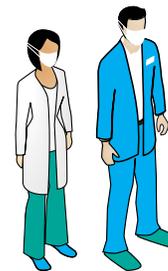
5

4

3



**ΚΑΚΗ**



**ΜΕΤΡΙΑ**



**ΚΑΛΗ**



**ΠΟΛΥ ΚΑΛΗ**



Πως χαρακτηρίζετε την παρούσα κατάσταση της υγείας σας;



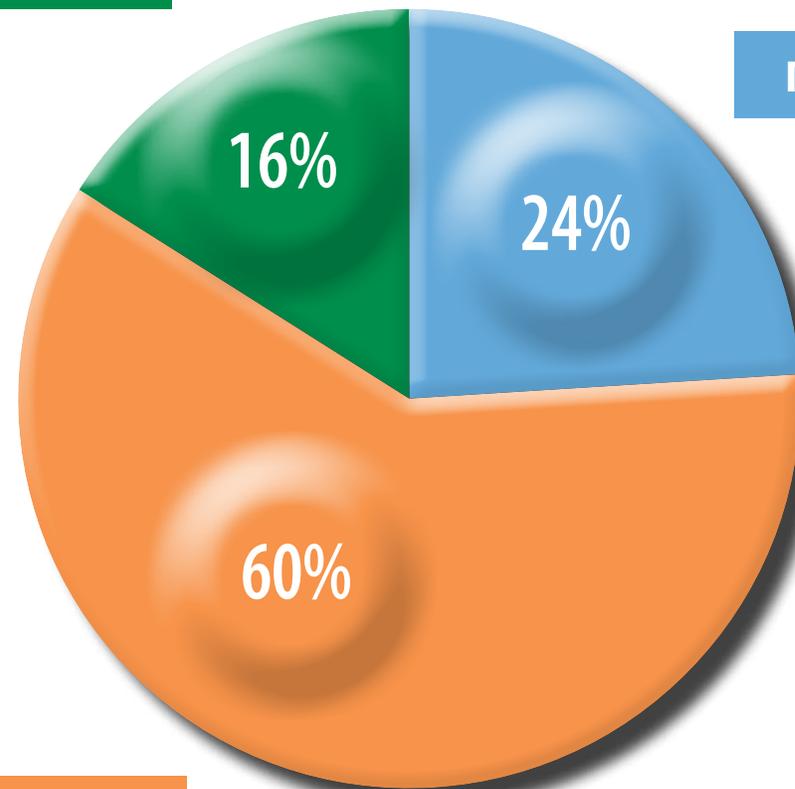
# Επιπτώσεις του οδοντιατρικού επαγγέλματος στην προσωπική σας υγεία





Καθόλου

Πολύ



Μέτρια

# Υγεία σε σχέση με Μυοσκελετικά Προβλήματα



Βαθμολογήστε την υγεία σας  
σήμερα σε μια κλίμακα από 0-100

90



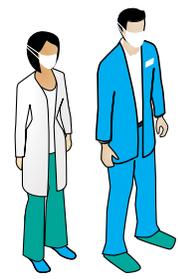
85



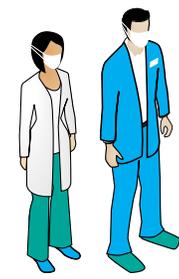
80

75

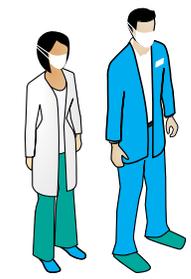
70



**ΚΑΘΟΛΟΥ**

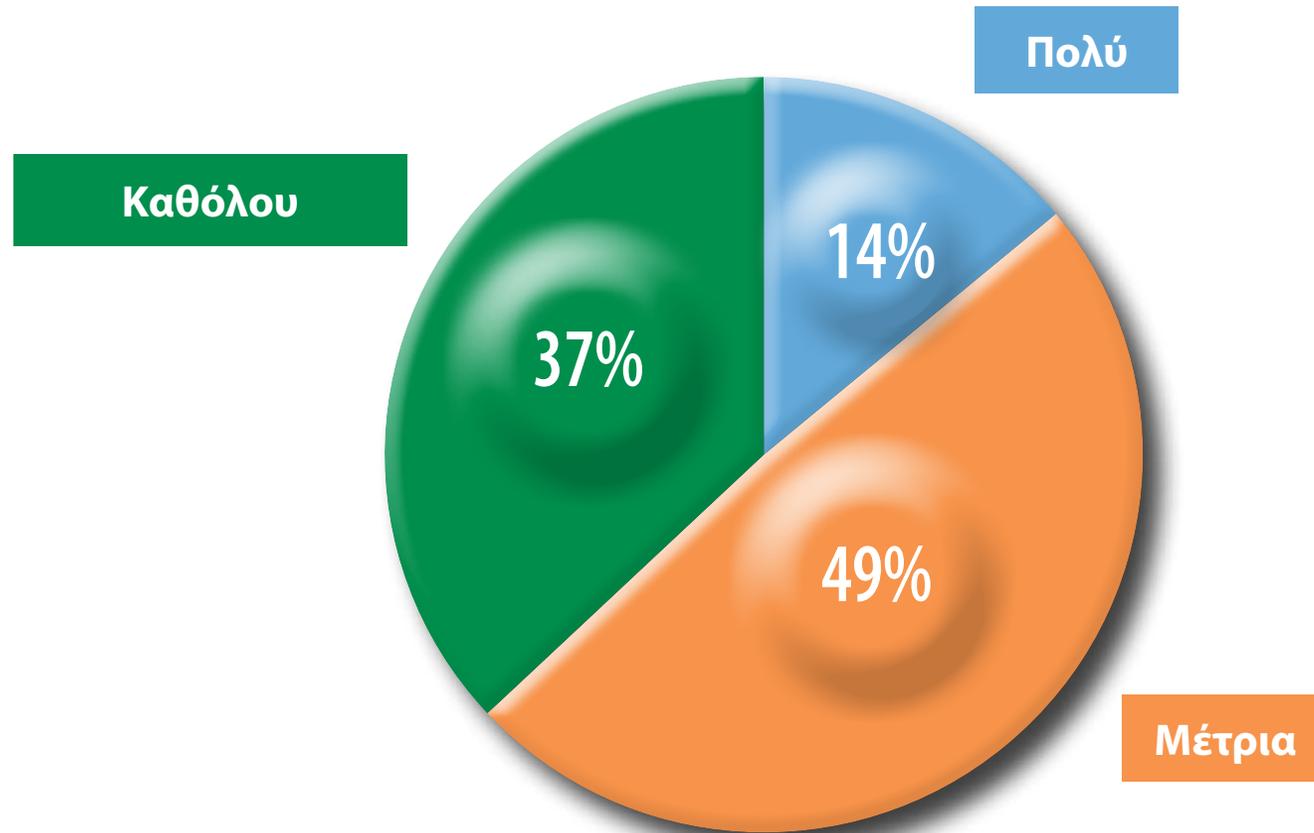


**ΜΕΤΡΙΑ**



**ΠΟΛΥ**

Η εργασία σας έχει επηρεάσει αρνητικά την στάση του σώματος ή έχει προκαλέσει μυοσκελετικές βλάβες;



# Υγεία σε σχέση με προβλήματα Όρασης



Βαθμολογήστε την υγείας σας  
σήμερα σε μια κλίμακα από 0-100

90

85

80

75

70



**ΚΑΘΟΛΟΥ**



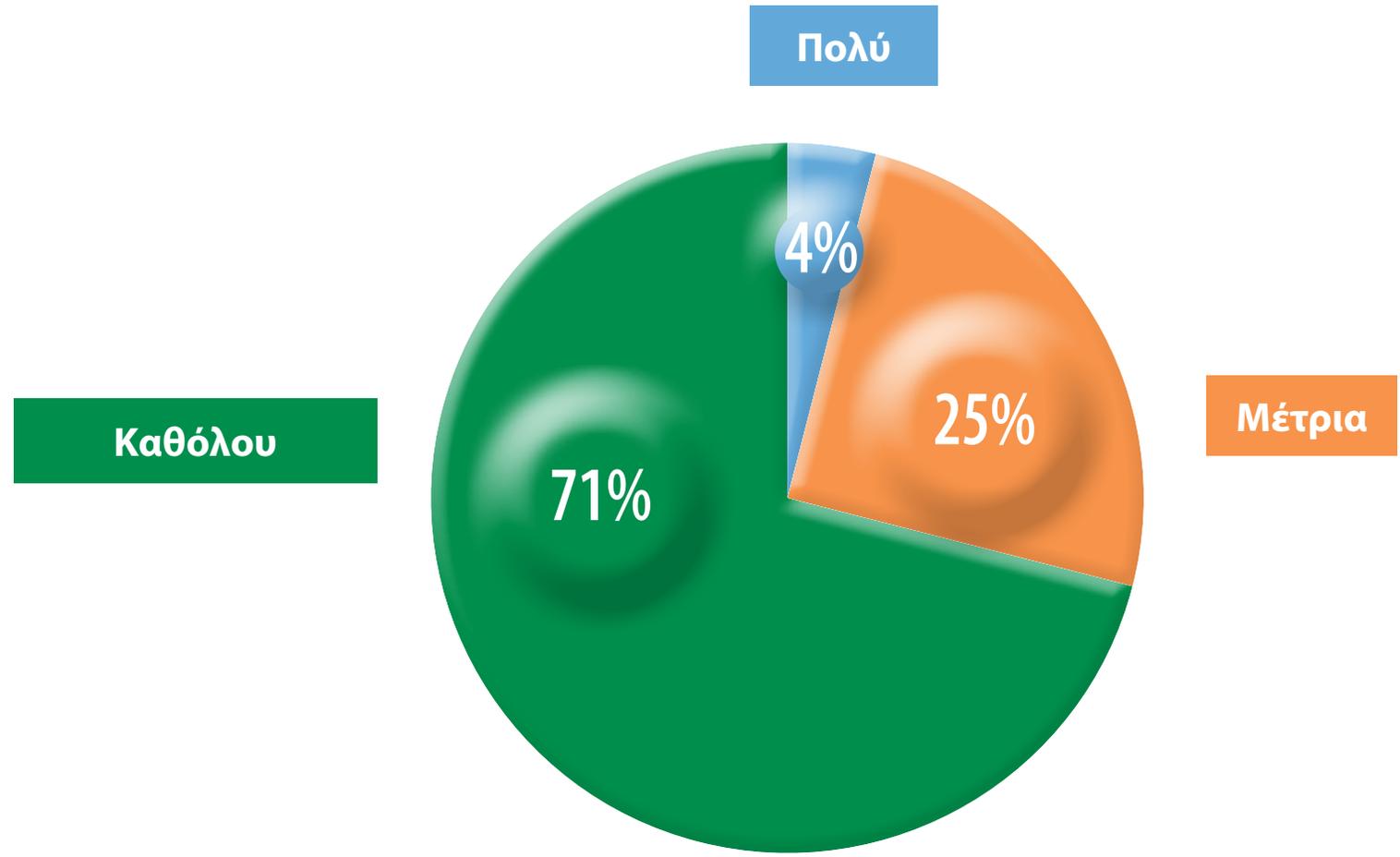
**ΜΕΤΡΙΑ**



**ΠΟΛΥ**

Η εργασία σας έχει επηρεάσει την όραση σας;

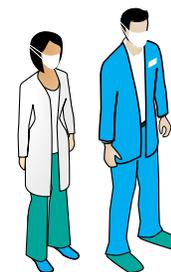




# Υγεία σε σχέση με Προβλήματα Αναπνευστικά



Βαθμολογήστε την υγεία σας  
σήμερα σε μια κλίμακα από 0-100



**ΚΑΘΟΛΟΥ**



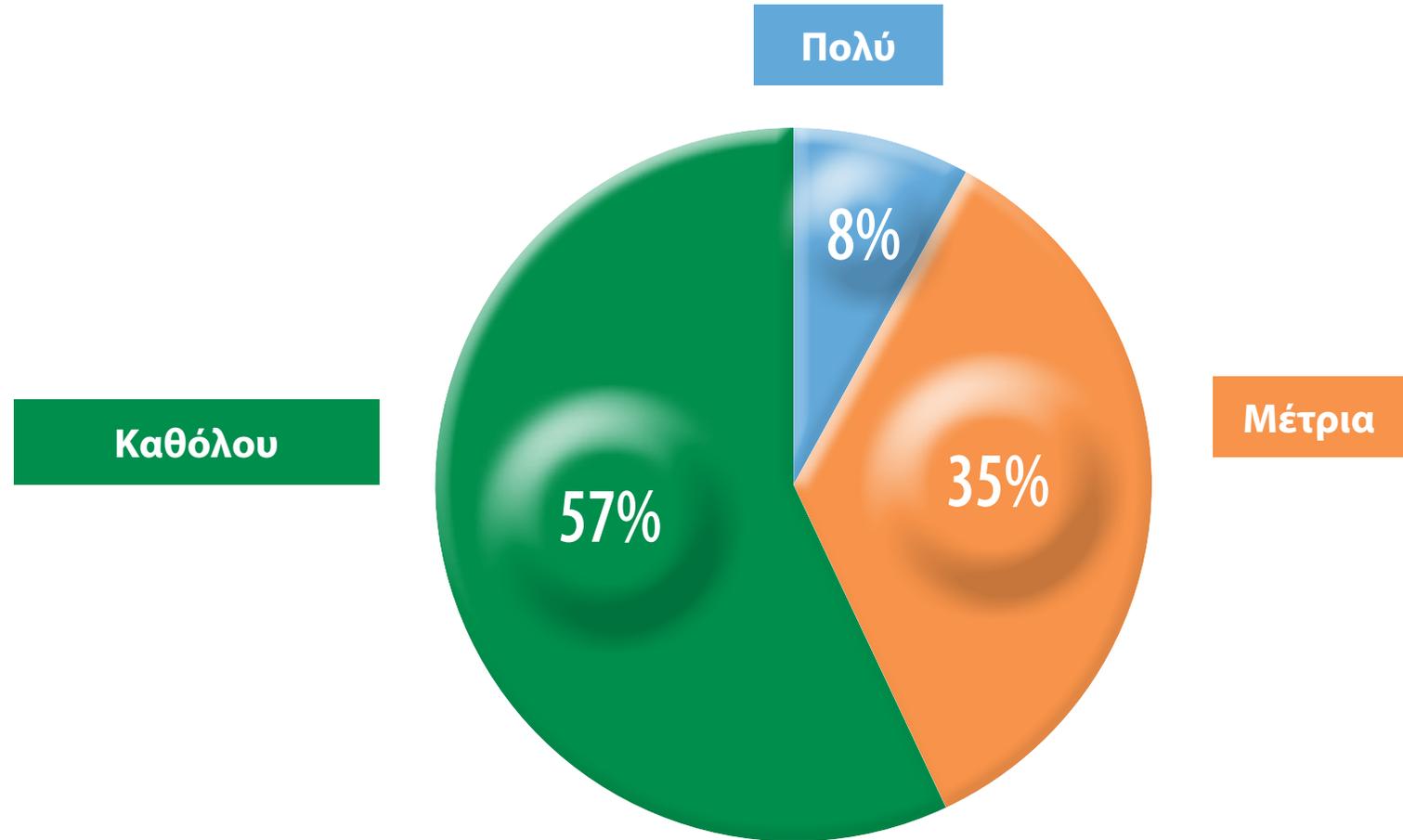
**ΜΕΤΡΙΑ**



**ΠΟΛΥ**

Η εργασία σας έχει επηρεάσει το αναπνευστικό σας σύστημα





# Υγεία σε σχέση με Προβλήματα Ακοής



Βαθμολογήστε την υγεία σας  
σήμερα σε μια κλίμακα από 0-100



**ΚΑΘΟΛΟΥ**



**ΜΕΤΡΙΑ**

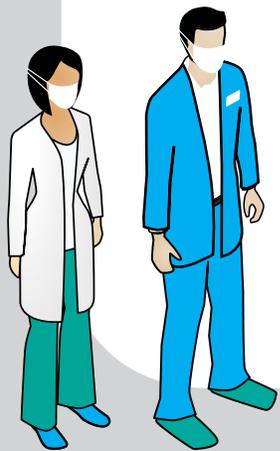
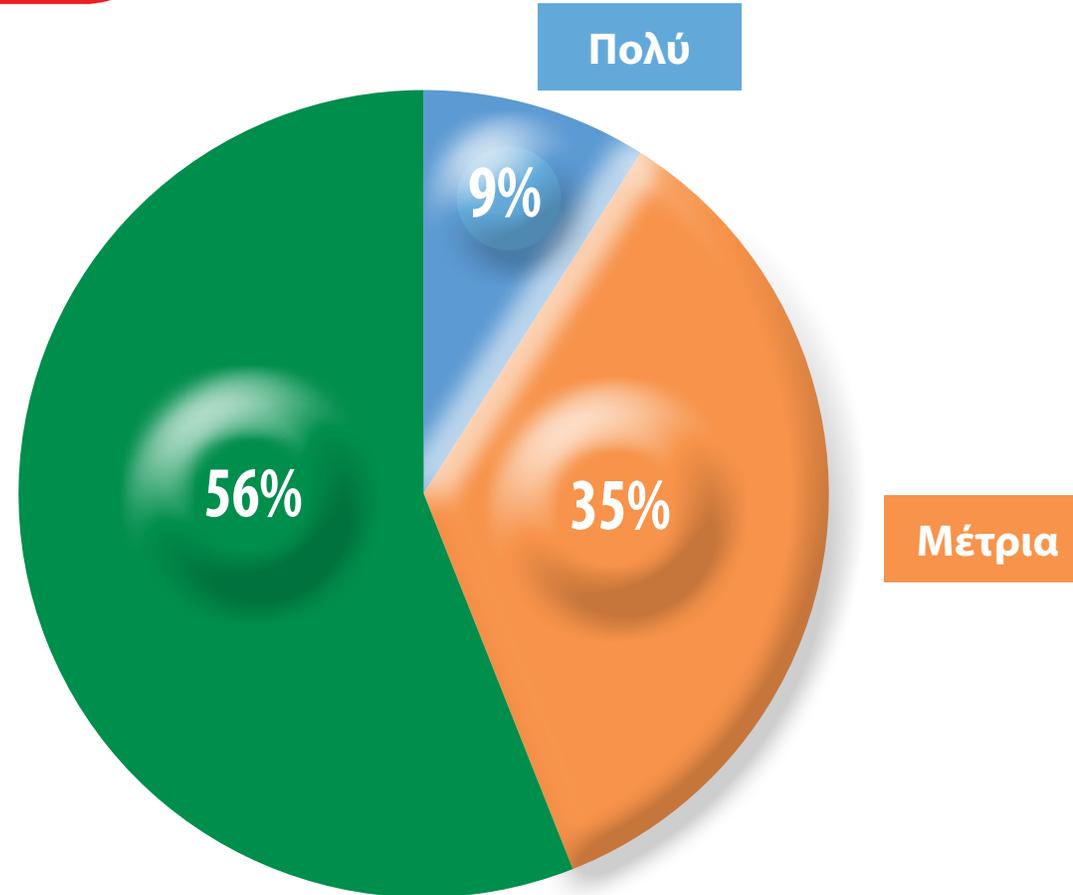


**ΠΟΛΥ**

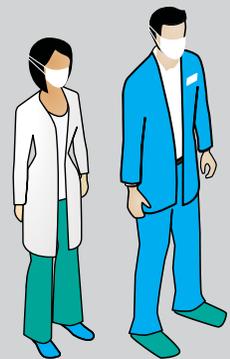
Η εργασία σας έχει επηρεάσει την ακοή σας:



# Δερματικά Προβλήματα



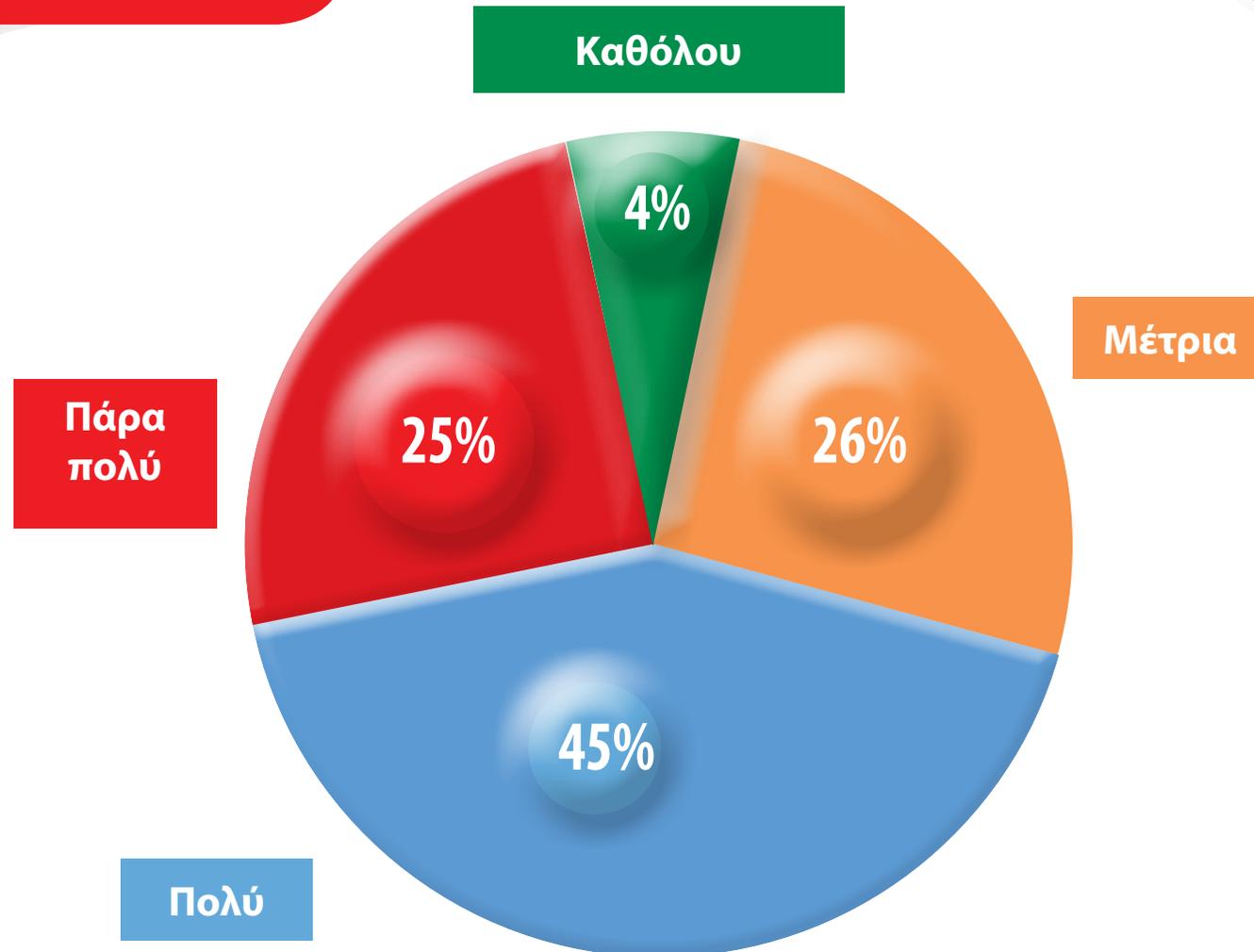
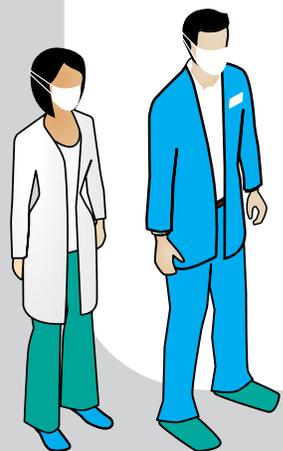
# Υγεία σε σχέση με Δερματικά προβλήματα



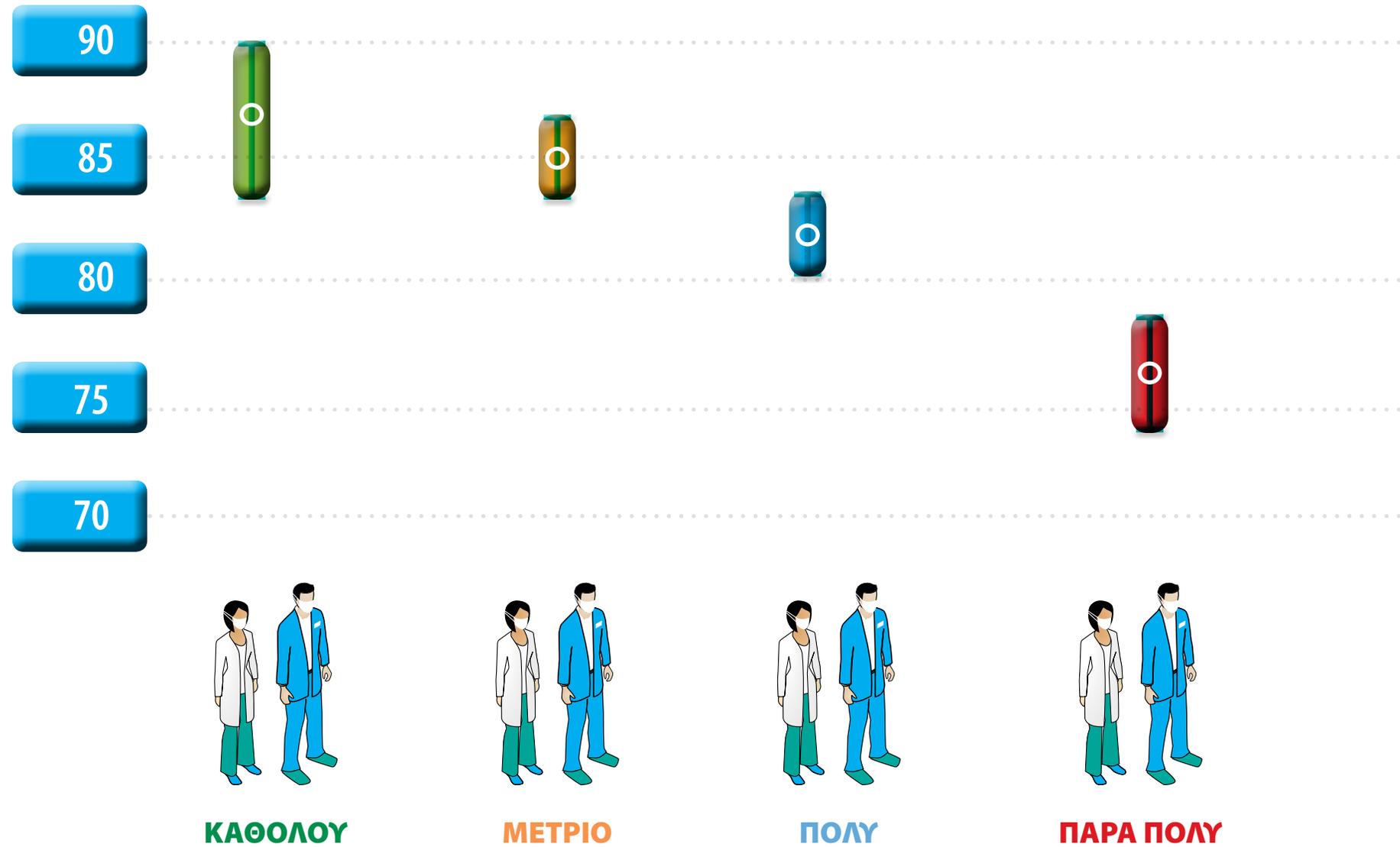
Βαθμολογήστε την υγεία σας  
σήμερα σε μία κλίμακα από 0-100



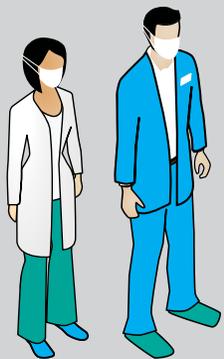
Η εργασία σας έχει επηρεάσει την υγεία του δέρματος σας;



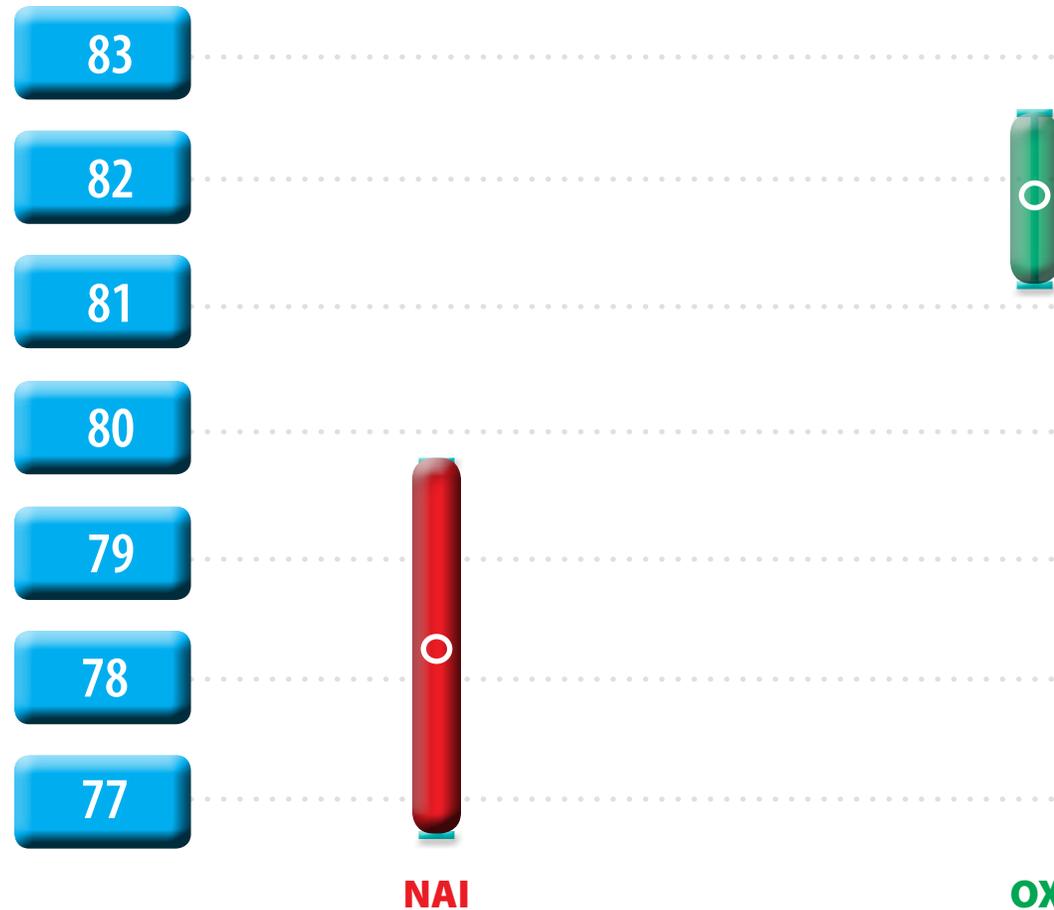
# Υγεία σε σχέση με το Στρες



# Συσχέτιση Υγείας με Επαγγελματικά Ατυχήματα



Βαθμολογήστε την υγείας σας  
σήμερα σε μία κλίμακα από 0-100



Είχατε προσωπικά ατυχήματα κατά την άσκηση την Οδοντιατρικής Πράξης;



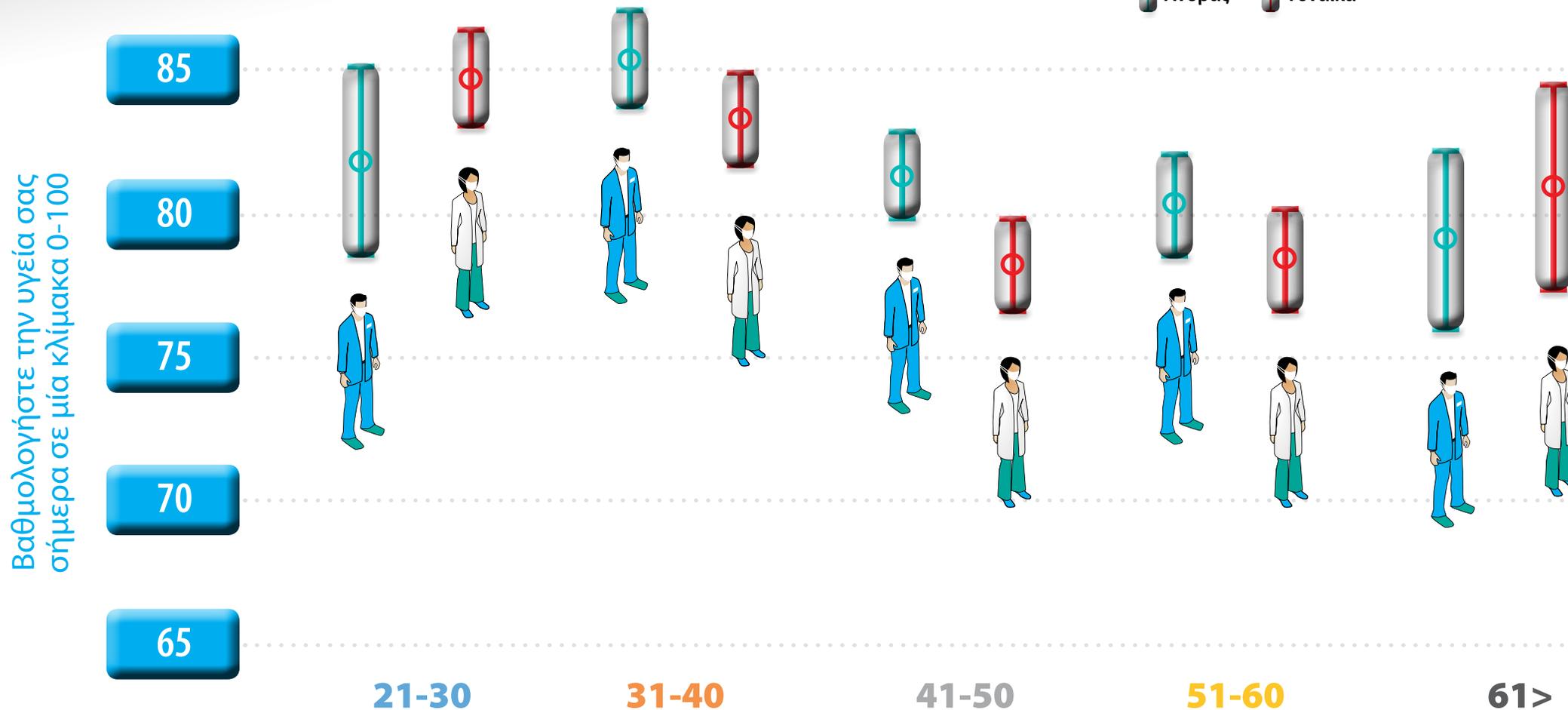
# Ηλικιακές και έμφυλες διάφορες

# Η κατάσταση υγείας: Έμφυλες διαφορές

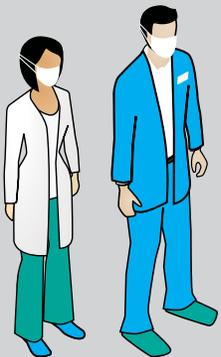
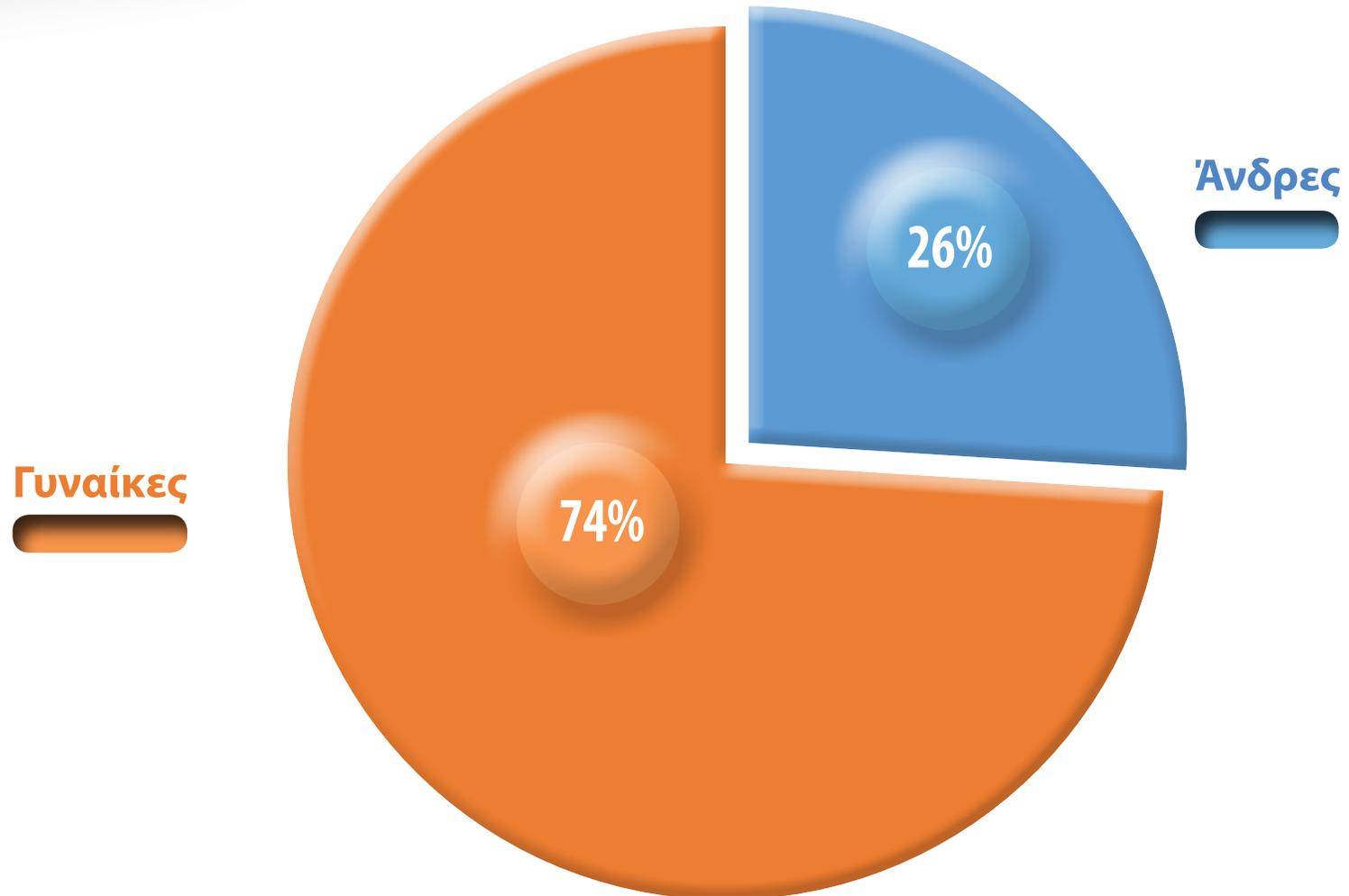


Φύλο:

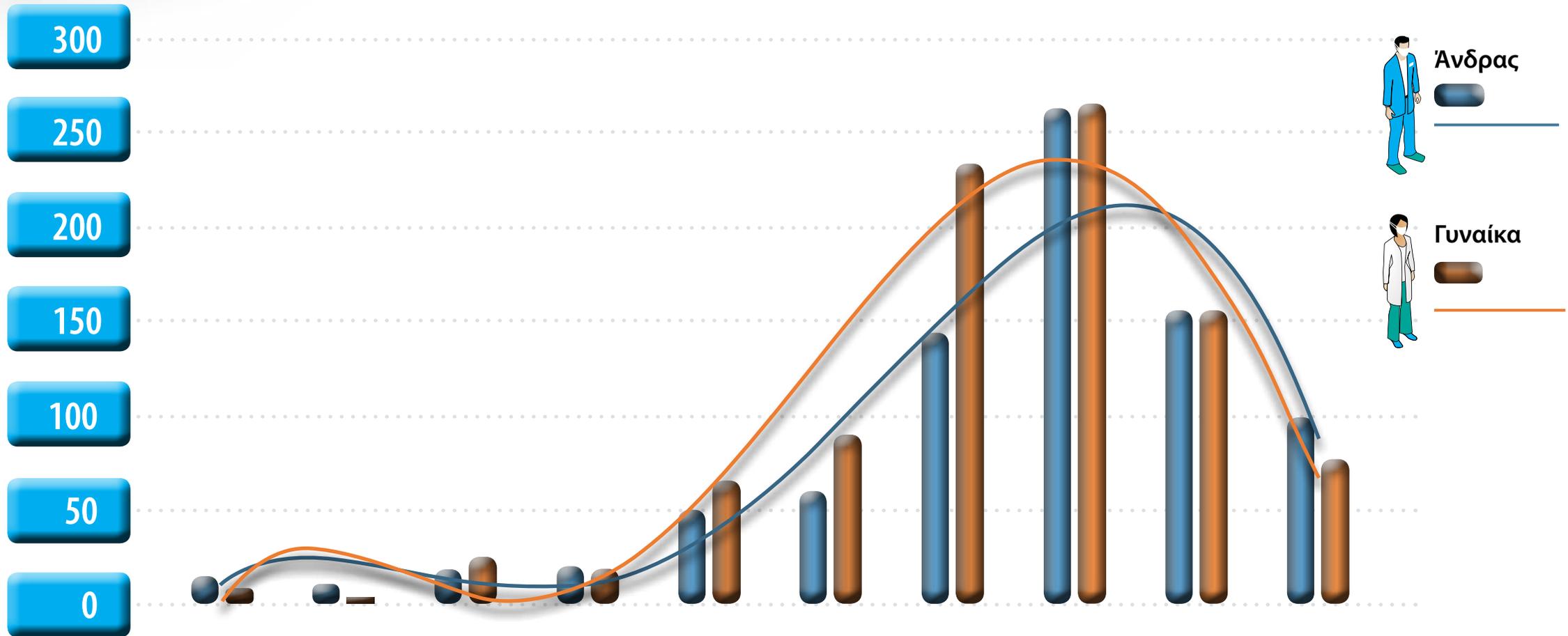
Ανδρας      Γυναίκα



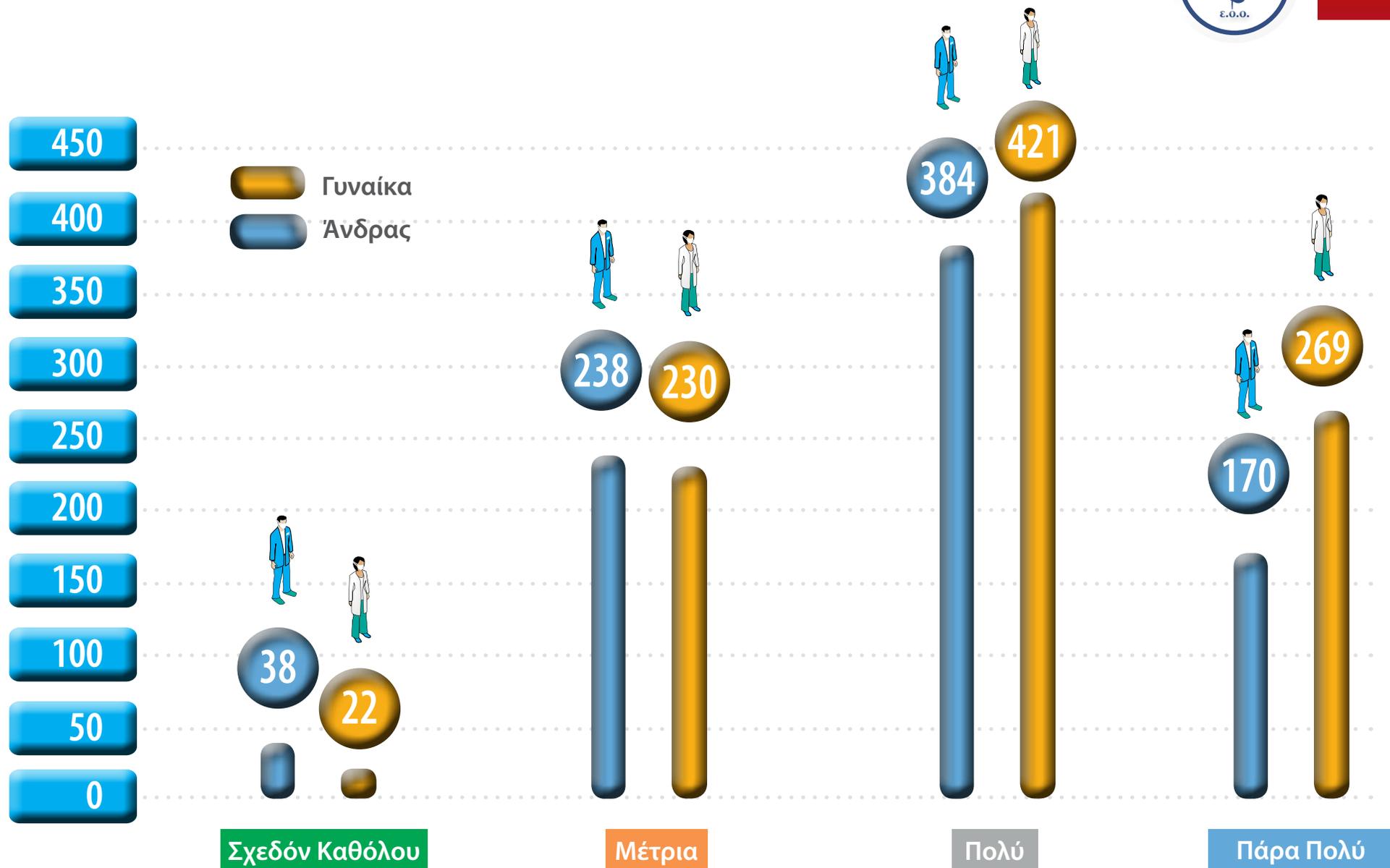
# Διακοπή επαγγελματικής δραστηριότητας | Έμφυλες διαφορές



# Ικανοποίηση από την άσκηση της οδοντιατρικής | Έμφυλες Διαφορές



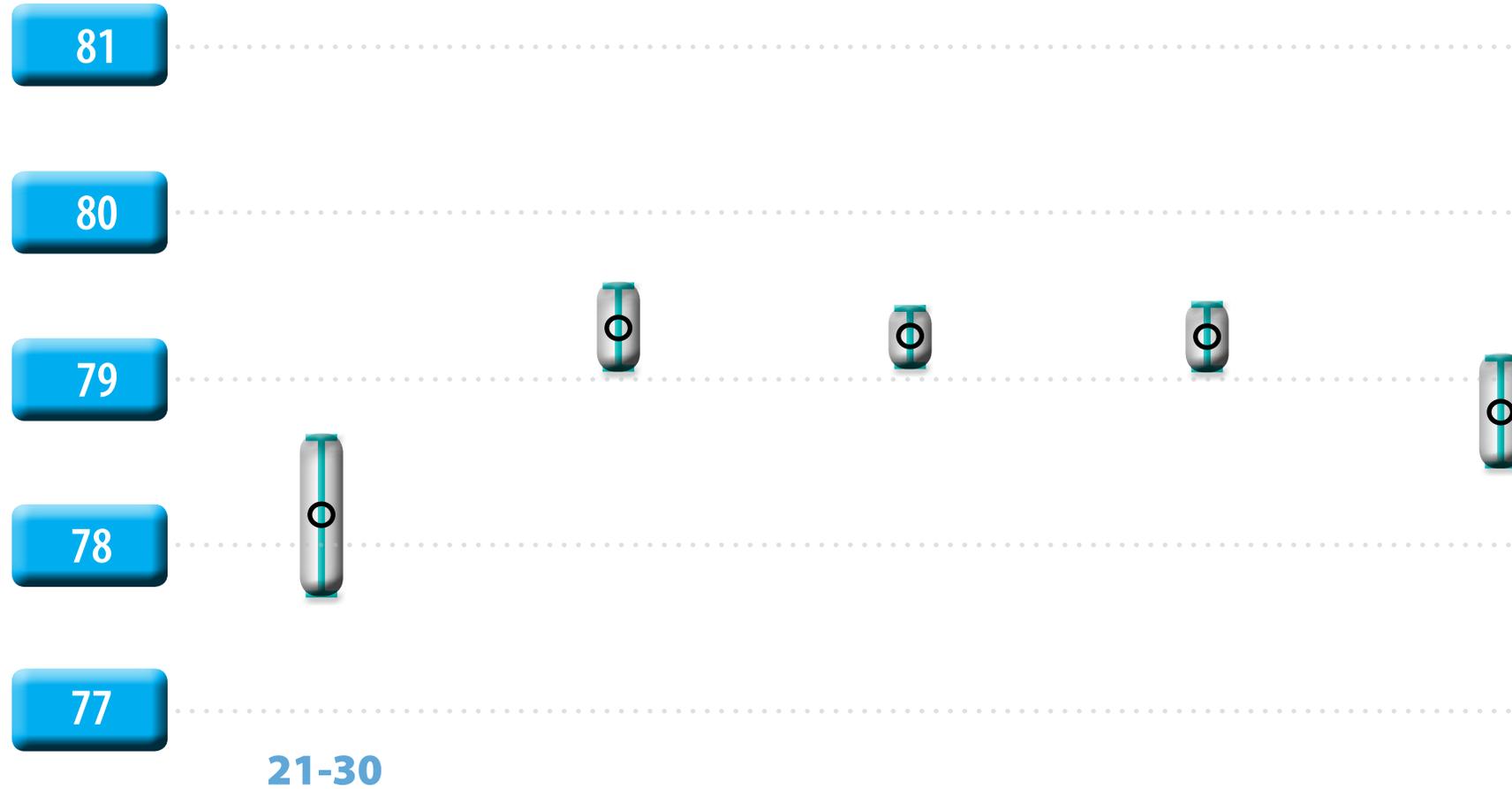
# Το στρες στην εργασία | Έμφυλες Διαφορές



# Ώρες Εργασίας σε σχέση με Ηλικία



Μέσος όρος οδοντιατρικής εργασίας  
την εβδομάδα (σε ώρες).



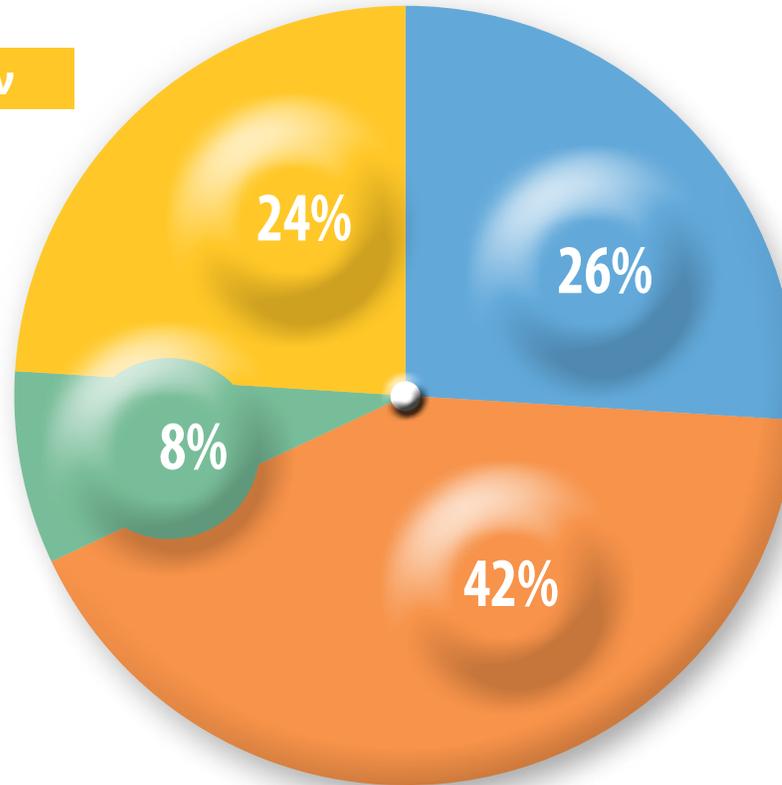
# Λόγοι μειωμένων ωρών απασχόλησης (λιγότερες από 40 εβδομαδιαίως)



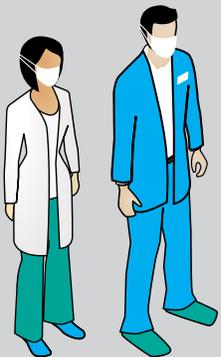
Φροντίδα παιδιών

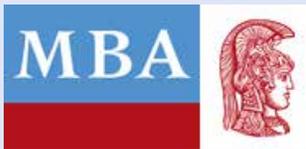
Δυσκολία εύρεσης Ασθενών

Σπουδές



Προσωπική επιλογή

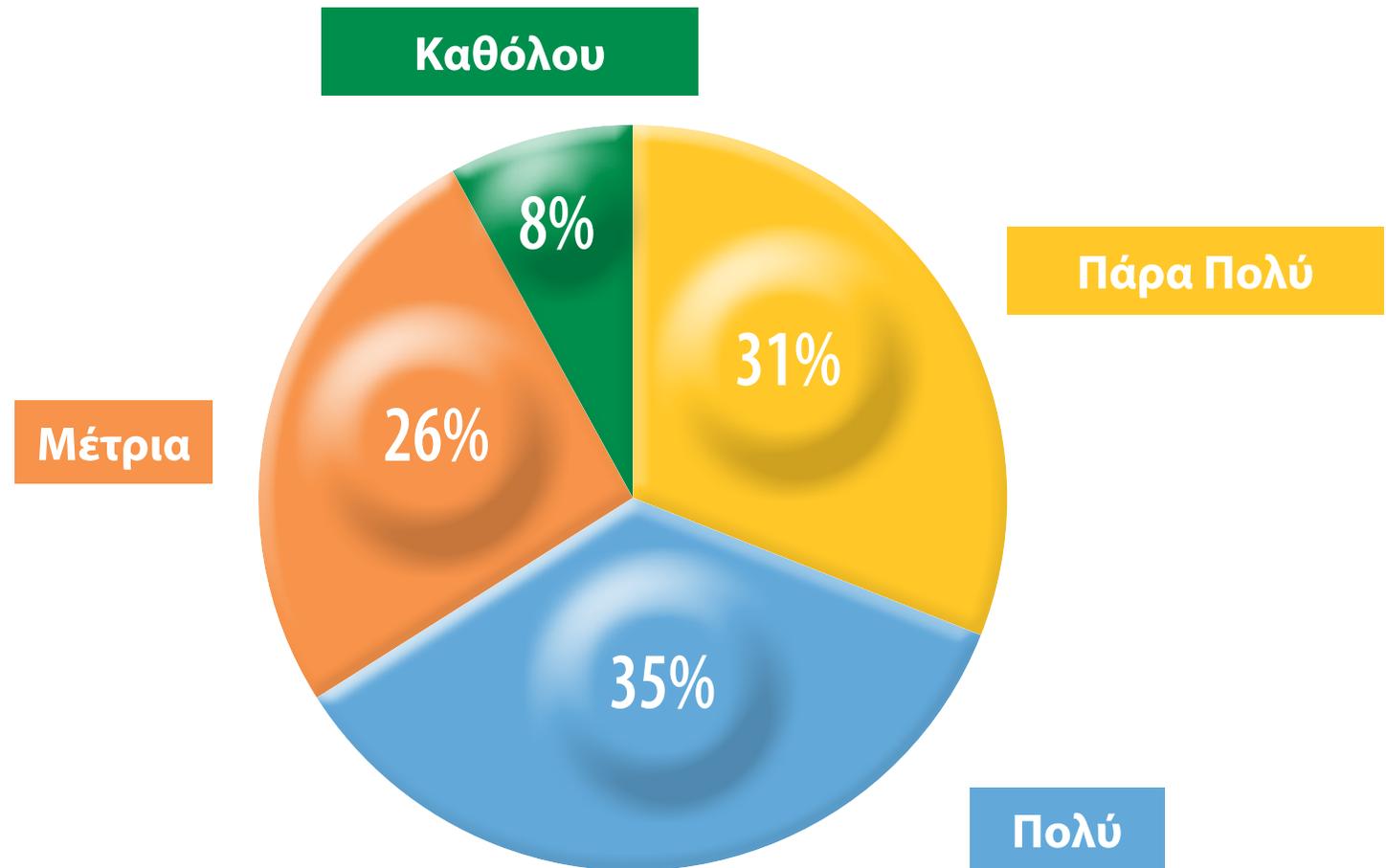
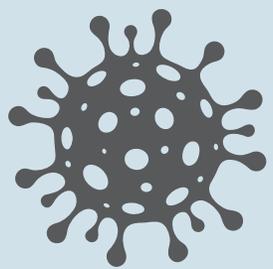




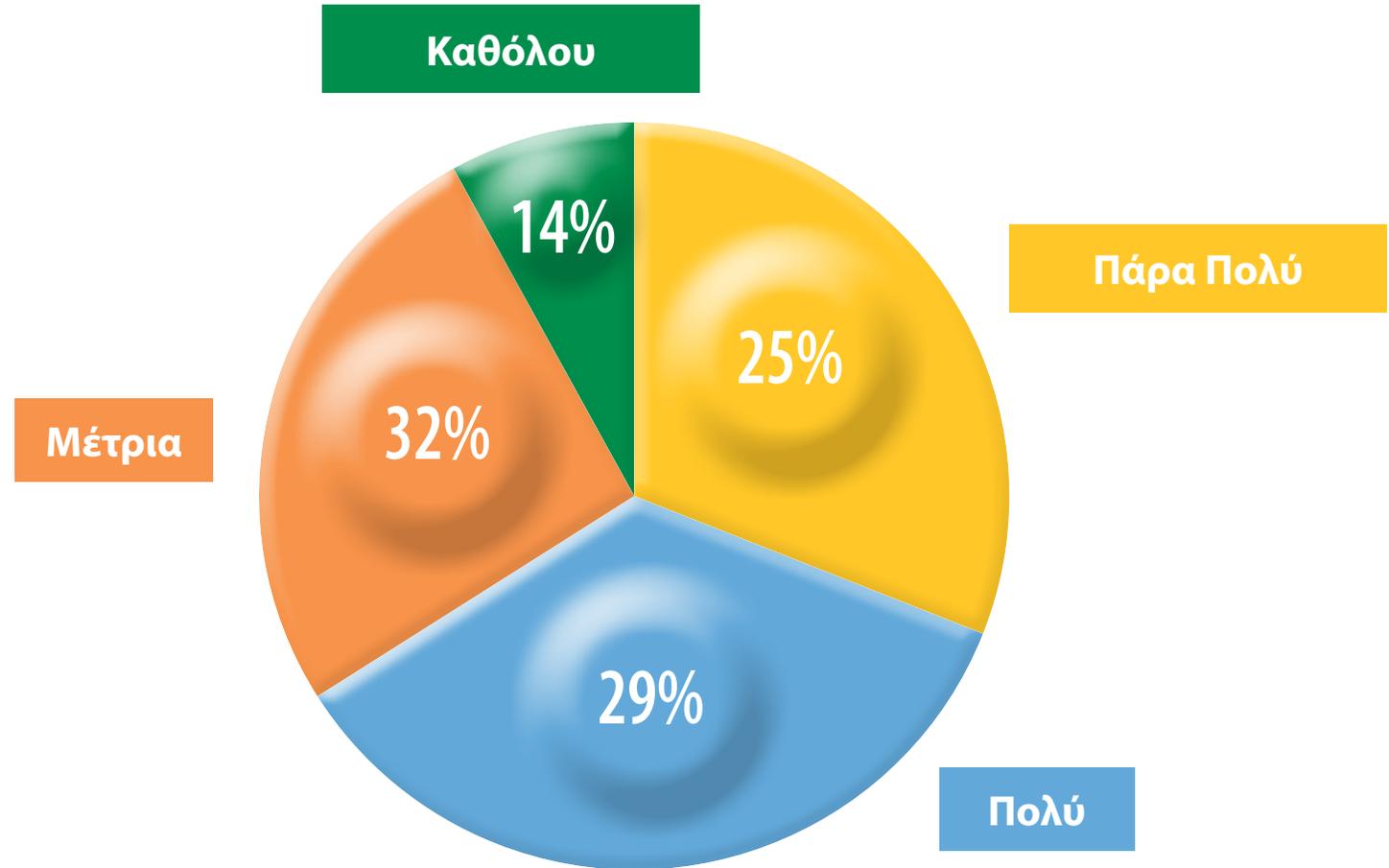
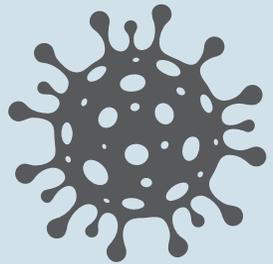
# Πανδημία

Άσκηση οδοντιατρικού  
επαγγέλματος  
και κορωνοϊός

# Ανασφάλεια λόγω COVID-19



# Οικονομικές επιπτώσεις του COVID-19



# ΣΥΝΟΠΤΙΚΑ



# ΣΥΝΟΠΤΙΚΑ



1. Το **54%** των οδοντιάτρων έχουν ένα έως δύο παιδιά (**19% και 35%** αντίστοιχα), ενώ κανένα παιδί το **29%** του δείγματος.
2. Το **62%** των τρίτεκνων και πολύτεκνων οδοντιάτρων είναι γυναίκες.
3. Το **95%** παρακολουθεί σεμινάρια οποιασδήποτε μορφής και **38%** έχει κάνει μεταπτυχιακές σπουδές.
4. Το **81%** αυτοαπασχολείται στον Ιδιωτικό Τομέα, ενώ το **9%** δεν έχει ιδιόκτητο οδοντιατρείο.
5. Το **64%** απασχολείται με πλήρες ωράριο.
6. Ως κύρια αιτία μη πλήρους απασχόλησης αναφέρθηκε η προσωπική επιλογή (**42%**), η δυσκολία εύρεσης ασθενών (**26%**) και η ανατροφή τέκνων (**24%**).





7. Το **60%** των οδοντιάτρων εργάζεται χωρίς βοηθό.
8. Ικανοποίηση από την άσκηση της Οδοντιατρικής, τις σπουδές, την επιμόρφωση-κατάρτιση, τη ζωή, τη θέση στην κοινωνία και τις σχέσεις από τους συναδέλφους : **από 75% - 87%** δήλωσαν πολύ έως πάρα πολύ ικανοποιημένοι.
9. Ενώ ικανοποίηση από τα συλλογικά όργανα και τις οικονομικές απολαβές: **45% και 47%** αντίστοιχα μόνο δήλωσαν πολύ έως πάρα πολύ ικανοποιημένοι.
10. Η καλή κατάσταση υγείας του οδοντίατρου συμβάλλει θετικά στις οικονομικές τους απολαβές.
11. Η σχέση μεταξύ της ηλικίας και εισοδήματος παρουσιάζει:
  - μια αυξητική τάση έως 30 ετών, με μέση αμοιβή 1800 €
  - μια διαχρονική σταθερότητα για τις υπόλοιπες ηλικίες, με μηνιαίο εισόδημα 2500-2700 €.





12. Η κατάσταση της υγείας των Ελλήνων Οδοντιάτρων είναι από Καλή έως Πολύ Καλή (**86%**) και σχετίζεται με περισσότερες ώρες εργασίας, μεγαλύτερη ικανοποίηση από το επάγγελμα, τη ζωή γενικά και τις οικονομικές απολαβές
13. Σταδιακή επιδείνωση της υγείας παρουσιάζεται με την αύξηση της ηλικίας και με την αύξηση των ετών εργασίας.
14. Οι επιπτώσεις στην υγεία αφορούν κυρίως το μυοσκελετικό σύστημα, την όραση και το stress.
15. Η διακοπή εργασίας (**74%** στις γυναίκες και **26%** στους άνδρες) για τη φροντίδα της οικογένειας με επιβάρυνση στην υγεία και στο καθημερινό στρες (**30%** περισσότερο στις γυναίκες) αναγκάζει τη γυναίκα οδοντίατρο να επιθυμεί να αποχωρήσει από το επάγγελμα νωρίτερα από τον άνδρα.
16. Η Πανδημία Covid-19 αύξησε την ανασφάλεια κατά την άσκηση του επαγγέλματος (**92%**) κι επηρέασε αρνητικά τις οικονομικές απολαβές (**86%**).



# Συμπεράσματα



1. Ο σύγχρονος Έλληνας Οδοντίατρος είναι **ευχαριστημένος** από την άσκηση του επαγγέλματός του, είναι πολύ ικανοποιημένος τόσο από τις σπουδές του όσο και από την συνεχιζόμενη εκπαίδευση, απολαμβάνει σημαντικής κοινωνικής αναγνώρισης, παραμένοντας ένα αισιόδοξο ικανοποιημένο από τη ζωή του άτομο με πολύ καλές σχέσεις με τους συναδέλφους του. **Ωστόσο παρουσιάζει μέτρια ικανοποίηση από τις οικονομικές του απολαβές και τη συνδικαλιστική του εκπροσώπηση.**
2. Από την έρευνα προέκυψε ότι το μέσο καθαρό μηνιαίο εισόδημα των οδοντιάτρων ανέρχεται στα **2500 €** με σχετικά μεγάλη διακύμανση που εκτιμάται στα **+/- 2000 €** και θετική σχέση ανάμεσα στις ώρες απασχόλησης και στα εισοδήματα των οδοντιάτρων.
3. Η οικονομική ανασφάλεια και η δυσκολία να εξασφαλιστεί αξιοπρεπής διαβίωση με την χαμηλή σύνταξη, **εμποδίζει τους οδοντιάτρους να προγραμματίσουν το μέλλον τους** μετά την ηλικία των 62 ετών.



# Συμπεράσματα



4. Χρειάζεται στήριξη των οδοντιάτρων που εργάζονται στον Ιδιωτικό Τομέα με **σχέση εξαρτημένης εργασίας**.
5. Όταν το **78%** της προπτυχιακής εκπαίδευσης παρέχεται από τις Ελληνικές Οδοντιατρικές Σχολές, και το 62% των οδοντιάτρων δεν εξειδικεύεται, κρίνεται αναγκαίος ο **εκσυγχρονισμός των προγραμμάτων σπουδών** για καλύτερη παροχή υγείας.
6. Η συνεχής **επιμόρφωση** αποτελεί **επένδυση** ζωής κι **ευημερίας**.
7. **Στήριξη της γυναίκας οδοντιάτρου** την περίοδο δημιουργίας και φροντίδας οικογένειας.



# Σας Ευχαριστούμε

Γιαννίρη Α., Κυρανούδη Αικ., Μενενάκου Μ., Πασιά Β., Υφαντόπουλος Ι.



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ  
Εθνικόν και Καποδιστριακόν  
Πανεπιστήμιον Αθηνών  
EST. 1837

